



9A 2025 Yatırımcı Sunumu

Kasım 2025





Şirket Tanıtımı



Faaliyetler



Finansallar



01 ŞİRKET TANITIMI

BİR BAKIŞTA RAL YATIRIM

İnşaat, enerji,
endüstriyel mineral &
maden üretimi ve
eğitim sektörlerinde
“Sürdürülebilir
Nakit Akışı”

RAL
YATIRIM HOLDİNG



İnşaat

Taahhüt ve merkezi
konumlu butik projelerde
satış hasılatı paylaşımı

5.175

Tamamlanan
Konut

10 Mr TL

Tamamlanan
Proje Bedeli

4.250

Devam Eden
Konut

49 Mr TL¹

Devam Eden
Proje Bedeli
(İnşaat+Enerji)



Enerji

Yenilenebilir ve temiz
enerji üretimi ve satışı

130 MWm

Üretim ve Satışa Başlanan
GES Projeleri

78 MWm

Ön Lisansı Alınan
Depolamalı RES
Projeleri

20 MWm

Başvuru Aşamasındaki
GES Projeleri



Endüstriyel Maden

Modern sanayinin temel
hammaddelerinden biri
olan kalsit üretimi

4

Üretim Tesisi

80

Ülkeye
İhracat

%80

İhracat
Geliri



Eğitim

Yeni nesillerin okul hayatlarını daha konforlu
konuma getiren Girne Koleji

1.000

Öğrenci Kapasitesi

Uzun Vadede

Vakıf Üniversitesine Dönüşme Hedefi



Halka Açık

%37,2



Enerjide Devam Eden Yatırım

**250 Milyon
USD**



%100

Kendisine Ait Makine Parkı

1.250

Kişilik Deneyimli Ekip

Alanında derin deneyime
sahip yönetim ekibi



Yönetim Kurulu	Görevi	Mesleği
Rıza Kandemir	Y.K. Başkanı	Müteahhit
Ahmet Zorlu	Y.K. Başkan Vekili	Müteahhit
Atahan Yasin Aras	Y.K. Üyesi	İnşaat Mühendisi
Prof. Dr. İlhan Aksoy	Bağımsız Y.K. Üyesi	Akademisyen
İsmet Turan	Bağımsız Y.K. Üyesi	Elektrik Elektronik Mühendisi

(1) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun payların geri alımına ilişkin 21 Temmuz 2023 ve 08.10.2025 tarihli kararları doğrultusunda; pay geri alımı programı dahilinde kullanılan toplam fon tutarı 224.239.713 TL ve geri alınan pay adedi 1.348.769'dur. Yönetim Kurulu'nun 10.10.2025 tarihli toplantısında, 21.07.2023 tarihinde başlatılan pay geri alım programının sona erdirilmesine karar verilmiştir. Daha önce geri alınan paylar ve geri alım programı süresince gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımları kapsamında edinilen paylar ile birlikte toplam geri alınan pay sayısı 4.662.901 adede ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı % 1,40)

(2) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.03.2025 Tarih ve 2025/ 15 Nolu Bülteniyle Şirketimizin 63.000.000 TL olan sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanarak 270.000.000 TL ilavesiyle 333.000.000 TL' sına yükseltilmesine uygunluk verilmiştir. Esas sözleşme tadili, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26 Mart 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11300 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.



New Konfor,
New Tower



- Ral Yapı Mühendislik A.Ş. satın alındı.

- Ral Enerji kuruldu.
- İzmir Bayraklı TOKİ 533 konut
- Projesi imzalandı.
- New Tower projesi imzalandı.

- 24 MWm ve 30 MWm RES projesinin ön lisansı alındı ve ÇED süreçleri başladı.
- 130 MWm Viranşehir
- GES projesinin ÇED olumlu raporu alındı.
- Kars TOKİ 309 konut projesi imzalandı.
- 105 milyon TL tutarlı geri alım programı başlatıldı.
- CentRAL MKM Residence projesi imzalandı.

1976

Kuruluş

2017

- Şirket'in unvanı Ral Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirildi.
- Mermer Fabrikası satın alındı.

2018

2019

- Malatya TOKİ Projesi 886 konut projesi imzalandı.

2020

2021

2022

- Kars TOKİ 327 konut projesi ve Gaziantep'te iki ayrı TOKİ projesinde 1.301 konut projesi imzalandı.
- 100 MWe kapasiteli GES Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalandı.
- RES başvurusu yapıldı.

2023

- 24 MWm İscehisar- 3 RES projesinin ön lisansı alındı ve ÇED süreci başladı.
- Hatay Dörtöy TOKİ 574 konut projesi imzalandı.
- Hatay Defne TOKİ 817 konut projesi imzalandı.
- CentRAL MKM Office projesi imzalandı.
- YEKA GES-4 Viranşehir-4 ve Viranşehir-9 GES projeleri 130 MWm Elektrik Üretim Lisansı alındı.

2024



Yeni projeler, yatırımlar ve halka arz süreçleri



Gayrimenkul Projeleri

- **Hatay Defne**
TOKİ 618 konut projesi imzalandı.
- **CentRAL MKM Residence**
projesinde kaba inşaatla başladı.
- **CentRAL Çayyolu**
Projesi 3,1 milyar TL bedelle portföye eklendi.
- **CentRAL Samsun¹**
projesi 385 milyon TL bedelle portföye eklendi.



Enerji Yatırımları

- **Viranşehir GES'te**
üretim ve satışa başlandı.
- **130 MWm** kurulu güç ile Türkiye'nin 4. büyük GES projesi oldu.
- **Astral Yenilenebilir Enerji**
has been established. A "Cooperation Letter of Intent" was signed with Tera Yatırım Holding with the aim of becoming a shareholder in Astral.



Halka Arz & Yatırımlar

- **Ral GYO'nun**
dönüşüm süreci tamamlandı ve halka arz başvurusu gerçekleştirildi.
- **Anadolu Mikronize'nin**
%10 payı satın alındı. Halka arz süreci devam etmekte.

2025 yılında
yatırımlarda
stratejik atılımlar

GRUP ŞİRKETLERİ

Farklı sektörlerde yayılan dengeli iştirak yapısı

RAL
YATIRIM HOLDİNG

Gayrimenkul İnşaat Projeleri

RAL
YAPI

%100
Ral Yatırım
Ortaklığı

T.RIO
TEKNİK YAPI

%100
Ral Yatırım
Ortaklığı

HERA
TEKNİK YAPI

%100
Ral Yatırım
Ortaklığı

RAL
GYO

%100
Ral Yatırım
Ortaklığı

Best Trend
Gayrimenkul

%100
Ral Yatırım
Ortaklığı

Yenilenebilir Enerji Üretimi & Satışı

RAL
ENERJİ

%51
Ral Yatırım Ortaklığı

- 6 Proje **326 MWe** planlanan kurulu güç
- **130 MWm** Elektrik üretim ve satışına başlanan 2 GES projesi
- **78 MWe** ön lisansı alınan 3 RES projesi
- **20 MWe** başvuru süreci devam eden 1 GES projesi
- **250 milyon USD** öngörülen yatırım tutarı

Astral Yenilenebilir
Enerji

%85
Ral Yatırım Ortaklığı

Endüstriyel Maden



ANADOLU MİKRONİZE

%10
Ral Yatırım Ortaklığı

- **Kalsit (kalsiyum karbonat minerali) üretimi** Modern sanayinin temel hammaddelerinden biri
- **4** üretim tesisinde (Türkiye genelinde) yüksek saflık ve kalitede üretim
- **80** ülkeye ihracat
- **%80** ihracat geliri

Güçlü, çeşitlendirilmiş ve geleceğe hazır iş modeli

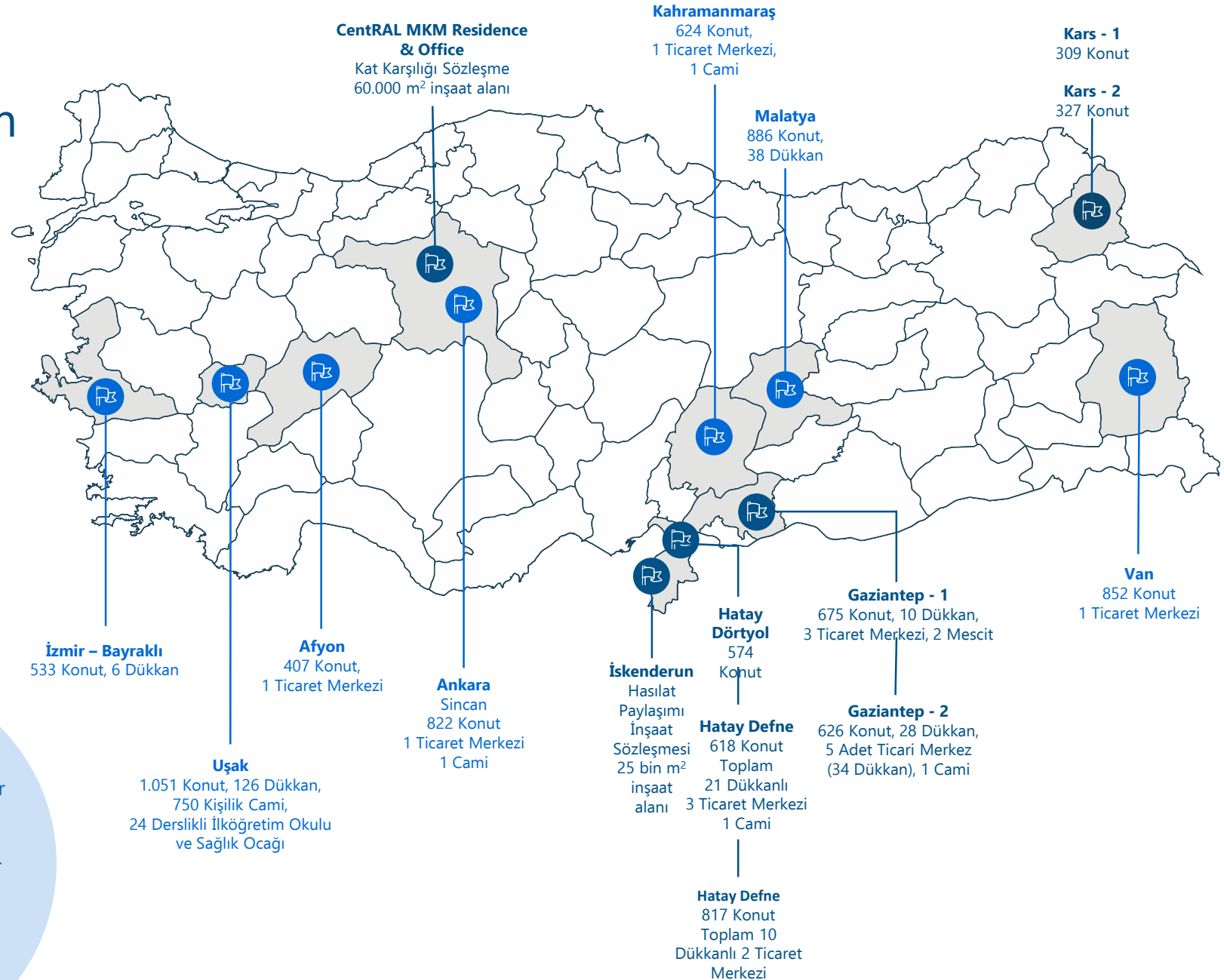
- **Gayrimenkul Projelerinden Güçlü Kaynak:** 20 milyar TL'yi aşan devam eden proje büyüklüğü güçlü nakit akışı sağlamakta.
- **Sürdürülebilir ve Güçlü Nakit Akışı:** Türkiye'nin en büyük 4. GES projesi Viranşehir'de (130 MWm) 2025 yılında üretime başlandı.
- **Stratejik Sektörlerde Varlık:** İnşaat, enerji, maden ve eğitim yatırımları riskleri dağıtarak büyüme potansiyeli sunmakta.
- **Yeni Sektörlere Açılım:** Endüstriyel maden yatırımıyla stratejik kaynaklarda güçlü konum elde edildi.
- **Halka Arzlarla Güçlenen Finansman:** Halka arz sürecindeki GYO ve maden şirketi; prestij ve kaynak girişini artıracak.
- **Marka Değerini Yükselten Projeler:** "CentRAL" markasıyla prestijli bölgelerde butik konut ve ticari projeler geliştirilmekte.
- **Deneyimli Yönetim Kadrosu:** Tecrübeli ekip ve kendi makine parkıyla projeler yüksek verimlilikle yürütülmekte.
- **Enerjide Büyük Ölçekli Yatırımlar:** Yenilenebilir enerji alanında 250 milyon USD'lik yatırımlar devam etmekte.

Halka arzlarla
daha da
güçlenen,
çeşitlendirilmiş
sektörlerde nakit
üreten yapı.



02 FAALİYETLER

Büyük kamu projelerinde anahtar teslim taahhüt işleri



Tamamlanan Projeler



Devam Eden Projeler

Gaziantep – 1

TOKİ – RAL Yapı

675 Konut, 10 Dükkan,
3 Ticaret Merkezi, 2 Mescit

Sözleşme tarihi: 24.10.2022

Güncellenen Proje Bedeli:
1.745 M TL

Gaziantep – 2

TOKİ – RAL Yapı

626 Konut, 28 Dükkan, 1 Cami
5 Ticari Merkez (34 Dükkan)

Sözleşme tarihi: 24.10.2022

Güncellenen Proje Bedeli:
1.616 M TL

Kars – 1

TOKİ – Hera Teknik

327 Konut İnşaatı

Sözleşme tarihi: 12.10.2023

Güncellenen Proje Bedeli:
741 M TL

Kars – 2

TOKİ – Hera Teknik

309 Konut İnşaatı

Sözleşme tarihi: 12.04.2023

Güncellenen Proje Bedeli:
912 M TL

Hatay Dört Yol

TOKİ-Hera Teknik

574 Konut

Sözleşme Tarihi: 04.04.2024

Güncellenen Proje Bedeli:
1.694 M TL

Hatay Defne

TOKİ-Ral Yapı

817 Konut, 1 Ad. 6 ve 1 Ad. 4
Dükkanlı 2 Ticaret Merkezi

Sözleşme Tarihi: 15.11.2024

Güncellenen Proje Bedeli:
2.565 M TL

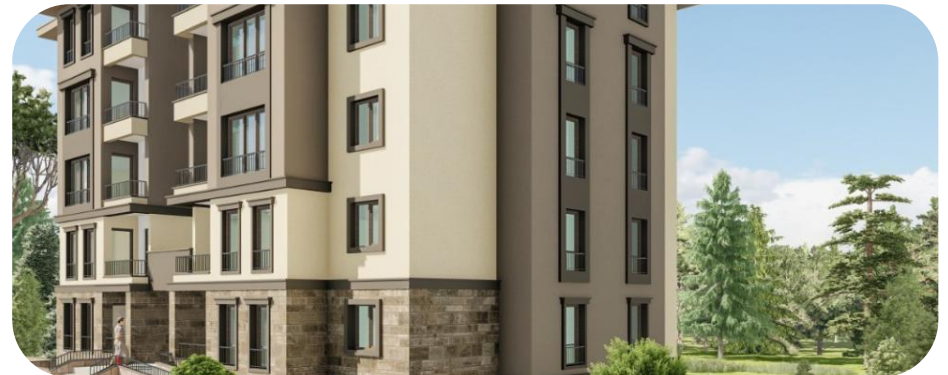
Hatay Defne

TOKİ-Ral Yapı

618 Konut, 1 Ad. 5, 1 Ad. 10 ve 1
Ad. 6 Dükkanlı 3 Ticaret Merkezi

Sözleşme Tarihi: 30.01.2025

Güncellenen Proje Bedeli:
1.896 M TL



"6,2 Milyar TL" Devam Eden Toplam Proje Bedeli

CentRAL MKM Office

Kat Karşılığı Sözleşme
Sözleşme tarihi: 15.03.2024

Öngörülen Hasılat Bedeli: 3,2 Milyar TL



CentRAL MKM Residence

Kat Karşılığı Sözleşme
Sözleşme tarihi: 17.05.2024

Öngörülen Hasılat Bedeli: 1,6 Milyar TL



İskenderun – New Tower Özova Grup & RAL GYO

Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi
Sözleşme tarihi: 24.11.2021

Öngörülen Hasılat Bedeli: 1,4 Milyar TL



Ankara'nın seçkin bölgesinde 28 dönüme yayılan arsa 3,1 milyar TL bedelle portföye eklendi

- Çayyolu-1 Mahallesi'ndeki 27.614 m²'lik arsa Özelleştirme İdaresi'nin Nisan 2024'te düzenlediği ihalede satın alındı.
- Proje alanında CentRAL markasının devamı niteliğinde prestijli konut ve ticari projeler geliştirilecek.
- Proje, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde hayata geçirilecek.
- %100 Ral Yatırım iştiraki olan RAL GYO'nun portföyündeki proje, halka arzı planlanan şirket için portföyün katma değerini artıran stratejik bir yatırım niteliğinde.



9 Milyar TL
Öngörülen Hasılat

İnşaat Taahhüt Projeleri (M TL)

Proje Yeri	İşin Kapsamı	Tamamlanma Oranı	Proje Bedeli	Öngörülen Kalan Hasılat
Kars	327 Konut İnşaatı, Sarıkamış Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	%97	436,0	20,0
Kars	309 Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	%90	705,0	77,0
Gaziantep	626 Konut, 28 Dükkan, 34 Dükkan ve 1 Cami İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	%97	1.168,2	46,0
Gaziantep	675 Konut, 10 Dükkan, 3 Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	%97	1.240,4	44,0
Hatay	574 Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi	%98	1.337,7	33,4
Hatay	817 Konut, 10 Dükkan İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşİ	%68	2.307,0	676,2
Hatay	618 Konut, 21 Dükkan ve 1 Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşİ	%36	1.610,8	1.031,4

Butik Projeler (M TL)

Proje Yeri	İşin Kapsamı	Tamamlanma Oranı	Proje Bedeli	Öngörülen Kalan Hasılat
İskenderun	Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi	%99	1.400	İskenderun
CentRAL MKM Office	Ofis ve Ticaret Alanları Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi	-	3.200	Ankara
CentRAL MKM Residence	Ofis ve Ticaret Alanları Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi (1) 31.10.2025 itibarıyla.	%3	1.600	Ankara

8,7 Milyar TL

Proje Bedeli

7,6 Milyar TL

Öngörülen Kalan Hasılat

6,2 Milyar TL

Öngörülen Hasılat

TAMAMLANAN İNŞAAT TAAHHÜT PROJELERİ

“10 Milyar TL”
tamamlanan
proje bedeli

İzmir - Bayraklı

TOKİ-Hera Teknik

533 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
1.414 M TL

Malatya

TOKİ-Ral Yapı

886 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
1.807 M TL

Kahramanmaraş

TOKİ – Hera Teknik

624 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
994 M TL

Ankara - Sincan

TOKİ – Ral Yapı

822 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
1.723 M TL

Afyon

TOKİ – Ral Yapı

407 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
766 M TL



Uşak

TOKİ – Hera Teknik

1.051 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
2.135 M TL



Van

TOKİ – Ral Yapı

852 Konut

Güncellenen Proje Bedeli:
1.476 M TL



Ankara

Girne Koleji - Ral Yapı

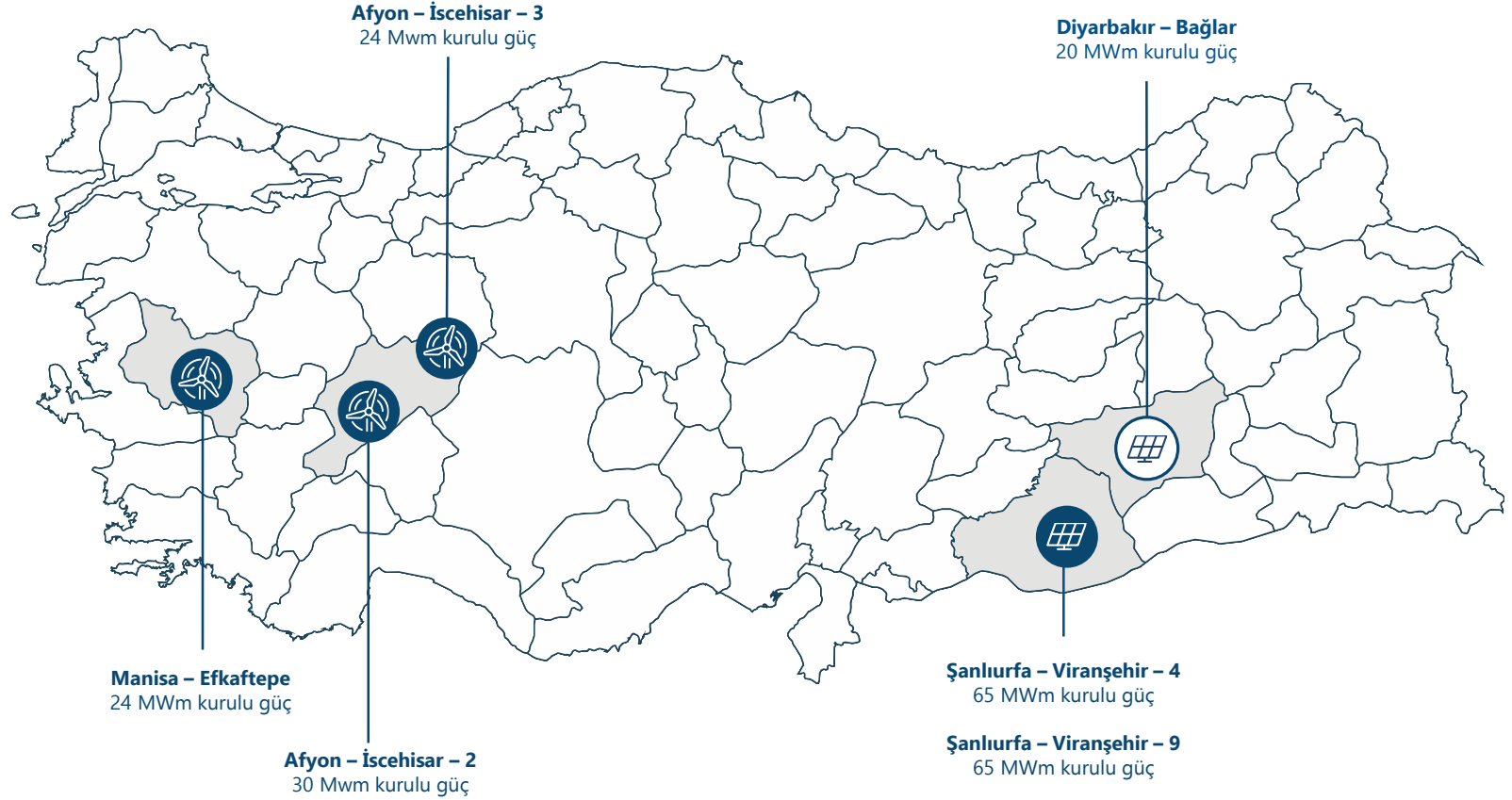
Okul İnşaatı

Güncellenen Proje Bedeli:
128 M TL



Büyük kamu
projelerinde
anahtar teslim
taahhüt işleri

6 projede
326 MWe
planlanan
kurulu güç



Ön Lisansı Alınan
RES Projeleri

78 MWm

Toplam Kurulu Güç



Elektrik Üretimi ve
Satışına Başlanan 2 GES
Projesi

130 MWm

Toplam Kurulu Güç



Başvuru aşamasındaki
GES Projeleri

20 MWm

Toplam Kurulu Güç

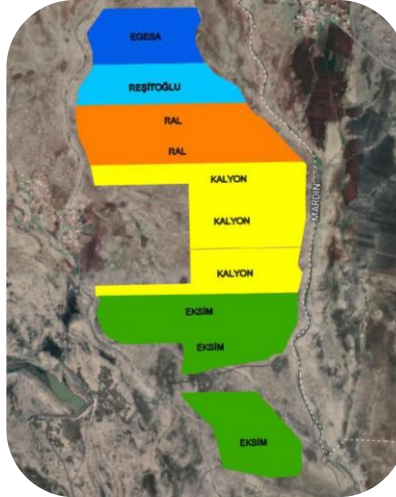
Viranşehir – 4

Kapasite: 65 MWm
Lisans Süresi: 30 Yıl
Yatırım Bedeli: 1,45 Milyar TL

Viranşehir – 9

Kapasite: 65 MWm
Lisans Süresi: 30 Yıl
Yatırım Bedeli: 1,45 Milyar TL

- 19.12.2024 tarihinde Viranşehir-4 GES (65 MWm/ 50 MWe) ve Viranşehir-9 GES (65 MWm/ 50 MWe) projeleri için Elektrik üretim Lisansı alındı.
- TEİAŞ ile Sistem Kullanım Anlaşması imzalandı.
- TEİAŞ ile Yan Hizmetler Sözleşmesi imzalandı.
- Bakanlık kabul işlemleri gerçekleştirilmiş olup elektrik üretim ve satışına başlanmıştır.
- **2 M USD** aylık YEKA¹ Geliri



4,8 Milyar TL
Yatırım Teşvik Belgesi

KDV İstisnası & Gümrük
Vergisi Muafiyeti

Yeni nesiller için konforlu eğitim



- Ankara – Yenimahalle
- 1.000 öğrenci kapasitesi
- Anaokulu, ilkokul, ortaokul ve lise kademelerinde eğitim ve öğretim



**Yılın En İyi Çıkış Yapan
Kurumu Ödülü**

2021 Yılı'nın
Okul Mimarisi Ödülü



03 **FINANSALLAR**

Hasılat

9A 2025

4.392 M TL

(%24)
(9A 2024 – 9A 2025)

2024

4.678 M TL

%55
(2023-2024)

FAVÖK

9A 2025

1.001 M TL

(%28)
(9A 2024 – 9A 2025)

2024

840 M TL

(%14)
(2023-2024)

Net Kar

9A 2025

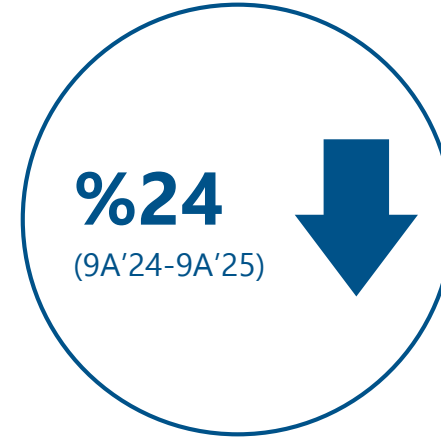
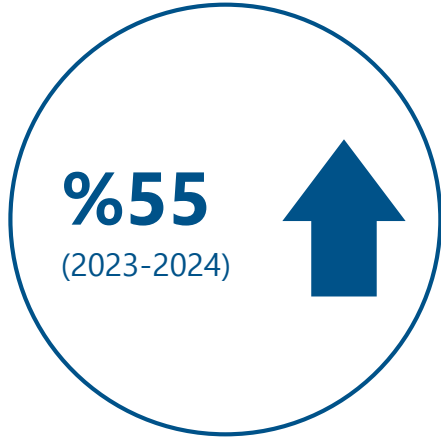
1.442 M TL

%33
(9A 2024 – 9A 2025)

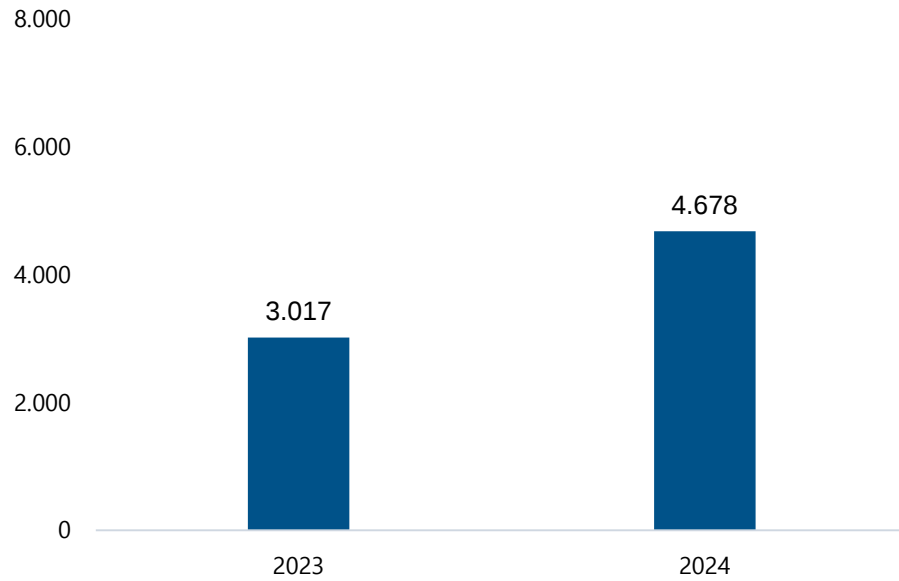
2024

1.422 M TL

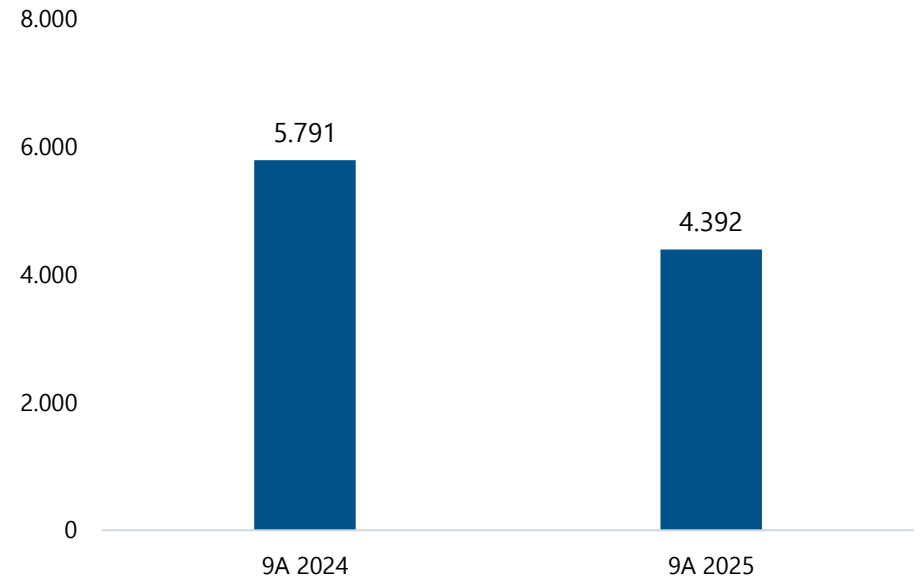
%165
(2023-2024)

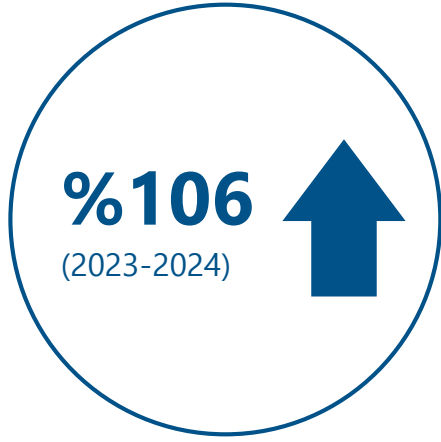


Satış Hasılatı (M TL)

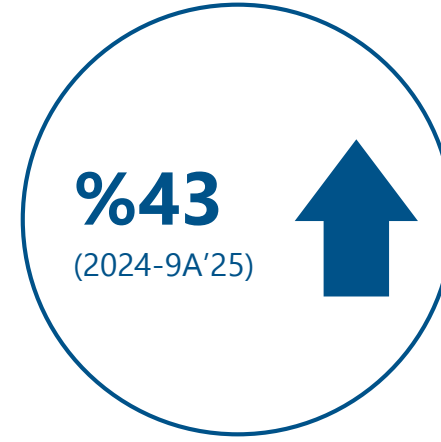
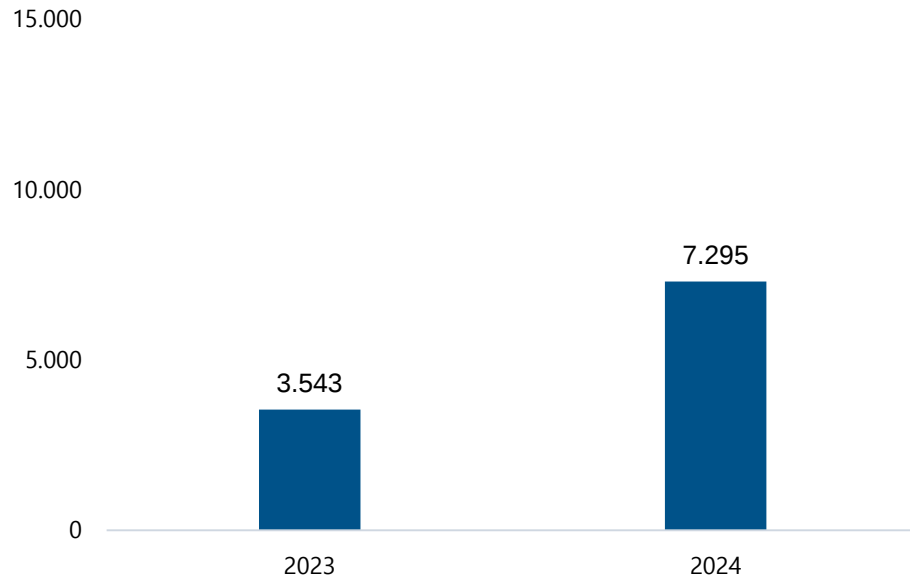


Satış Hasılatı (M TL)

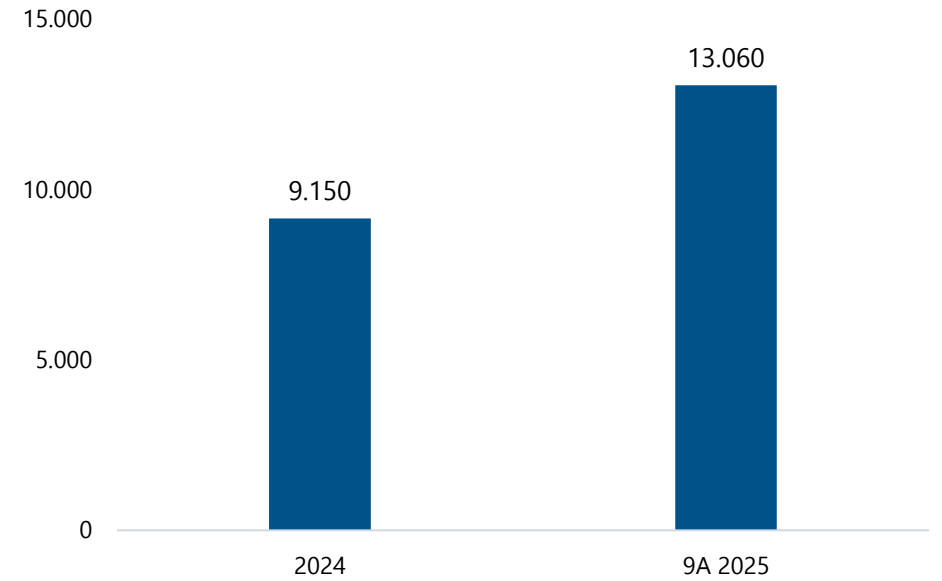


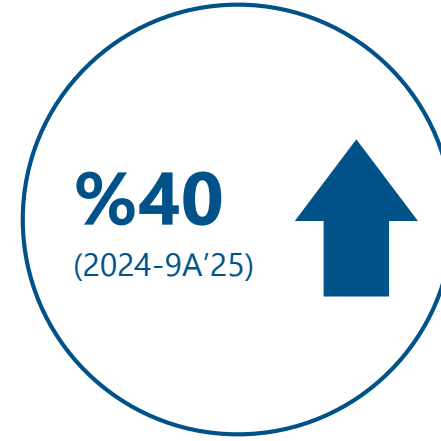
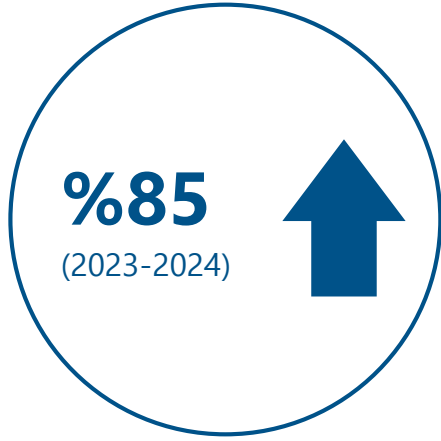


Aktif Toplamı (M TL)

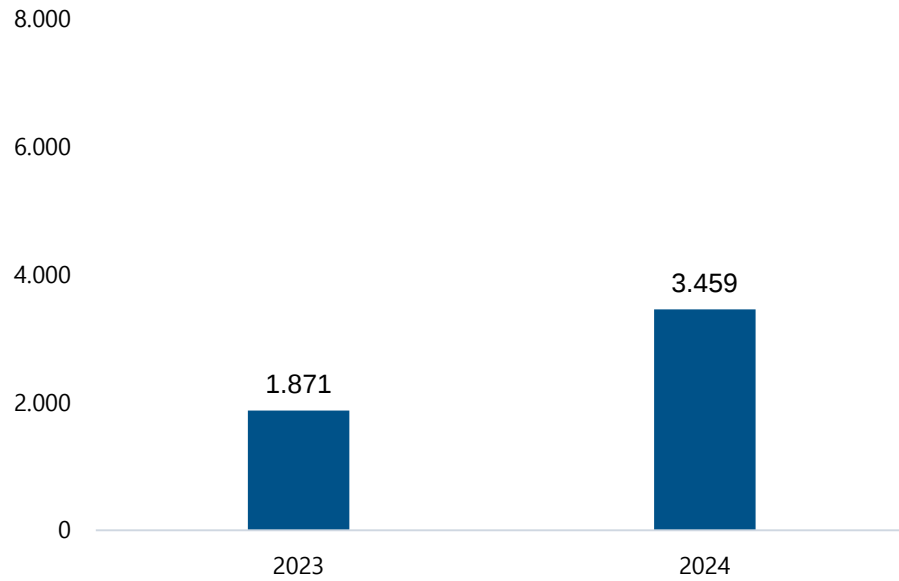


Aktif Toplamı (M TL)

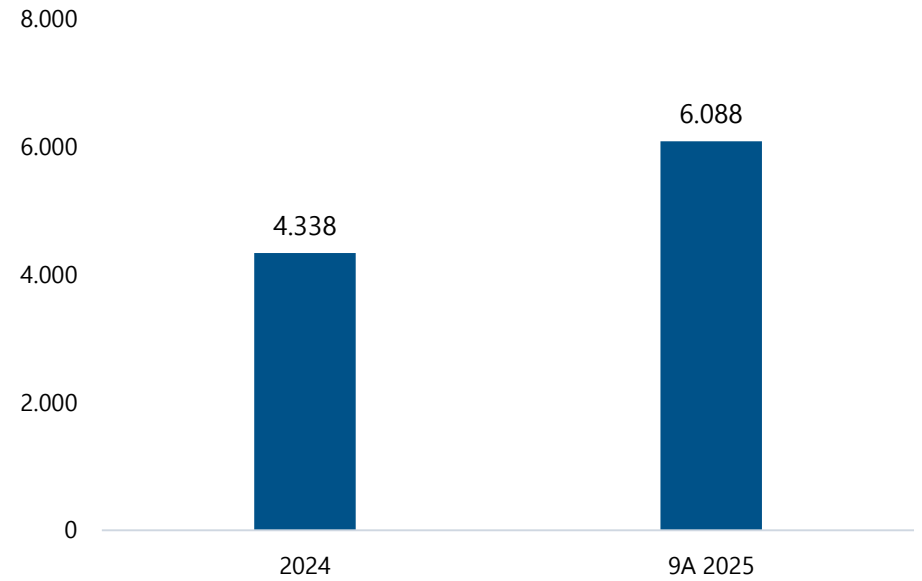




Özkaynaklar Toplamı (M TL)



Özkaynaklar Toplamı (M TL)

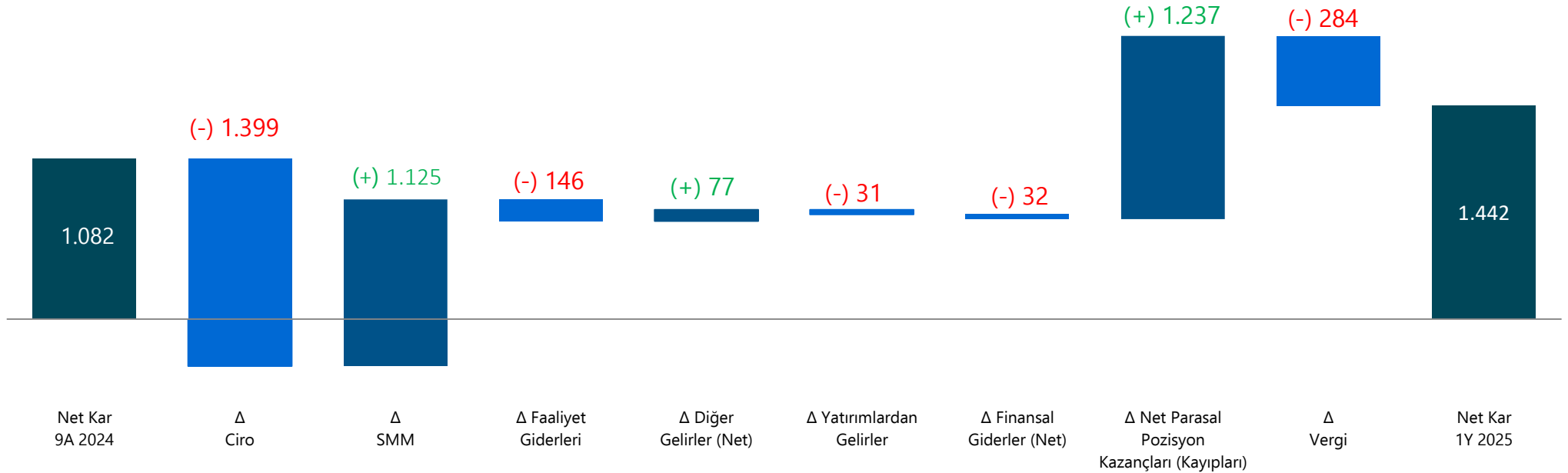


Net Kar
9A 2024 – 9A 2025 (M TL)

Net Kar (M TL)

%33

(9A'24-9A'25)

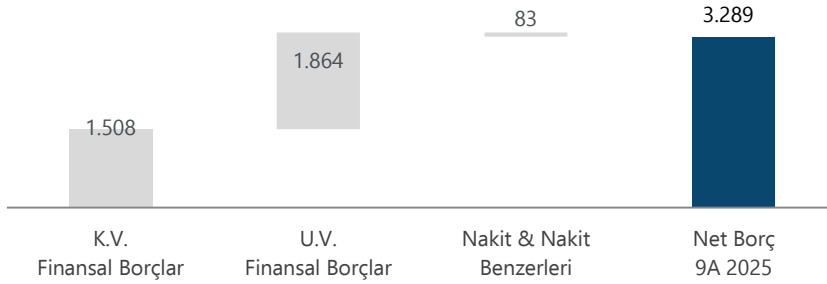


Pozitif Etki

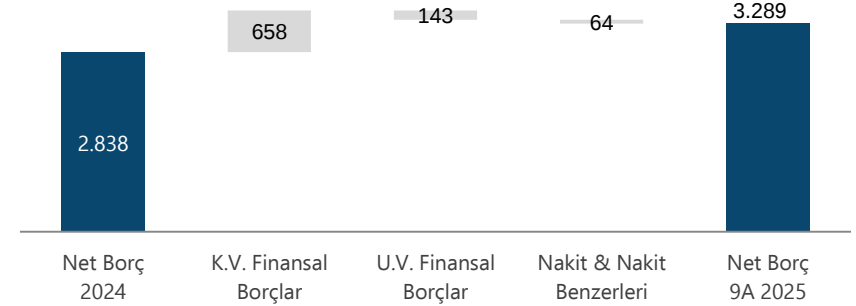


Negatif Etki

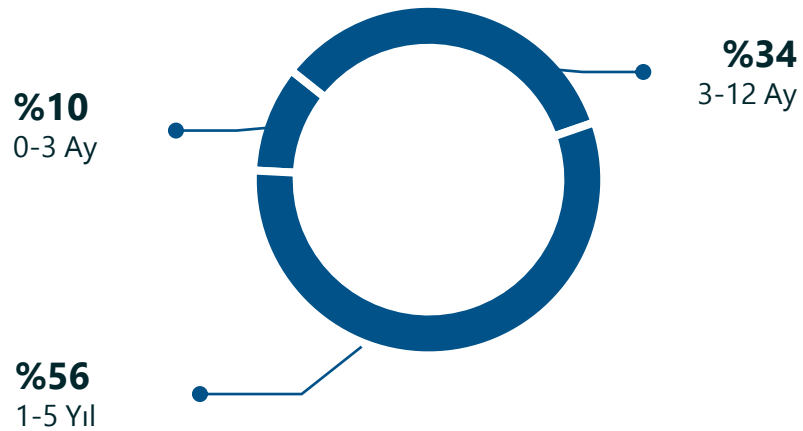
Net Borç 9A 2025 (M TL)



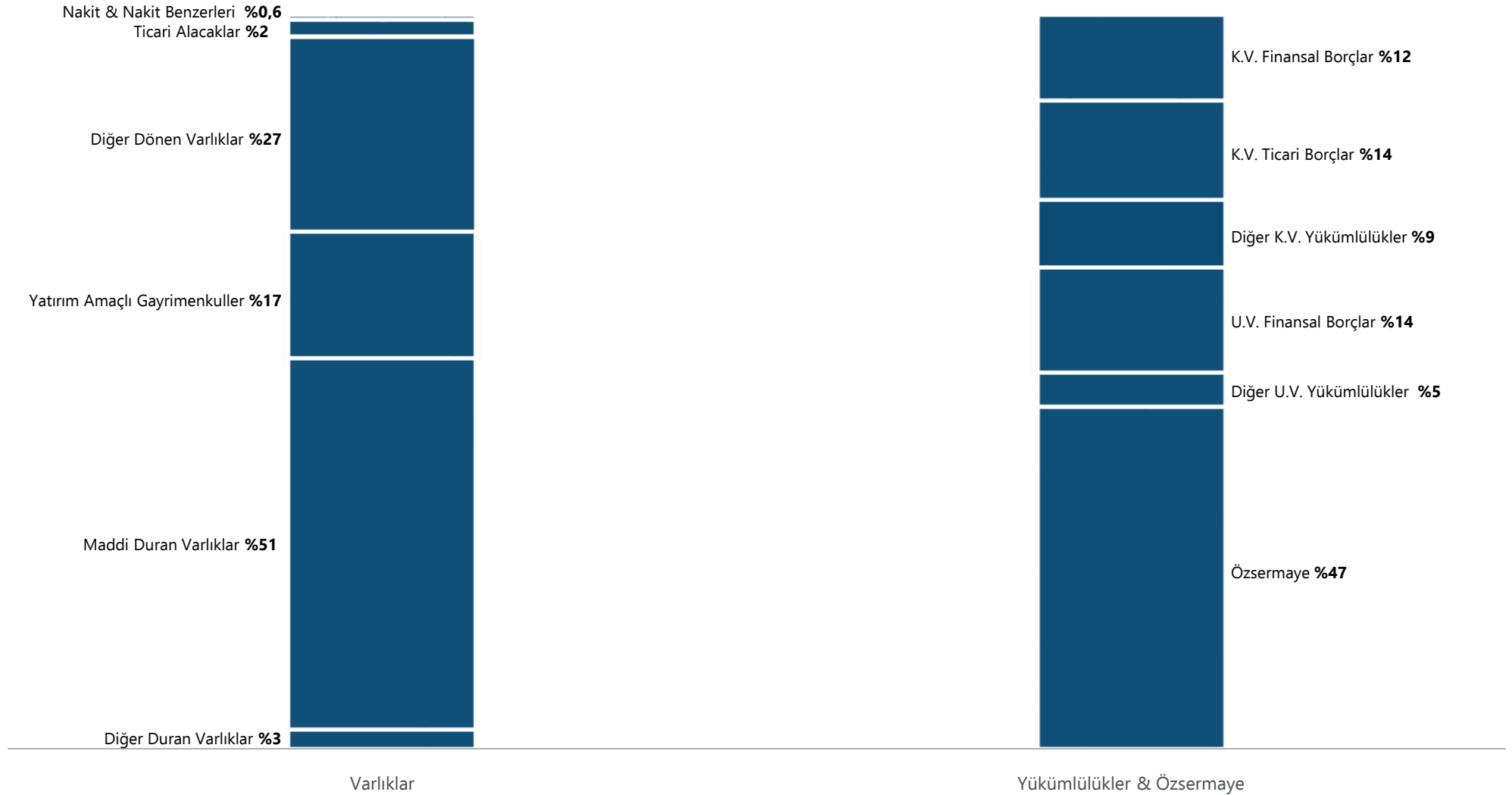
Net Borç 2024 – 9A 2025 (M TL)



Vade Dağılımı – 9A 2025



9A 2025 itibarıyla 13,1 Mr TL bilanço büyüklüğü



M TL	2023	2024	9A 2024	9A 2025
Hasılat	3.017	4.678	5.791	4.392
Brüt Kar	987	846	1.405	1.131
Esas Faaliyet Kârı	963	750	1.317	973
FAVÖK	978	840	1.398	1.001
Net Kar	537	1.422	1.082	1.442
Brüt Kar Marjı	%33	%18	%24	%26
Esas Faaliyet Kar Marjı	%32	%16	%23	%22
FAVÖK Marjı	%32	%18	%24	%23
Net Kar Marjı	%18	%30	%19	%33

M TL	2023	2024	9A 2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	149	15	83
Toplam Varlıklar	3.543	7.295	13.060
Dönen Varlıklar	1.764	2.412	3.843
Duran Varlıklar	1.779	4.883	9.216
Toplam Yükümlülükler	1.672	3.836	6.972
KV Yükümlülükler	1.426	1.988	4.486
UV Yükümlülükler	246	1.848	2.486
Özkaynaklar	1.871	3.459	6.088

Büyüme & Karlılık

- Butik inşaat projelerinden satış hasılatı paylaşımı modeli
- Anahtar teslim taahhüt projelerinden sağlanan sürdürülebilir nakit akışı
- Güçlü finansal yapı
- Yenilenebilir enerji projeleri ile büyüme potansiyeli
- Kurucu ana ortakların sahip olduğu derin sektör tecrübesi



**Sağlıklı
Bilanço**



**Yüksek Çift
Haneli Kar Marjı**



Teşekkürler

Daha fazla bilgi için;
yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com
(444 5 725)
www.ralyatirim.com



RAL
YATIRIM HOLDING