



İçindekiler

Bir Bakışta Ral Yatırım Holding

- 12 Rakamlarla Ral Yatırım Holding
- 13 Operasyonel
- 14 İnşaat Sektörü
- 16 Enerji Sektörü
- 18 Kısaca Ral Yatırım Holding
- 19 Ortaklık Yapısı
- 20 Operasyon Haritası
- 22 Grup Şirketleri
- 24 Kilometre Taşları
- 26 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 28 Ödüller ve Başarılar
- 29 Sertifikalar ve Belgeler
- 30 Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Yönetim

- 32 Yönetim Kurulu

2024 Faaliyetleri

- 34 Enerji Eğitim
- 35 Ar-Ge Faaliyetleri
- İnsan Kaynakları
- 36 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 37 Çevre Diğer Hususlar

Kurumsal Yönetim

- 39 Politikalar
- 42 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 43 Dönem Sonu ile Raporun Hazırlanması Arasında Meydana Gelen Değişiklikler
- 44 Bağımsızlık Beyanları
- 45 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı
- 46 Bağış ve Yardımlar
- 47 Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
- 48 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
Derecelendirme Notları
- 49 Sorumluluk Beyanı
- 50 Finansallar

İletişim

Daha iyi bir gelecek için

Kurulduğumuz günden bu yana, sürekli ilerlemeye ve sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanıyoruz. Ral Yatırım Holding olarak; yenilenebilir enerji, inşaat, eğitim gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş yatırımlarla her alanda önce güven diyor, daima en iyi olana ulaşmayı hedefliyoruz.

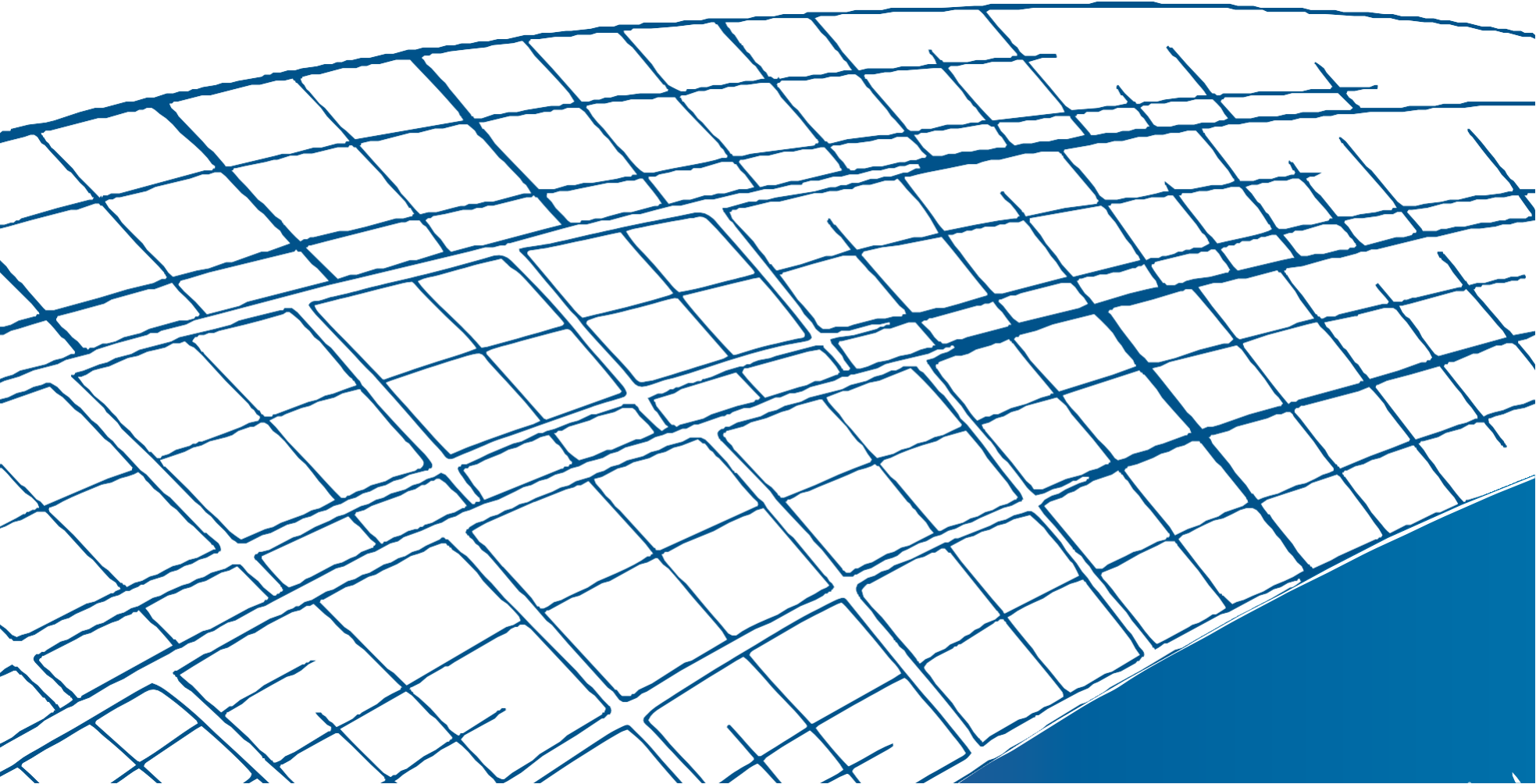
Enerjimizi doğadan, gücümüzü çalışma arkadaşlarımızdan, motivasyonumuzu da yenilenebilir enerji dönüşümünde sorumluluk üstlenmenin gururundan alıyoruz. Bu kapsamda, yenilenebilir ve temiz enerji üretimini ve satışını merkeze alarak daha iyi yarınlara ulaşmayı, yeni nesle daha yaşanabilir bir gelecek bırakmayı bir görev olarak kabul ediyoruz.

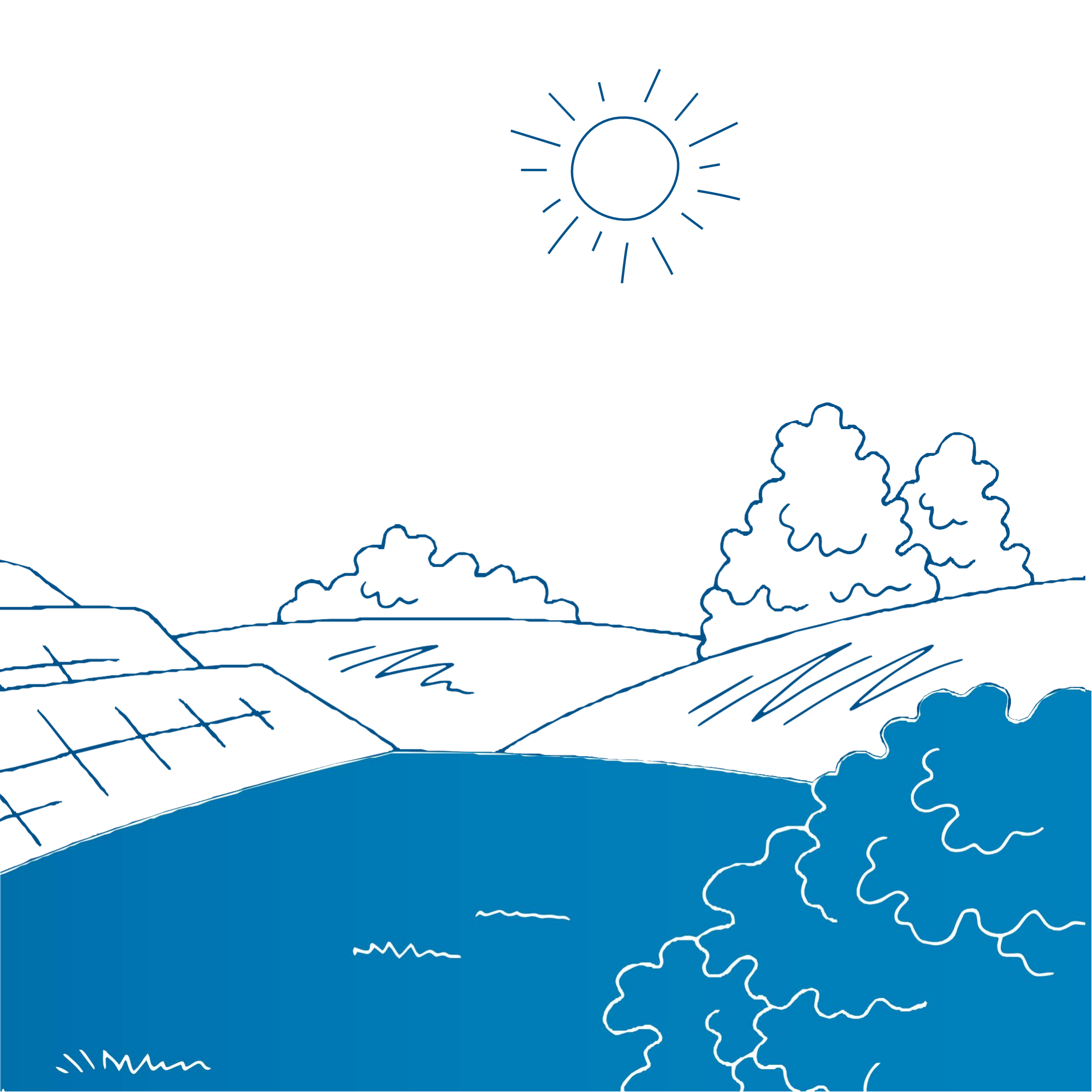
Sürdürdüğümüz ve başarıyla tamamladığımız butik ve merkezi lokasyonlarda yer alan proje ve yatırımlarımızla yalnızca yapı değil güven de inşa ediyoruz. Yenilikçi bakış açısıyla, güvenli iş ortaklıklarıyla ve sağlam adımlarla büyümeye devam edeceğiz.

Yüzümüz güneşe dönük...

Ral Yatırım Holding olarak doğal kaynakların verimli kullanımını amaçlıyor, sürdürülebilir enerji kaynakları inşa etmek için bütün gücümüzle çalışıyor ve üretiyoruz. Toplam 130 MWm kapasiteye sahip Viranşehir-4 ve Viranşehir-9 GES projelerimizle, YEKA 4 bölgesindeki toplam kurulu gücün %20'sini tek başımıza sağlayacağız. Viranşehir-4/ GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projesinde, 4 invertörün (21,851 MWm/15,3844 MWe) Bakanlık kabul işlemleri gerçekleştirilerek ticari işletme aşamasına geçilmiş, elektrik üretim ve satışına başlanmıştır.

Ülkemizin enerjideki dışa bağımlılığının azaltılabilmesi, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki dönüşümünün desteklenmesi ve daha iyi bir gelecek için önemli adımlar atmaya devam edeceğiz.





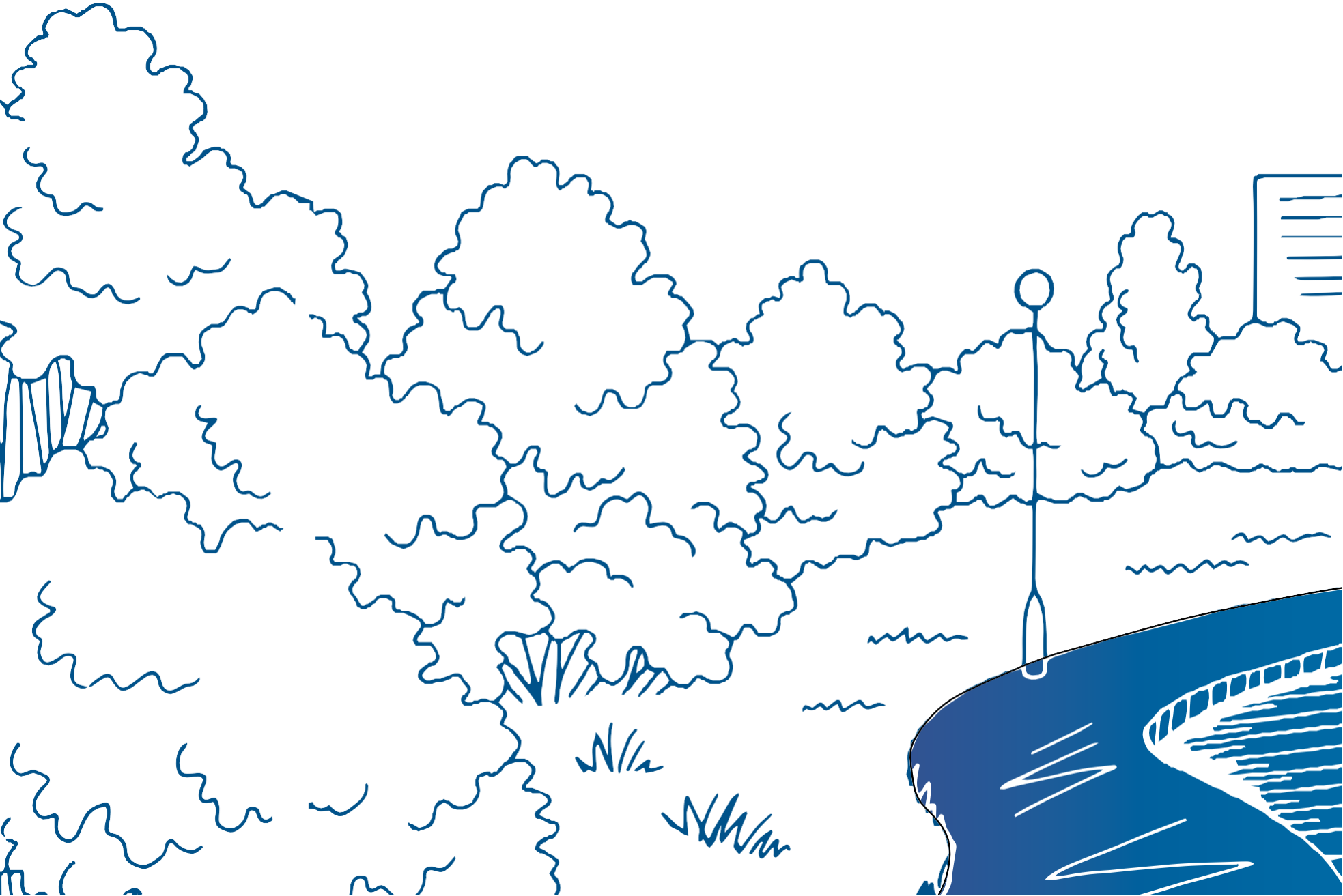
Ral Yatırım Holding olarak, tüm operasyonel süreçlerimizde dünyamızın, ülkemizin ve halkımızın fayda görmesine odaklanıyoruz.

Bu kapsamda, rüzgâr enerjisi alanında kayda değer proje ve yatırımlara imzamızı atıyoruz. 2023 yılı rüzgâr enerjisi yatırımlarımızdan Efkaftepe RES ve Depolama Tesisleri ile İscehisar-2 RES ve Depolama Tesislerine ilaveten, 2024 yılında İscehisar-3 RES ve Depolama Tesisinin de EPDK'dan ön lisansını almış olduk. Tüm gücümüzle, Ülkemizin yenilenebilir enerji dönüşümüne öncü olmayı ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmayı hedefliyoruz.



Sağlam temeller üzerinde...

Ral Yatırım Holding olarak, yapı alanında gerçekleştirdiğimiz tüm proje ve yatırımlarda ülkemizin yapı stokunun güvenliğini, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artırmayı ve sektör standartlarının yükselmesi için rol model olmayı hedefliyoruz. İnsan kaynağımız, güçlü ve kapsamlı makine parkımızla güven dolu, estetik ve fonksiyonel yapılar inşa ediyoruz. 6 Şubat 2023 depreminden sonra ilgili bölgede **hasar almayan**, inşası devam edip bitme aşamasına gelen, İskenderun New Tower projemizle sorumluluklarımızı yerine getirdiğimizi kanıtlıyoruz.







RAL
YATIRIM HOLDING

Güven odaklı iş ortaklığı...

Ral Yatırım Holding olarak, tecrübeli ve alanında uzman ekip arkadaşlarımız, güçlü ve istikrarla yükselen finansal yapımızla faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde fark yaratıyoruz. Güven odaklı ve uzun vadeli iş ortaklıklarımızla başarıyı yakalıyor, 2024 gibi zor bir yılda gerek hasılat ve kârlılıkta gerekse nakit yaratma kapasitesinde elde ettiğimiz başarılı sonuçlar gibi 2025 Yılında da aynı amaç doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.



4,68
milyar TL
satış
hasılatı
elde edildi

FİNANSAL



Satış Hasılatı

4 Milyar 678
milyon TL



FAVÖK

840 milyon TL



FAVÖK
Marjı

%18



Net Kâr

1.422 milyon TL



Devam Eden Proje Bedeli

>10 milyar TL



Planlanan Yatırım Tutarı

250 milyar ABD
doları



Yatırım Teşvik Belgesi

4,8 milyar TL

OPERASYONEL



Tamamlanan Konut
Adedi

5175



Devam Eden Konut Adedi

3.946



Ön Lisansı Alınan
Depolamalı RES
Projeleri

78 MWm



Ön Lisans ve ÇED
Olumlu Alınan GES
Projeleri

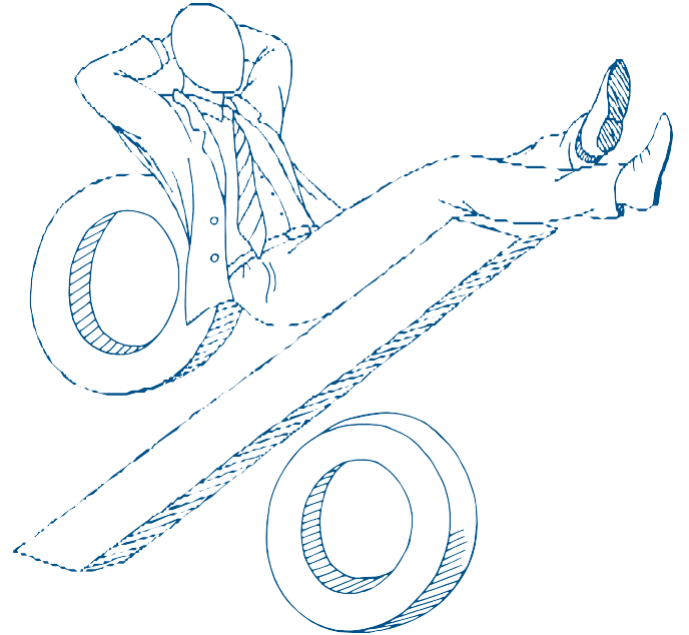
130 MWm



Başvuru Aşamasındaki
Depolamalı GES Projeleri

20 MWm

2024 Yılı sonu itibarıyla
tamamlanan konut adedi
5.175 olmuştur.



İnşaat sektörü 2024 Yılında %9,3 büyüdü



% 9,3
2024 Yılı İnşaat
sektörü büyüme
oranı



%9,2
2024 3. Çeyrek
Büyüme oranı



İNŞAAT SEKTÖRÜ

İnşaat sektörünün çatı kuruluşu olan **Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB)** Başkanı M. Erdal Eren;

İnşaat sektörü yüzde 9,3 oranı ile genel ekonomik büyümenin oldukça üzerinde bir performans sergilemiştir. 2024 yılında deprem bölgesinin yeniden inşaat çalışmaları sektörümüzün büyümesine en önemli katkıyı verirken, özellikle yılın son döneminde kredi faizlerindeki düşüşlerin sonucunda artan konut talebi ve kentsel dönüşüm projeleri sektördeki büyümeyi destekleyen ana unsurlar olmuştur.

Afet bölgelerinde hızlı konut inşası sürecinin yanı sıra büyükşehirlerde lüks ve orta segment konut projeleri sektörün büyümesine katkı sağlamıştır. Konut fiyatlarındaki durağanlık ile birlikte konut kredi faizlerindeki bir miktar gerileme satışların canlanması için itici güç olmuştur. Aynı zamanda kamu yatırımlarındaki yavaşlamaya rağmen özel sektör yatırımlarının sürmesi ve özellikle ticari projelerin artması bu büyümeye önemli bir katkı sağlamıştır. Ayrıca kentsel dönüşüm projeleri, ekonomik daralma dönemlerinde bile sürdürülmesi gereken stratejik projelerdir.. Bu tür projelerin yaygınlaşması, inşaat sektörüne sürekli bir iş hacmi sağlamaktadır.

Ral Yatırım Holding İnşaat Yatırımları

- Hera Teknik ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İş'i" **anahtar** teslim yapım işi kapsamında, 299 milyon TL bedelli sözleşme 12 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır.

Hera Teknik, Holdingin %100 bağlı ortaklığı olup, rapor tarihi itibarıyla geçici kabulü yapılmıştır. Fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat olarak **436 Milyon TL** civarında gerçekleşeceği öngörülmektedir.

- Hera Teknik ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Kars İli Merkez İlçesi Karacaören Mahallesi 309 Adet Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İş'i" anahtar teslim yapım işi kapsamında 435 milyon TL bedelli sözleşme 12 Nisan 2023 tarihinde imzalanmıştır.

- Projenin rapor tarihi itibarıyla % 74' ü tamamlanmıştır. Fiyat farkları dahil hasılat ve öngörülen hasılat toplamı yaklaşık **712 milyon TL'dir.**



- Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Gaziantep İli Şehitkâmil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükân, 5 Adet Ticaret Merkezi (34 Dükân) ve 1 Adet Cami İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında 637 milyon TL bedelli sözleşme 24 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Proje, rapor tarihi itibarıyla geçici kabul aşamasındadır. Fiyat farkları dahil öngörülen hasılat toplamı yaklaşık **1.169 milyon TL**'dir.

- Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Gaziantep İli Şehitkâmil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 1. Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükân, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında 688 milyon TL bedelli sözleşme 24 Ekim 2022 tarihinde imzalanmıştır. Proje, rapor tarihi itibarıyla geçici kabul aşamasındadır. Fiyat farkları dahil öngörülen hasılat toplamı yaklaşık **1 Milyar 239 milyon TL**'dir.

-Hera Teknik ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Hatay İli Dörtöy İlçesi Bahçelievler Mahallesi 4. Etap 574 Adet Konut İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında, **1 Milyar 210 milyon TL** bedelli sözleşme 4 Nisan 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Hera Teknik, holdingin %100 bağlı ortaklığı olup, rapor tarihi itibarıyla projenin % 82'si tamamlamıştır. Fiyat farkları dahil öngörülen hasılat toplamının, yaklaşık **1 Milyar 337 milyon TL** olarak gerçekleşeceği öngörülmektedir.

-Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Hatay İli Defne İlçesi 4. Bölge 1. Etap 817 Adet Konut, 1 Adet 6 Dükkanlı ve 1 Adet 4 Dükkanlı Ticaret Merkezi İnşaatları ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında, **2 Milyar 129 milyon TL** bedelli sözleşme 18 Kasım 2024 tarihinde imzalanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla inşa faaliyetleri ilk hak ediş sürecine yaklaşmaktadır.

-Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Hatay İli Defne İlçesi 7. Bölge 6. Etap 618 Adet Konut, 1 Adet 5 Dükkanlı ve 5.Bölge 1 Adet 10 Dükkanlı 1 adet 6 dükkanlı Ticaret Merkezi ile 1 adet cami İnşaatları ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" anahtar teslim yapım işi kapsamında, **1 Milyar 611 milyon TL** bedelli sözleşme 30/01/2025 tarihinde imzalanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla inşa faaliyetleri ilk hak ediş sürecine yaklaşmaktadır.

- Ral Prestij ve Özova Hububat Tarım Ürün. San. Tic. Ltd. Şti. arasında "Hatay İskenderun Numune Mah. 1845 Ada 12 Parsel Hasılat Paylaşımli İnşaat Sözleşmesi" (**NEW TOWER**) kapsamında 900 milyon TL bedelli sözleşme 11 Ekim 2021 tarihinde imzalanmıştır. Öngörülen hasılat toplamı yaklaşık **1 milyar 100 milyon TL**'dir.

-Ral Prestij ile Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu imarının 29.335 Ada 2 Parselinde 10.795m2 arsa üzerinde Ticaret ve Ofis alanlarından oluşacak proje için Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi esasına göre 16 Mayıs 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İnşaat projemiz için Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanlığına 06.03.2024 tarihinde ruhsat başvurusu yapılmıştır. Toplam inşaat alanı yaklaşık 50.000 m² olup öngörülen hasılat bedeli 2.500.000.000 TL'dir. Bağımsız bölüm satışlarından Ral Yatırım Holding'in elde etmesi öngörülen hasılat bedeli **2 Milyar 500 milyon TL**'dir.

- Ral Prestij ile Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu imarının 16140 Ada 4 Parselinde 4.000 m2 arsa üzerinde Ticaret ve Ofis alanlarından oluşacak proje için Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi esasına göre 16 Mayıs 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. İnşaat projemiz için ruhsat alınmış inşaat faaliyetlerine başlanılmıştır. Toplam inşaat alanı yaklaşık 11.500m² olup, hasılat bedeli **1 Milyar 200 Milyon TL** olacağı öngörülmektedir.

Türkiye yenilenebilir enerji sektörü gelişmeye devam ediyor.



117 GW

Ülkemiz 2024 Yılı Toplam Enerji Kurulu Gücü



787 GW

2023 de Avrupa'da Kurulu Yenilenebilir Enerji Kapasitesi

ENERJİ SEKTÖRÜ

Türkiye'de yenilenebilir enerjinin payı yüzde 60'a ulaştı.

Türkiye Elektrik İletim AŞ (TEİAŞ) verilerine göre, ülkenin toplam elektrik kurulu gücü 23 Şubat 2025 itibarıyla 116 bin 605 MW'a yükselirken, bunun yaklaşık 70 bin MW'ı yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandı. Böylece Türkiye'nin elektrik üretim kapasitesinde yenilenebilir enerjinin payı **yüzde 60'a** ulaştı.

Temizenerji. Org sitesinde yer alan verilere göre, güneş enerjisi kurulu gücü bu dönemde 20 bin 416 MW'a ulaşırken, bu kapasitenin 18 bin 409 MW'ı lisanssız, 2 bin 8 MW'ı ise lisanslı santrallerden oluştu. Güneş enerjisinin toplam elektrik kapasitesindeki payı yüzde 17,5 olurken, yenilenebilir enerji içindeki payı ise yüzde 30 seviyesine yükseldi. Türkiye genelinde faaliyet gösteren güneş enerjisi santrallerinin sayısı 32 bin 83'e ulaştı.

Ülkenin rüzgâr enerjisi kurulu gücü 13 bin 46 MW'a ulaşırken, santral sayısı 378 olarak kaydedildi. Rüzgâr enerjisi toplam elektrik kapasitesinin yüzde 11'ini oluştururken, yenilenebilir enerji içindeki payı yüzde 18,7 seviyesine çıktı. (Kaynak: temizenerji.org)

Ral Yatırım Holding Enerji Yatırımları

Viranşehir Projesi

Şirket'in %51 bağlı ortaklığı Ral Enerji(*) tarafından Şanlıurfa İli, Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde inşası bitirilmiş aşamasına yaklaşan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında Viranşehir-9/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) sona yaklaşmıştır.

Viranşehir-4/ GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projesinde ise 4 invertörün (21,851 MWm/15,3844 MWe) Bakanlık kabul işlemleri gerçekleşmiş, ticari işletmeye alınmıştır.

Ayrıca; söz konusu yatırıma ilişkin olarak sabit yatırım tutarı 1 milyar 649 milyon TL'lik Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

Yatırım Teşvik belgesi tutarımız 29.09.2023 tarihinde 4 milyar 765 milyon TL olarak güncellenmiştir. Yatırım Teşvik Belgesi'nde destek unsuru "Genel Teşvik" (KDV İstisnası ve Gümrük vergisi muafiyeti) şeklindedir.

(*) Şirket'in Bağlı Ortaklığı Ral Enerji A.Ş.'nin YEKA GES-4 kapsamında toplam 100 MWe Viranşehir 4 ve 9 projelerinin ve mevcut da ön lisans başvurusu yapmış olduğumuz depolamalı RES projelerinde ve bundan sonraki projelerin finansmanında kullanılmak üzere %50 oranındaki hisseleri Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin düzenlemiş olduğu 06/06/2023 tarihli değerlendirme raporu üzerinden 153.313.755,00 TL'ye Grainturk Tarım A.Ş.'ye satışı 15.06.2023 tarihinde yapılmıştır. Yönetim Kurulu 10.01.2024 tarihinde yaptığı toplantısında; Şirket'in Bağlı Ortaklığı Ral Enerji A.Ş.'nin Yönetim Kurulu'nun 15.06.2023 tarihinde yapmış olduğu toplantıda almış olduğu karara göre: %50 - %50 olarak yapılacak hisse devri, yasal zorunluluk gereği Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin hissesinin %51 ve Grainturk Tarım A.Ş.'nin hissesinin %49 olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve Ankara Ticaret Odası'nda 10.01.2024 tarih ve 10997 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'yle tescil edilmiştir.

Diğer Enerji Projeleri:

Ral Yatırım Holding'in, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapmış olduğu diğer başvurulardan,

EPDK'dan ÖN/11944-22/05679 numarası ile 30 ay süreli ön lisansı alınan Efkaftape depolamalı RES projesi için, Manisa ilinde 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.

Manisa İli, Akhisar İlçesi sınırları içerisinde yapılması planlanan Efkaftape RES (24MWm/24MWe) ve Elektrik Depolama Tesisi (24 MWe/24 MWh) projesi ile ilgili olarak;

Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.

İscehisar-2 RES 30 MWm/30 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 30 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123- 15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123- 15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.

İscehisar-3 RES 24 MWm/24 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 24 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123- 15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123- 15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.

Diyarbakır-1 GES 20MWm/20 MWe Güneş Enerjisi Santrali ve 20 MWh'lik Elektrik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde GES yatırımı başvurusu değerlendirme aşamasında devam etmektedir.

Böylelikle, Ön lisansı alınan projeler;

YEKA GES-4 kapsamında; 100 MWe/130 MWm Güneş Enerji Santrali

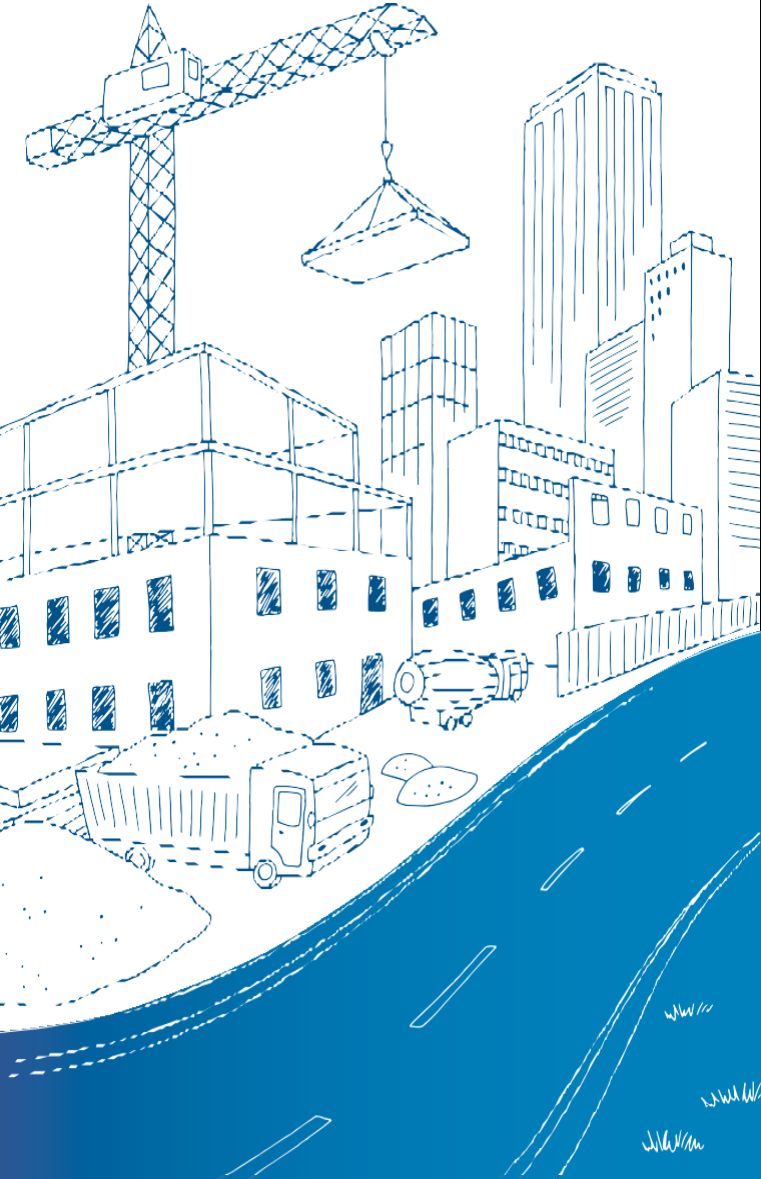
EPDK Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında; 78 MWe/78 MWm kurulu güç ile 78 MWe/78 MWh Depolamalı Rüzgar Enerjisi Enerji Santrali olmak üzere,

Toplamda, 178 MWe/208 MWm santral ve 78 MWe/78 MWh Depolama Tesisi ön lisansına ulaşılmıştır.

Ön lisansı alınan ve değerlendirilmesi devam eden projelerin yatırım bedelinin **250 milyon ABD doları** olabileceği öngörülmektedir.



Gelecek inşa ediyoruz



KISACA RAL YATIRIM HOLDİNG

1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji ve eğitim sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji, eğitim alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir. Bu doğrultuda, hedeflerini gerçekleştirirken yatırımcılara en yüksek kârı sağlamayı amaçlamaktadır.

Ral Yatırım Holding, enerji alanında temiz ve yenilenebilir kaynaklara yatırım yapmak, inşaatla nitelikli ve yaşam kalitesini artıran projeler geliştirmek ve eğitimde de gelecek kuşakların en iyi şekilde gelişimi için çağdaş kurumları hayata geçirmek için çalışmalarına devam etmektedir. Ral Yatırım Holding, sürdürülebilir nakit akışı, inşaat, enerji ve eğitim gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş işletme yapısı, alanında deneyimli yönetim ekibi, kendisine ait makine parkı ve tecrübeli ekibi, güçlü finansal yapısı ve düşük borçluluk oranı, yenilenebilir enerji alanında devam eden **250 milyon ABD doları** tutarlı yatırım projeleri ile diğer yatırım şirketlerinden ayrılmaktadır.

Holding, iş süreçlerinin her aşamasında katılımcılığı, ortak aklı ve toplumsal sorumluluğu ön planda tutarak hareket etmektedir. Şirket'in sağlam finansal yapısı, her biri kendi alanında uzmanlaşmış insan kaynakları, küresel bakış açısı ve teknolojiyle bilimsel gelişmeyi odak noktasına alan bir yönetim anlayışı, en büyük güç kaynağı olarak kabul edilmektedir.

Ral Yatırım Holding ve bağlı şirketlerinden; Ral Yapı, Hera Teknik, Trio Teknik ve Ral enerji şirketleri bünyesinde 614 çalışan bulunmaktadır. Ral Yatırım Holding'in satış hasılatı 2024 yılı hasılatı, geçen yılın aynı dönemine göre **% 55** oranında artarak **4 Milyar 677 milyon 683 Bin TL** seviyesinde gerçekleşmiştir. Söz konusu hasılat artışında Kars, Hatay ve Gaziantep projelerinden elde edilen hak ediş bedelleri etkili olmuştur. Bu sayede inşaat hak ediş gelirlerinin toplam satış hasılatı içindeki payı **% 99** olmuştur.

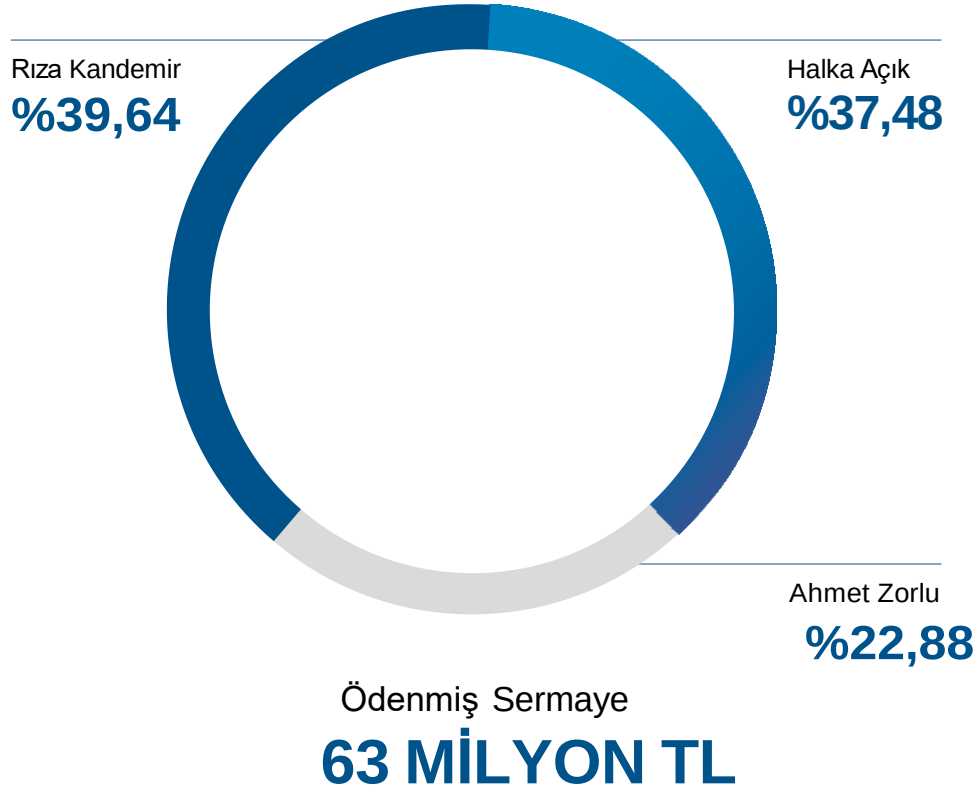
Şirket'in gelecek hedefleri arasında ise Viranşehir santrallerini devreye almak, diğer santraller için finansman çözümlerini sağlamak, Mustafa Kemal Mahallesi-1 Ankara projesine ruhsat almak ve inşaatla başlamak, Mustafa Kemal Mahallesi 2 Projesinde ise 2025 Yılı içerisinde kaba inşaatı bitirmek, Ral GYO'nun halka arzını gerçekleştirmek, New Tower projesini bitirip, kiralamak olarak sıralanabilir.

250

milyon ABD doları
Yenilenebilir enerji
alanında devam eden
proje bedeli

Ral Yatırım Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji, eğitim alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir.

ORTAKLIK YAPISI*



* 31.12.2024 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %1,06' sına tekabül eden 667.444,75 adet pay geri alınmıştır.

*Tamamı iç kaynaklardan karşılanarak Şirket Sermayesinin 270 Milyon TL ilavesiyle 333 Milyon TL' sına yükseltilmesi için SPK' da süreç devam etmektedir.



%37,48
Halka Açıklık Oranı



63 milyon TL
Ödenmiş Sermaye

Türkiye çapında sürdürülebilir değer oluşturuyoruz



130 MWm

Ön Lisansı Alınan GES
Projeleri
Kurulu Gücü



78 MWm

Ön Lisansı Alınan
Depolamalı
RES Projeleri Kurulu
Gücü



5.175

Tamamlanan Konut
Projeleri



3.946

Devam Eden Konut
Projeleri



OPERASYON HARİTASI

TAMAMLANAN PROJELER

Uşak

1.051 Konut, 126 Dükkan, 750 Kişilik Cami, 24 Derslikli İlköğretim Okulu ve Sağlık Ocağı

İzmir-Bayraklı

533 Konut, 6 Dükkan

Afyon

407 Konut, 1 Ticaret Merkezi

Van

852 Konut, 1 Ticaret Merkezi

Ankara-Sincan

822 Konut

Kahramanmaraş

624 Konut, 1 Ticaret Merkezi, 1 Cami

Malatya

886 Konut, 38 Dükkan

DEVAM EDEN PROJELER

Ankara-MKM 1

Kat Karşılığı Sözleşme

Ankara-MKM 2

Kat Karşılığı Sözleşme

İskenderun-New Tower

Hasılat Paylaşımı İnşaat Sözleşmesi

Gaziantep-1

675 Konut, 10 Dükkan, 3 Ticaret Merkezi, 2 Mescit

Gaziantep-2

626 Konut, 28 Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez (34 Dükkan), 1 Cami

Kars-1

327 Konut İnşaatı

Kars-2

309 Konut İnşaatı

Hatay

574 Konut İnşaatı

Hatay

817 Konut İnşaatı

Hatay

618 Konut İnşaatı



YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ

Ön Lisansı Alınan ve ÇED Olumlu Kararı Alınan GES Projeleri

Şanlıurfa – YEKA GES - 4 Viranşehir - 4 GES
65 MWm/50 MWe kurulu güç

Şanlıurfa – YEKA GES - 4 Viranşehir - 9 GES
65 MWm/50 MWe kurulu güç

Ön Lisansı Alınan Depolamalı RES Projeleri

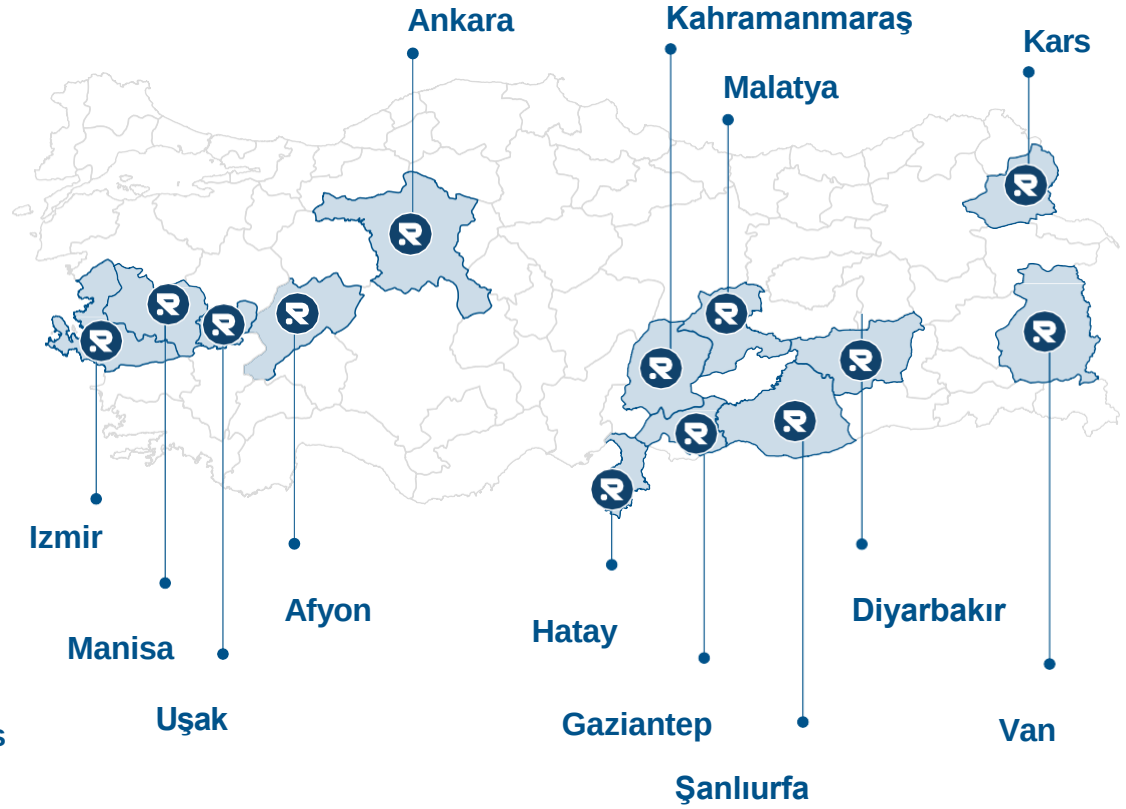
Afyon – İscehisar - 2 RES
30 MWm/30 MWe kurulu güç
30 MWe/30 MWh depolama tesisi

Afyon – İscehisar - 3 RES
24 MWm/24 MWe kurulu güç
24 MWe/24 MWh depolama tesisi

Manisa – Efkartepe RES
24 MWm/24 MWe kurulu güç
24 MWe/24 MWh depolama tesisi

Başvuru Aşamasındaki Depolamalı GES Projeleri

Diyarbakır – Bağlar Depolamalı GES
20 MWm/20 MWe kurulu güç
20 MWe/20 MWh depolama tesisi



Grup Şirketleri

Odağımızda yenilebilir enerji ve inşaat var



Ral Yapı, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2019

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Hera Teknik, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2018

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Trio Teknik, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2018

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral Enerji, yenilebilir enerji yatırımlarına ve satışına değer katma odaklı bir bakış açısı kazandırmaktadır.

Faaliyet Konusu: Yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

2021

Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

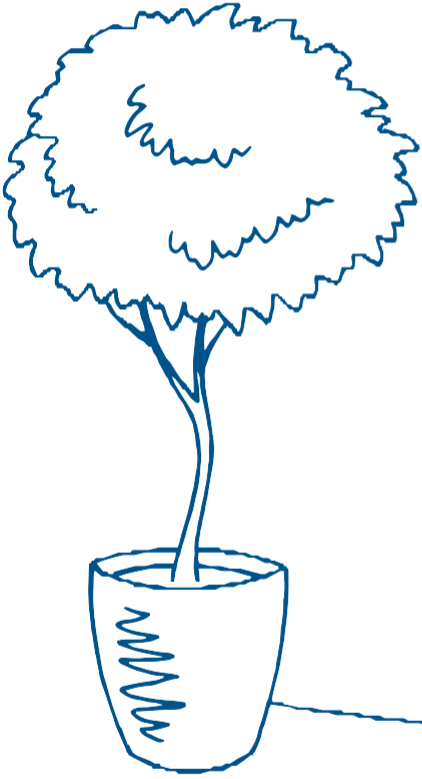
%51

Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral Yapı'nın % 100 Bağlı Ortaklığı olan Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ünvanlı şirketin, gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşüm işlemleri, SPK nezdinde devam etmektedir.

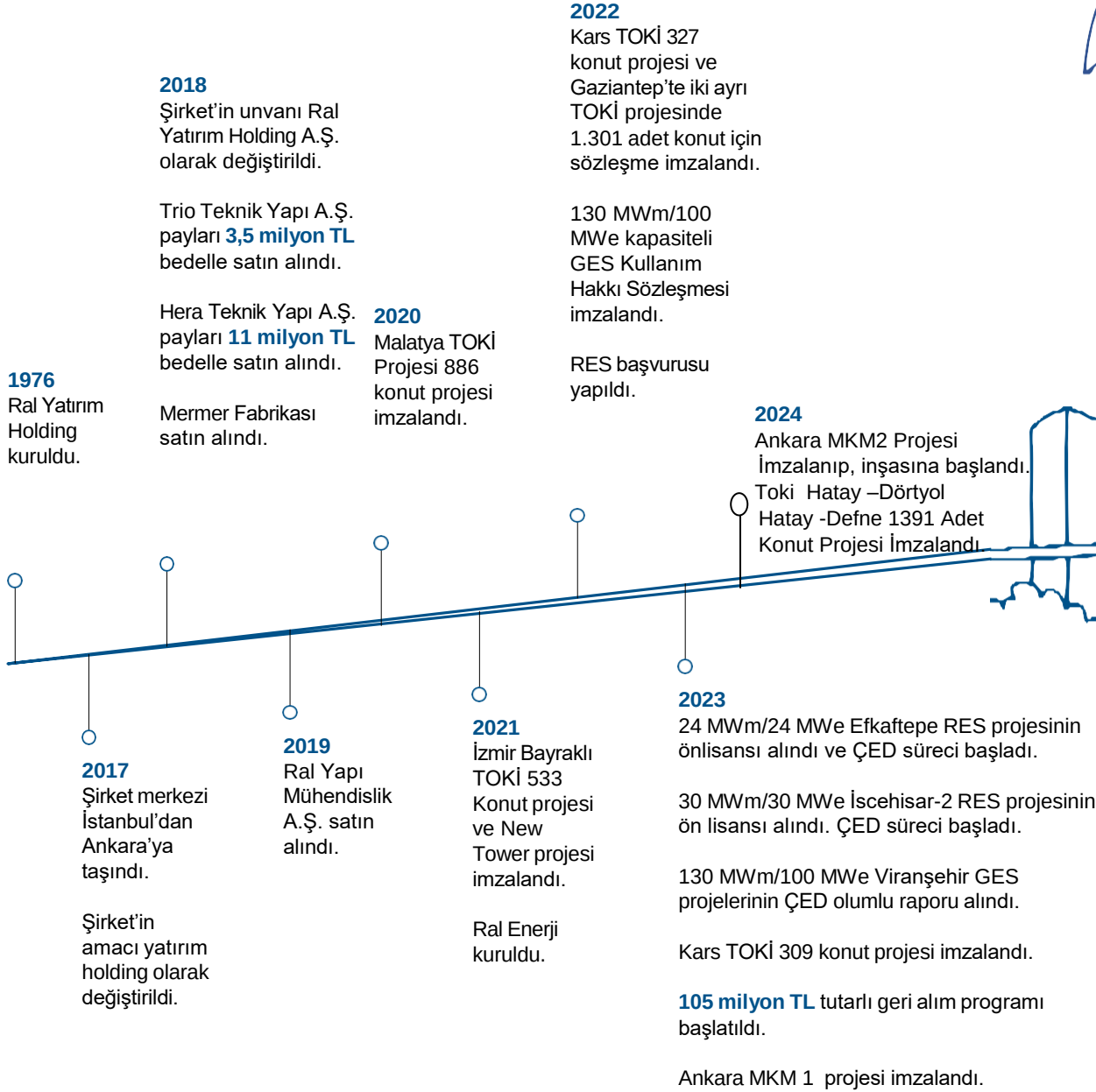
Faaliyet Konusu: Yatırım Amaçlı gayrimenkuller üzerinde inşa edilecek Hasılat Paylaşımli Projeler ile Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmeleri ve beraberinde merkezi konumlu butik projeler

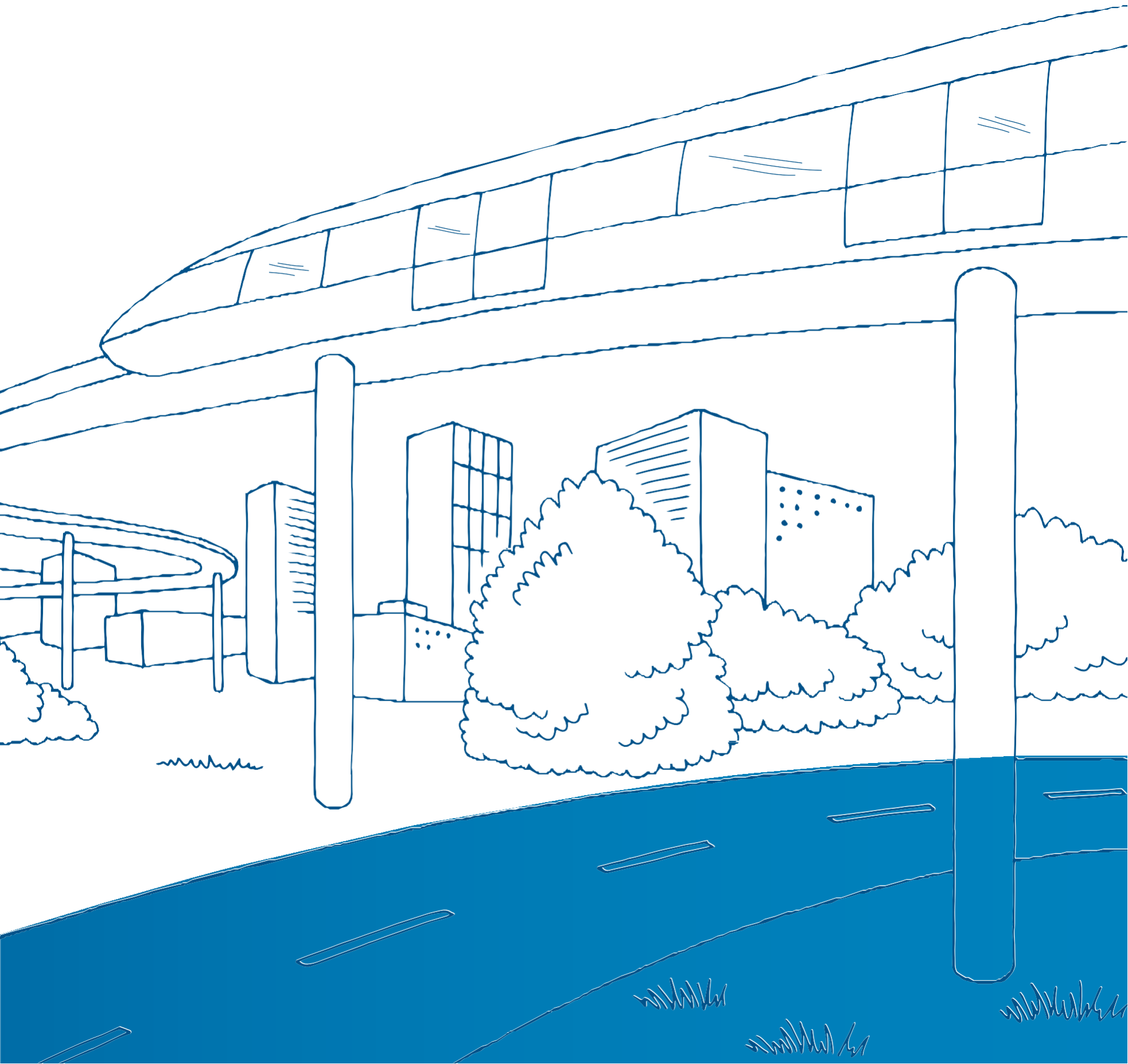


RAL
YATIRIM HOLDING

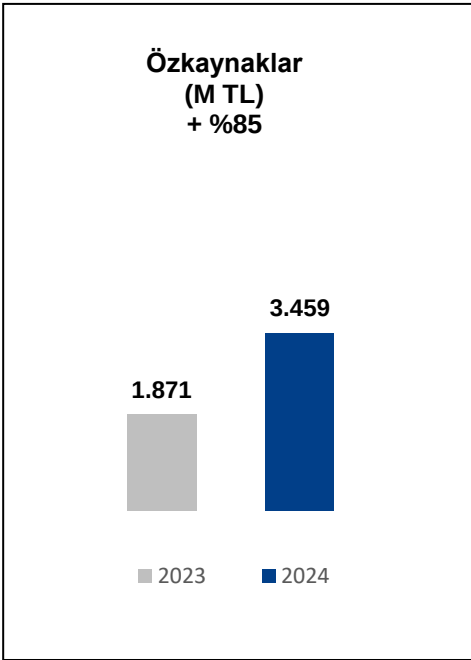
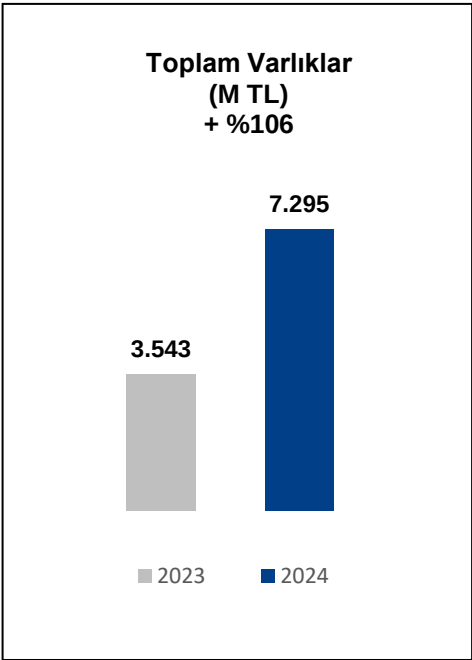
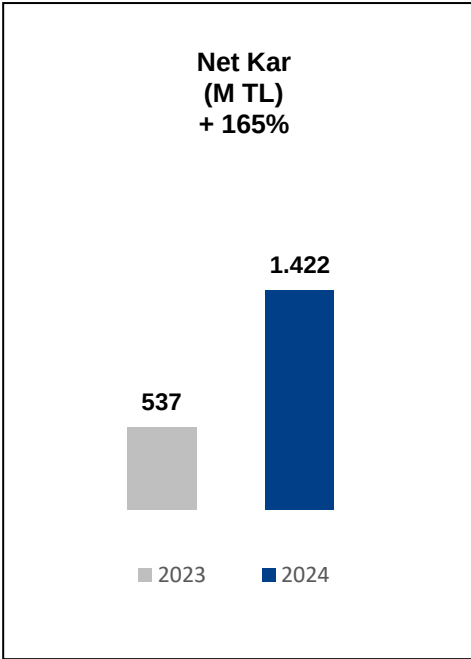
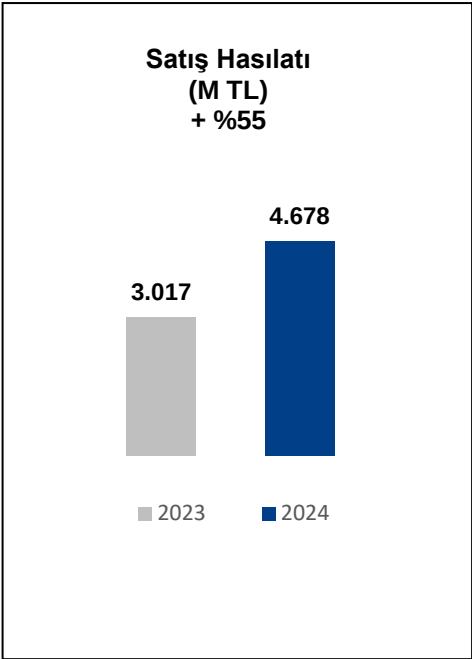
Kilometre Taşları

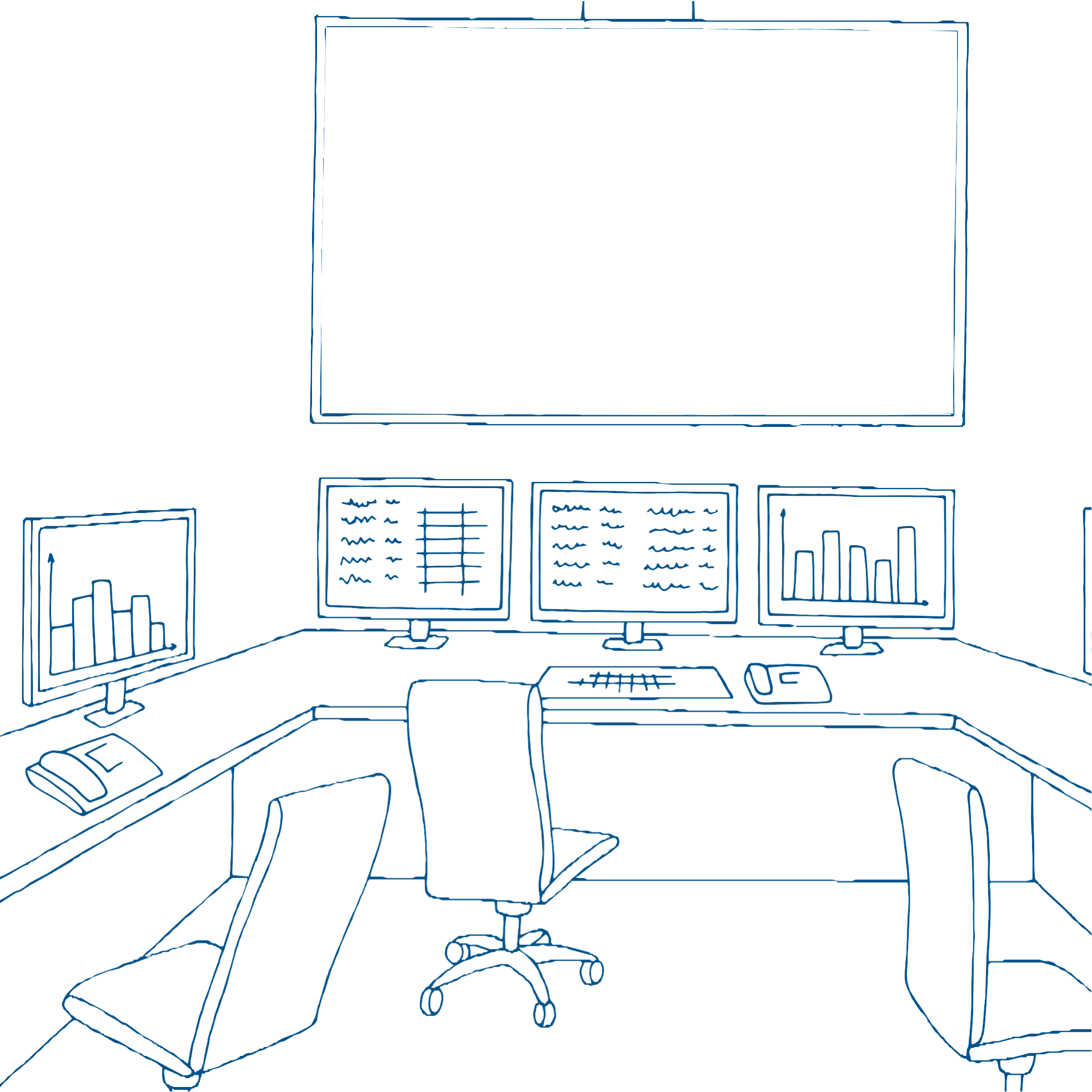
Yarım asırlık Başarı yolculuğu...





Güçlü performans, yüksek kârlılık



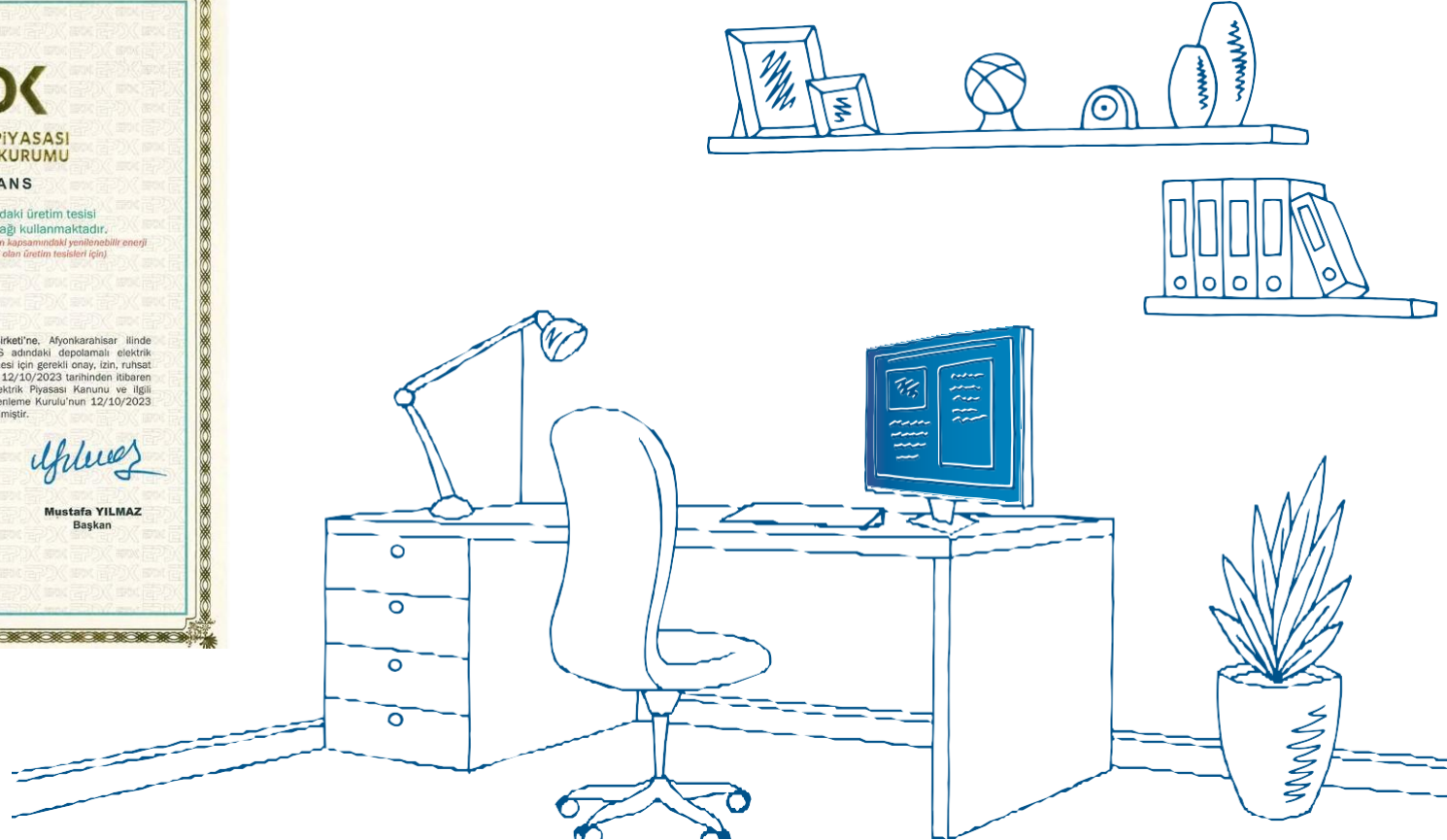


Ödüller ve Başarılar



Girne Koleji
**2021 Yılıının Okul
Mimarisi Ödülü
ve Yılın En İyi
Çıkış Yapan
Kurumu Ödülü**

Sertifikalar ve Belgeler



Yatırımcı İlişkileri ve Hisse Performansı

Ral Yatırım Holding'in halka arzından bu yana Yatırımcı İlişkileri Bölümü dürüstlük, hesap verebilirlik ve güvenilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarla eşit mesafede yakın ilişkiler kurmayı ve onlara azami faydayı sağlamayı amaçlamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından 2024 yılı içinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili kanuna bağlı tebliğler uyarınca yapılması gereken tüm duyurular düzenlemelere uygun biçimde ve zamanında Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirket internet sitesinde yer verilmiştir. Ayrıca dönem içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne telefon ve e-posta aracılığıyla bilgi talebi başvuruları ulaşmış olup, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere pay sahiplerinin tüm soruları yazılı olarak e-posta aracılığıyla yanıtlanmıştır.

Şirket bünyesinde yer alan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak gerekli sıklıkla toplanmakta ve çalışmaları hakkında bilgi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerine yatırımcılardan gelen talepler iletilmektedir.

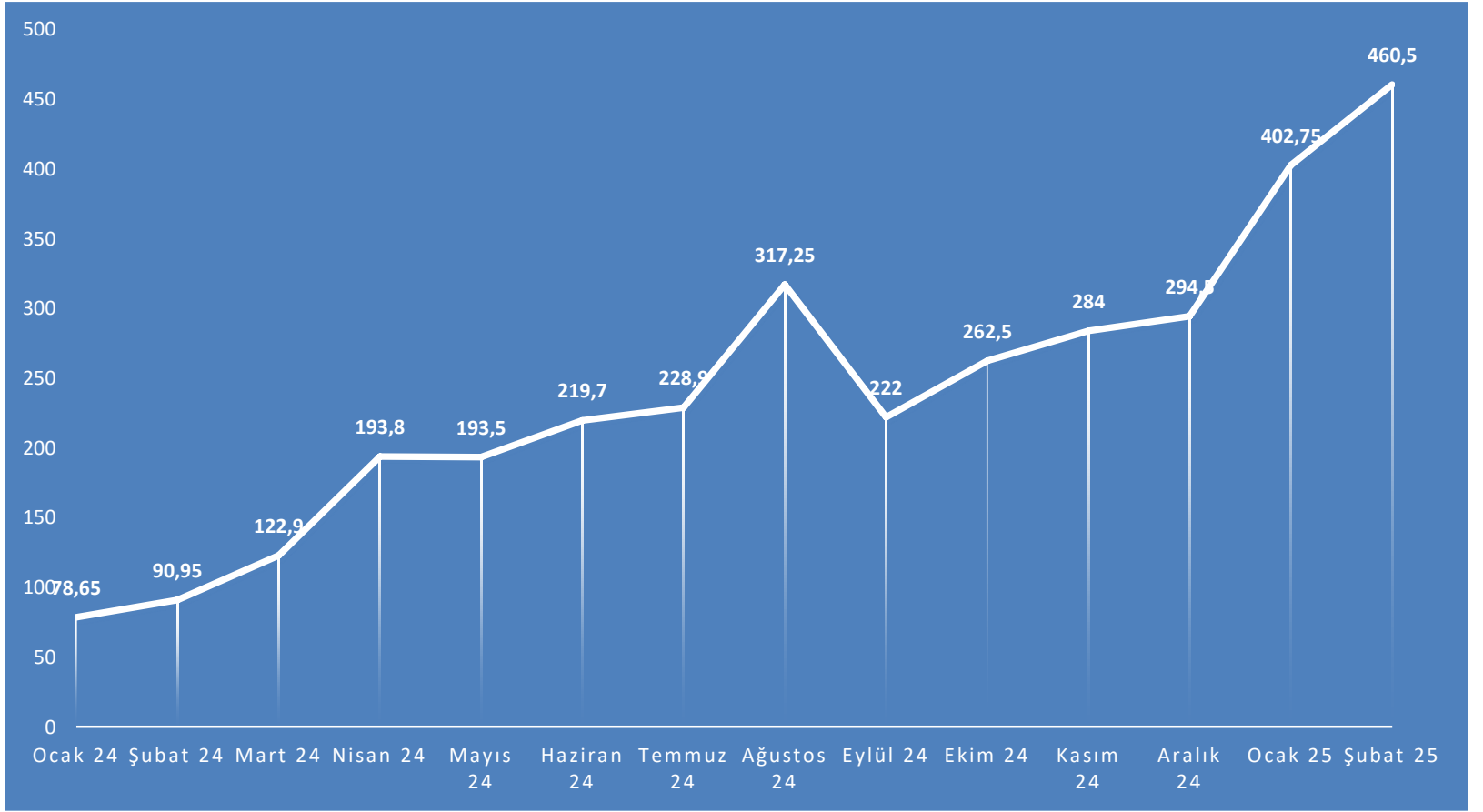
2024 yılı faaliyet döneminde hazırlanan faaliyet raporları ve finansal raporlar ile Yönetim Kurulunun Yatırımcı İlişkileri departmanından talep ettiği tüm bilgiler ve raporlar, Yönetim Kuruluna sunulmuştur.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Adı-Soyadı	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta
Emmar Bayoğlu	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	05.09.2024	444 5 725	yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com
Tayfun Ecevit	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Uzmanı	19.08.2017	444 5 725	yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com

2024-2025 YILI HİSSE SENEDİ GELİŞİMİ



Yönetim Kurulu



Rıza KANDEMİR

Yönetim Kurulu Başkanı

1976 yılında Ankara'da doğan Rıza Kandemir, üniversite eğitimini Çanakkale 18 Mart Üniversitesi İnşaat Bölümü'nde tamamlamıştır. Büyük inşaat firmalarında 2007 yılına kadar çalışan Kandemir, 2007 yılından sonra Ral Yapı' yı kurarak ticari hayata başlamıştır. Holdingleşme sürecine bağlı olarak Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral Prestij (GYO dönüşüm süreci SPK nezdinde devam etmektedir.), ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.



Ahmet ZORLU

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1968 yılında Samsun'da doğan Ahmet Zorlu, lise eğitimini 1987 yılında tamamlayarak 2007 yılına kadar inşaat sektöründe çeşitli projelerde görev almıştır. 2007 yılından sonra Ral Yapı'da çalışmalarına başlamış ve günümüze kadar birçok projede inşaat üretim yönetimi görevinde çalışmaya devam etmektedir. Ral Yatırım Holding bünyesindeki Ral Yapı, Trio Teknik, Hera Teknik, Ral Enerji, Ral Prestij (GYO dönüşüm süreci SPK nezdinde devam etmektedir.), ünvanlı şirketlerinde ve Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.



Atahan Yasin ARAS

Yönetim Kurulu Üyesi

1981 yılında Kars'ta doğan Atahan Yasin Aras, 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Bölümü'nden mezun olmuş ve inşaat projelerinde çeşitli görevler üstlenerek uzun süre üst düzey yöneticilik yapmıştır.





Prof. Dr. İlhan AKSOY

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Samsun'da doğan Prof. Dr. İlhan Aksoy, 1993 yılında Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Tarih Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996 yılında yüksek lisansını Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde, 2003 yılında doktorasını Gazi Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 15.12.2011 tarihinden sonra Kastamonu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde Öğretim Üyesi ve Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011-2012 eğitim öğretim döneminde ise Bakanlıklar arası okutman olarak, önce Letonya Kültür Akademisi'nde (Riga), ardından da Ukrayna Kiev'de bulunan Taras Shevchenko Milli Üniversitesi Türkoloji Bölümü'nde çalışmıştır. Prof. Dr. Aksoy, halen Ondokuz Mayıs Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.



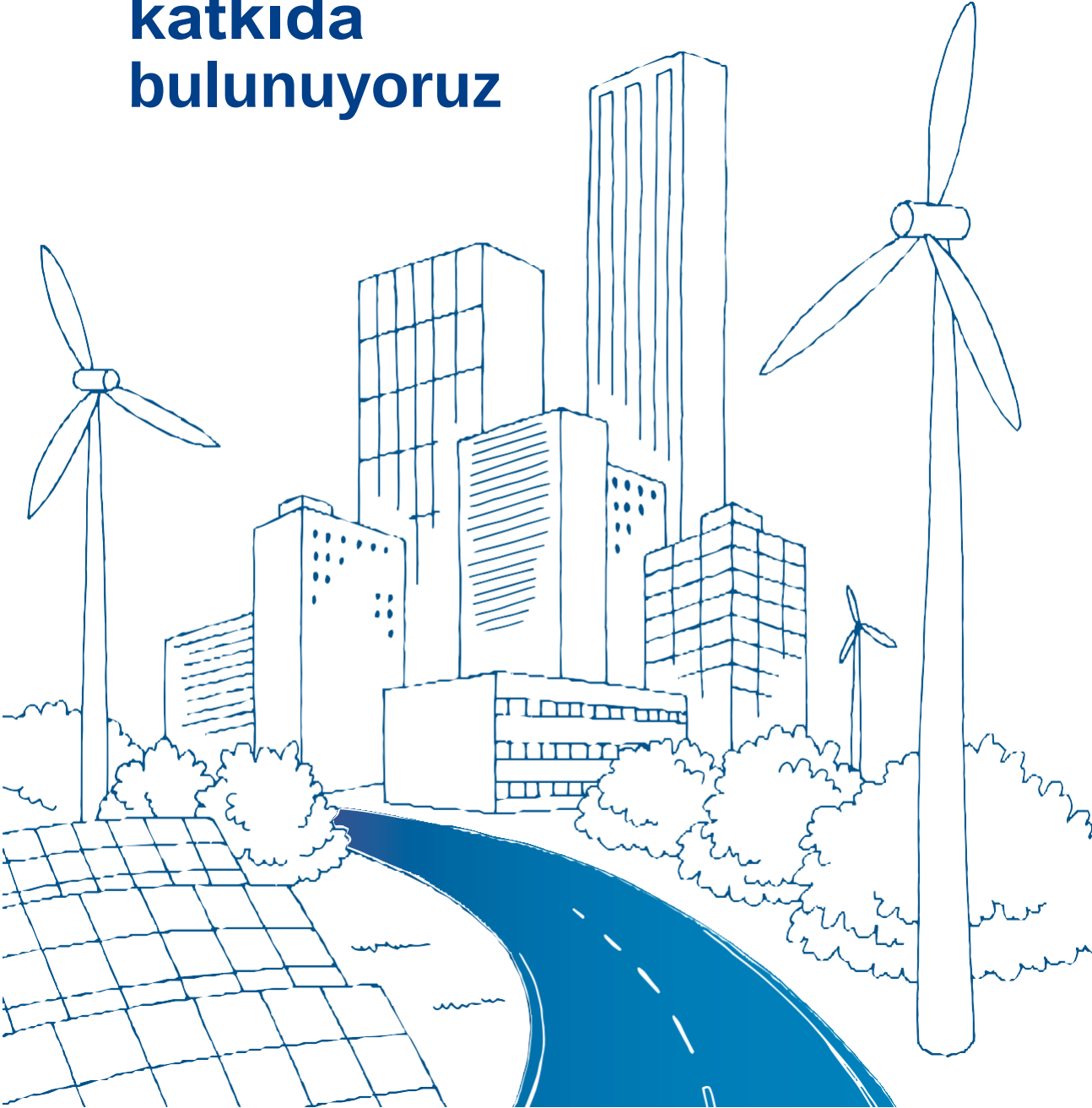
İsmet TURAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Ankara'da doğan Turan, lisans eğitimini Gazi Üniversitesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisansını Atılım Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Halen, bu üniversitede Doktora yapmaktadır. Çalışma hayatına, 1991 yılında, Türkiye Elektrik Kurumu'nda (TEK) mühendis olarak başlamıştır. Doğal gaz ve linyit santrallerinin projelendirilmesi ve yapımında görev alan Turan, 2002 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) girmiştir. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne katılım müzakerelerine katılmış, mevzuat hazırlamada görev almış, yenilenebilir enerji lisanslarından sorumlu Enerji Uzmanı olarak görev yapmıştır. Kamu hizmetine 2008 yılında son vererek, serbest çalışmaya başlayan Turan, Akbük RES (21,6 MW) projesinin yapımında görev almış ve hissedar olmuştur. Çeşitli ülkelerde enerji projelerinin geliştirilmesinde görev alan Turan, hâlihazırda, Başkent Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde, Enerji Ekonomisi dersi vermektedir.

Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne

katkıda bulunuyoruz



ENERJİ

Türkiye'nin yenilenebilir enerji dönüşümüne katkıda bulunma sorumluluğunun bilinciyle hareket etmekte olan Ral Yatırım Holding'in bağlı ortaklıklarından Ral Enerji, yenilenebilir enerji alanında RES ve GES yatırımları yapmaktadır. Şanlıurfa İli, Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde inşası sona yaklaşan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında Viranşehir-9/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projesi tamamlanma aşamasına gelmiştir.

Viranşehir-4/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projesinde ise 4 invertörün (21,851 MWm /15,3844MWe) Bakanlık kabul işlemleri gerçekleşmiş, Elektrik üretim ve satışına başlanarak, ticari işletmeye alınmıştır.

Ön lisansı alınan 78 MWm/78 MWe'lik 3 adet RES ve 78 MWe/78 MWh'lik Elektrik Depolama Tesisi ÇED raporu süreçleri devam etmektedir.

EĞİTİM

Ral Yatırım Holding, Ankara-Yenimahalle'de bulunan 1.000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji ile modern, yeni teknolojilerle donatılmış ve akademik başarıyı en üst düzeyde tutan bir eğitim anlayışı ile hizmet vermektedir. Girne Koleji 2021 Yılı'nın Okul Mimarisi ödülü ve Yılın En İyi Çıkış Yapan Okul ödülüne sahiptir. Bu ödüllerin yanı sıra Girne Koleji, Global Schools programına da dahil olmuştur.

Ar-Ge Faaliyetleri

2024 yılı içinde herhangi bir Ar-Ge faaliyeti bulunmamaktadır.

İnsan Kaynakları

Öğrenmeye odaklanan insan kaynakları politikası

Ral Yatırım Holding, iş sağlığı ve güvenliğine büyük bir önem vererek, sürekli eğitimle desteklenen, öğrenmeye ve gelişime odaklanan bir insan kaynakları politikası benimsemektedir. İşe alım sürecinde, doğru işe doğru insan seçimini hedefleyen şirket, çalışanların kariyer hedeflerini ve kişisel yeterliliklerini göz önünde bulundurarak, aynı pozisyondaki personel arasında fırsat eşitliği sağlamaktadır.

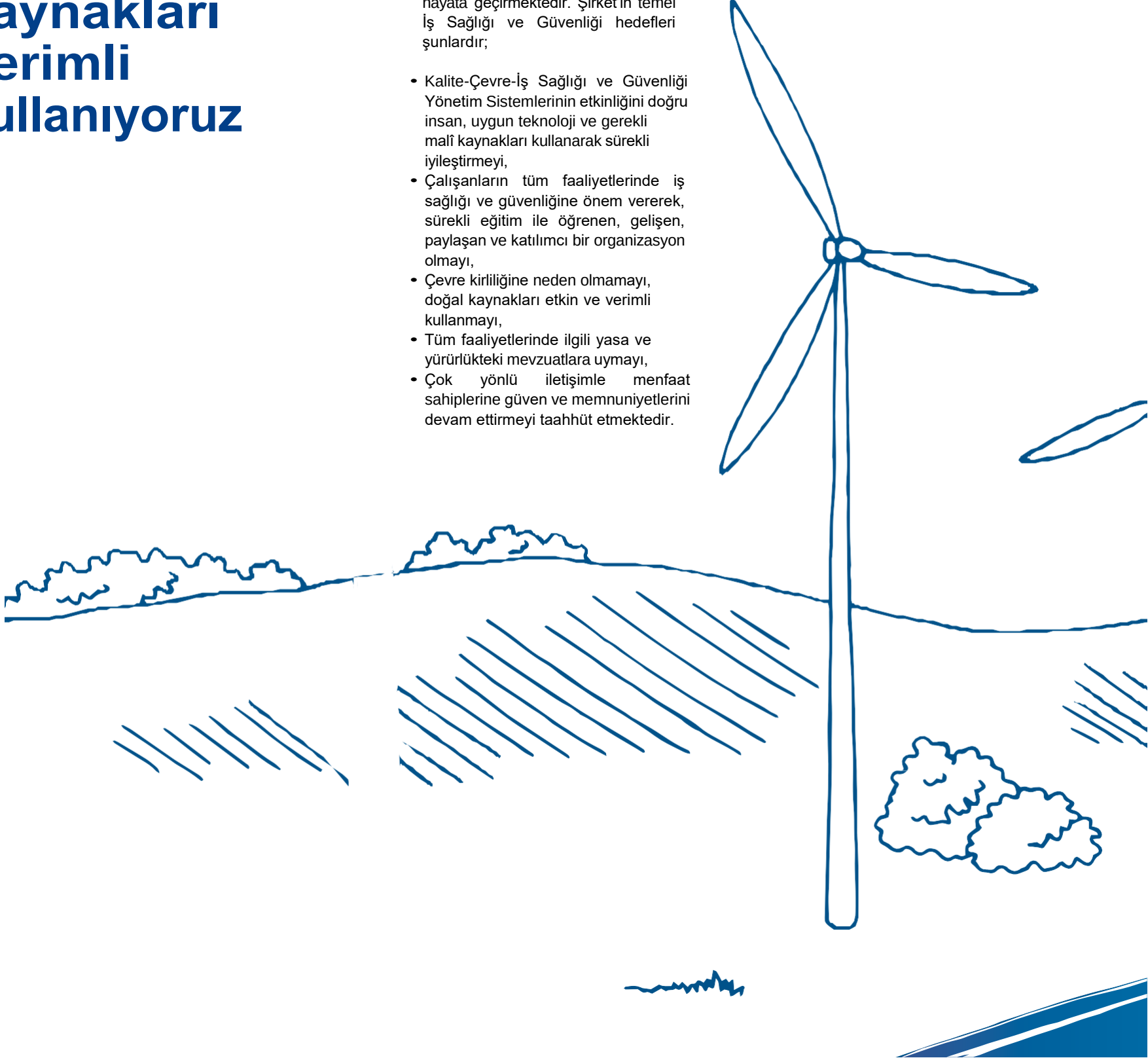
Şirketin, çalışanlarıyla olan ilişkilerini yönetmek üzere özel temsilciler atanmamış olup, olası sorunlar şirket içindeki organizasyon yapısı içerisinde çözülmektedir. Çalışanlarından gerek 2024 ve gerekse önceki yıllarla ilgili olarak ayrımcılık konusunda gelen herhangi bir şikâyet bulunmamaktadır. Bu durum, Şirket'in adil ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturma çabalarının bir göstergesidir.



Doğal kaynakları verimli kullanıyoruz

Ral Yatırım Holding, çalışanlarının sağlığı ve güvenliği için birçok İş Sağlığı ve Güvenliği çalışmasını hayata geçirmektedir. Şirket'in temel İş Sağlığı ve Güvenliği hedefleri şunlardır;

- Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin etkinliğini doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli malî kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerinde ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir.



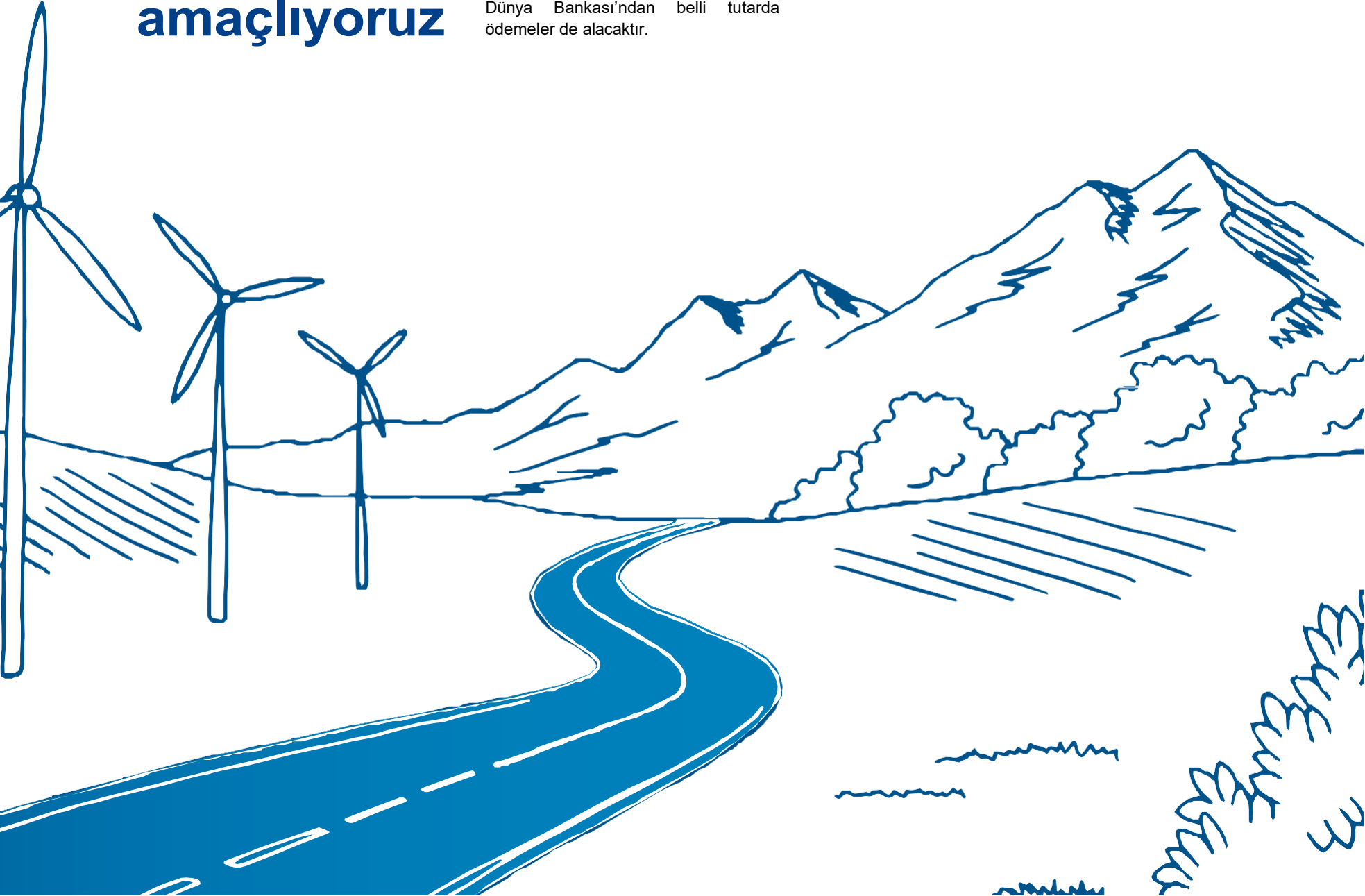
Çevre

Gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakmayı amaçlıyoruz

Ral Yatırım Holding, gelecek nesillere yaşanılabilir bir dünya bırakmak gerektiğinin bilinciyle hareket etmekte ve çevre ile ilgili politikalarındaki önceliği; mevcudu korumak ve daha da geliştirebilmek için gayret göstermektedir. Ral Yatırım Holding'in yenilenebilir enerji alanında yaptığı yatırımlar çevre konusunda ne kadar duyarlı olduğunun en önemli kanıtlarından biridir.

Holding, yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlanması ile beraber, karbon salımlarının azalmasına bağlı olarak Dünya Bankası'ndan belli tutarda ödemeler de alacaktır.

Ral Yatırım Holding'in yenilenebilir enerji yatırımları arasında, Şanlıurfa'da yapımına başlanan, ön lisans ve ÇED olumlu raporları alınan 130 MW'lık güneş enerjisi yatırımı devam etmektedir. Bunun yanı sıra Rüzgâr Enerjisi Santrali kapsamında ön lisans alınmış olan RES'lere ilişkin olarak ÇED süreçleri başlatılmıştır. Başvurusu devam eden bir adet GES projesi bulunmaktadır.



Diğer Hususlar

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelerden seçilmektedir. Komite 2024 yılında 5 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil
Emmar Bayoğlu	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile İlişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2024 yılında 4 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı/ Soyadı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2024 yılında 6 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, denetimden sorumlu komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

POLİTİKALAR

Şirket Bilgilendirme Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Bilgilendirme-Politikasi.pdf>

Şirketin tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemektedir. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalar, Şirketin hak ve menfaatlerini de gözetecek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır. Bu çerçevede Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda ve Şirket finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır.

Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek Şirketin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez ve ticari sır kapsamında olamaz. Kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılabilir. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir. Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirtilen tüm konularda Şirket pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmamasına ihtiyaç duyulduğunda, Şirket Yönetim Kurulu söz konusu ihtiyacı ele alarak Şirketin bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirir.

Şirkete bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar Yönetim Kurulu'nun onayından sonra kamuya açıklanır. Şirketin halen www.ralyatirim.com.tr adresinde bulunan internet sitesi Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak kullanılır. Şirket tarafından yapılan özel durum açıklamaları internet sitesinde güncel olarak tutulur. Basın yolu ile iletilen bilgi talepleri Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından toplanarak, Şirket bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirildikten sonra cevaplandırılır. Şirket bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında şirketi temsilen sözcü olarak Yatırımcı İlişkiler Bölümü Başkanı ve Yönetim Kurulunun belirleyeceği diğer yöneticiler görev yapar. Şirketin bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Genel Kurul Bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>

Bu politika dokümanı, SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki Yönetim Kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl Olağan Genel Kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. Üst düzey yöneticilerinin ücretleri de her yıl sabit olarak belirlenir.

Bağış ve Yardım Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Bagis-ve-Yardim-Politikasi.pdf>

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı doğrultusunda oluşturulmuştur. Amaç: Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanısıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bağış ve Yardım Esasları: Sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde

yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyonu, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir. Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir.

Bunların dışında şirketin faaliyet konusu ile ilgili faaliyet göstermek üzere kurulmuş bulunan vakıf, dernek vb. kuruluşlara da bağış ve yardım yapılabilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklara detaylı bilgi verilir. Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklarca yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşılması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır. Bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat ve Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkatine alınır.

Kâr Dağıtım Politikası

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Kar- Dagitim-Politikasi.pdf>

Şirketimizin ilgili yıla ait dağıtılacak karı; mevzuat hükümleri de göz önünde bulundurularak, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulda pay sahipleri tarafından belirlenmektedir. Genel Kurullar her yıl hesap bitimini takiben yapılmakta olup, kar dağıtımı olması durumunda Genel Kurulda alınan dağıtım tarihi kararına uygun olarak süresinde yapılacaktır. Kar payı hesaplamaları ve ödemeleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu konuda tebliğ ve ilke kararları doğrultusunda gerçekleştirilir. Son üç yılda dağıtılabılır kar oluşmadığından kar payı ödemesi olmamıştır. Karın Taksimi (Esas Sözleşme Madde 27) Şirketin kar ve zararı T.T.K'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve ilgili mevzuata, vergi kanunlarına ve muhasebe mevzuatına göre tespit edilir. Şirketin genel giderleriyle çeşitli amortisman bedelleri gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu miktar hesap dönemi sonunda saptanan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturulur.

Safi Kardan; 1. Ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar T.T.K'nun 466/1 maddesi uyarınca karın %5 nispetinde birinci tertip yedek akçe ayrılır. 2. Şirket tüzel kişiliğine ait vergiler ve benzerleri düşürülür. Kalan Kardan; Sermaye piyasası kurulunca tespit olunacak nispet ve miktarda birinci temettü hissesi ayrılır. Bakiyenin kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtılmasına dönem sonu karı olarak bilanço da bırakılmasına kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave edilmesine özel bir fonda toplanmasına veya fevkalade yedek akçe olarak ayrılmasına sözleşme veya ilgili yasa hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla sair surette tefrikine genel kurulca karar verilir.

Sermaye Piyasası Kanunu Md. 15/2 uyarınca yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına yönetim kurulu üyeleri ile memur müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilmez.

Yönetim Kurulu üyelerine, memur ve müstahdemlere ayrılacak miktardan, II temettü olarak hissedarlara dağıtılmasına maddesi

2.fıkrası 3 numaralı bendi gereğince %10 kesilerek umumi yedek akçe eklenir. Karın Tevzi Tarihi (Esas Sözleşme Madde 28) Kar dağıtım tarihi ve şekli Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine göre dağıtılan karlar geri alınmaz. İlke olarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabılır dönem kârı"nın asgari %20'si nakit veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır. Yukarıdaki esaslara göre bulunan dağıtılacak karın, çıkarılmış sermayesinin %5'inden az olması halinde kar dağıtımı yapılamaz. Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Kar dağıtımı nakit şeklinde ise ilgili hesap dönemini izleyen en geç beşinci ayın sonuna kadar, bedelsiz hisse şeklinde ise en geç altıncı ayın sonuna kadar tamamlanır. Kar dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

<https://www.ralyatirim.com/dosya/Etik-Kurallar.pdf>

Şirketimiz misyon ve vizyonunu ile ilgili şirket politikası olarak belirlenmiş, Buna göre şirket politikası aşağıdaki gibidir.

- Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerin etkinliği doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli mali kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Müşterilerin istek ve beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşılan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerin de ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir. Şirketimiz aleyhine çevreye verilen zararlardan dolayı açılmış bir dava bulunmamaktadır. Şirket yönetim kurulu tarafından şirket ve çalışanları için tanımlanmış ve gerek çalışanlara ve kamuya açıklanmış etik kurallarla ilgili düzenlemeler bulunmamaktadır. Bununla birlikte çalışanlar için görev tanımları oluşturulmuş ve çalışma hayatında kabul görmüş prensipler doğrultusunda söz ve davranışlarında yasalara, ahlaki değerlere, örf ve adetlere, çevreye saygılı hareket etmeleri sağlanmaktadır.



YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlerin; şirketin iç dengeleri ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, genel ekonomik koşullar dikkate alınmak suretiyle, objektif olarak belirlenmesi esastır. Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanacak hak, menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde performans dayalı bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur haklarının tutarı her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek huzur haklarının tutarı her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan 2.454.469 -TL'lik faydanın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2023: 1.321.668 -TL).

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine teminatlar verilmemiştir.

Savunma Sanayi Teknolojileri ve Siber Güvenlik Alanında Yatırım Kararı Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.03.2024 tarihli kararı uyarınca, savunma sanayi teknolojileri ve siber güvenlik alanlarında yatırım yapılmasına;

Bu doğrultuda yenilenebilir enerji ve gayrimenkul yatırım projelerimizde güvenilir iş ortağımız olan Graiturk Tarım A.Ş.'nin %51 ve Şirketimizin de %49 oranında ortağı olduğu 50 milyon TL sermayeli yeni bir şirket kurulmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

TTSG 09.07.2024 Tarih ve 11118 sayılı nüshası ile kuruluşu tescillenen yeni Şirket'in faaliyetleri Hatay ili Kırıkhan ilçesinde, Kırıkhan Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan ve Graiturk Tarım A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Özova Hububat Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.'ne ait olan 76 dönümlük arazi üzerinde olacaktır.

Söz konusu arazi; 12.03.2024 tarihli Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle Endüstri Bölgeleri Kanununun üçüncü maddesi gereğince Hatay Kırıkhan Roketsan Endüstri Bölgesi olarak ilan edilen alana yakın konumda olması sebebiyle, yatırım yaptığımız sektör bakımından önemli bir potansiyel arz etmektedir.

Yeni Taşınmaz Satın Alınması Hakkında

Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş. nin %100 sahibi olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. olarak; Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Mustafa Kemal Mahallesi) 16140 Ada 4 Parselde kayıtlı toplam da 4.000 m2 yüzölçümlü arsa nitelikli taşınmazın 665 m2'si, 16 milyon 500 bin TL (On Altı Milyon Beş Yüz Bin Lira) bedel ile satın alınmış olup, satın alınan arsa üzerinde proje geliştirme çalışmalarını başlandığı 05.04.2024 tarihinde duyurulmuştu. Şirketimizin bağlı ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.Ş. nin %100 sahibi olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ile Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Beytepe Köyü) imarının 16140 Ada 4 Parselinde bulunan 4.000 m2 arsa üzerine konut alanlarından oluşacak proje için, Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi 17.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu parselin 665 m2'si Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.' ye aittir. Bunun yanı sıra bahse konu arsa, daha önce Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanan Ankara İli Çankaya İlçesi Lodumlu (Beytepe Köyü) imarının 29335 Ada 1 Parselinde bulunan 10.795 m2 arsa üzerine yapılacak Ticaret ve Ofis alanlarından oluşacak projemizin yan parselinde bulunmaktadır.

Her iki parselin bir araya gelmesi ile birlikte 14.795 m2'lik arsa üzerine yaklaşık inşaat alanı 61.000 m2'ye yükselen kat karşılığı inşa edilecek konut, ticaret ve ofis alanı projesinden Şirketimizin 3 milyar 700 milyon TL hasılat elde etmesi beklenmektedir.

Kredi Kullanımı Hakkında

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL ENERJİ A.Ş. ile T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı arasında 08.08.2022 tarihinde imzalanan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKAGES-4) kapsamında "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde VİRANŞEHİR-4, VİRANŞEHİR-9 toplamda 100 MWe/130 MWm kapasiteli yatırımı projeksiyonları kapsamında yatırımlara devam edilmekte olup;

Finansman ihtiyacının karşılanması ve likiditenin artırılmasını teminen Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan Şirketimize tahsis edilen 1 yılı anapara ödemesiz 7 yıl vadeli, toplam 55 milyon USD (Elli beş milyon amerikalı doları) limitli kredinin **53 Milyon USD' si** kullanılmış ve tedarikçi firmalara ödemeler yapılmıştır.

DÖNEM SONU İLE RAPORUN HAZIRLANMASI ARASINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

Elektrik Tedarik Lisansı

Şirket'in Bağlı Ortağı RAL ENERJİ A.Ş.'nin mevcut güneş ve rüzgâr enerjisi yatırımlarının yanında elektrik piyasasında tedarikçi olmak Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na (EPDK) yaptığı lisans başvurusu kabul edilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'nın 25.01.2024 tarih ve 12373-5 sayılı kararıyla, Şirketimize ETS/12373-5/06087 Lisans numarasıyla 20 yıl süreli Elektrik Tedarik Lisansı verilmiştir. İlgili lisansın alınması ile birlikte, elektriğin toptan ve/veya perakende alınması ve satılması, ticareti, ithalatı, ihracatı ve diğer ticari faaliyetleri konusunda Şirket lisanslı olarak faaliyet gösterecektir. Bununla birlikte, yeşil enerji alanında, yenilenebilir enerjilerinin de alınması, satılması, ticareti ile ithalat ve ihracatının yapılması planlanmaktadır.

Elektrik Üretimine Başlanılması:

Viranşehir-4/GES (90 ha-65 MWm/50 MWe) projesinde 4 invertörün (21,851 MWm / 15,3844MWe) Bakanlık kabul işlemleri gerçekleşmiş, Elektrik üretim ve satışına başlanarak, ticari işletmeye alınmıştır.

Şirket bu sayede ülkemiz karbon ayak izinin düşürülmesine katkıda bulunacak ve sürdürülebilir bir gelecek için yeni adımlar atmış olacaktır.

Kredi Derecelendirmesi Hakkında

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise " J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir.

Yeni İş Alınması

Ral Yapı ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında "Hatay İli Defne İlçesi 7. Bölge 6. Etap 618 Adet Konut, 1 Adet 5 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 5. Bölge 1 Adet 10 Dükkanlı Ticaret Merkezi, 1 Adet 6 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşİ" anahtar teslim yapım işi kapsamında, **1 Milyar 611 milyon TL** bedelli sözleşme 30.01. 2025 tarihinde imzalanmıştır. Ral Yapı, holdingin %100 bağlı ortaklığı olup, rapor tarihi itibarıyla inşaa faaliyetleri ilk hak ediş sürecine yaklaşmaktadır.



Bağımsızlık Beyanları

Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi (“Şirket”) Yönetim Kurulu’nda, (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde belirlenen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmak üzere aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirkette son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görev süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;

- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı, • Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Şirket 2023 yılının dördüncü çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmaktadır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından gerekli görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının

düşük sermaye maliyeti, finansman imkânlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların Şirket'e ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 8. Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)" sayfa 53'te sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir. Şirket ana sözleşmesine göre pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı (genel kurula katılım hakkı, oy hakkı, kâr payı hakkı, payların devri vs. gibi) hükümler bulunmamaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Şirket kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nın düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini yerine getirmekte, dönemsel olarak finansal tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız Denetim Raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları yapmaktadır.

Şirket menfaat sahipleri ilişkileri açısından; çalışanlarının yönetime katılımını sağlayıcı çalışmalarını teşvik ederek şirket yönetimine katılımı desteklemektedir.

Şirket,

a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uygunluk sağlamakla birlikte, zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalarını sürdürmektedir. b) (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanmayan maddeler aşağıda belirtilmiştir.

2.1.3. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken KAP bildirimleri Türkçe dışında bir dilde yapılmamaktadır.

2.1.4. Şirket hakkında internet sitesinde yer alan bilgiler Türkçe dışında başka bir dilde yayınlanmamaktadır.

4.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerimizin 6102 sayılı TTK 361. Maddesi kapsamında mesleki sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.

4.5.5. Beş kişilik Yönetim Kurulumuz bünyesinde iki bağımsız ve bir icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmasından dolayı, bu nitelikteki Yönetim Kurulu Üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Bilgi Formu ve Uyum Raporu

İlgili form ve rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403824>

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403825>

2024 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Hesap dönemi içinde kamu denetimi bulunmamaktadır. Pay sahiplerinin Özel Denetçi tayini talebi olmamıştır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Şirket'in 2024 yılında bağış ve yardım harcaması bulunmamaktadır.

Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçimi ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. 2023 yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi
3. 2023 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Raporu'nun okunması,
4. 2023 yılı ilişkin Bilanço ve Kar/Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
5. Yönetim kurulu üyelerinin 2023 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri konusunun görüşülerek karara bağlanması,
6. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve huzur hakların belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu'nun 2023 yılı kar dağıtım kararının görüşülerek karara bağlanması,
8. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 Sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, 2024 yılı için bağımsız denetim şirketinin seçimi,
9. 2023 yılında yapılan bağışlarla ilgili ortakların bilgilendirilmesi, 2024 yılı için yapılacak bağış ve yardım sınırının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, 2023 yılı içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi ve onaylanması,
11. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve 2023 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası uyarınca şirketimiz tarafından üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlara ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmesi,
13. Dilekler, temenniler ve kapanış

OLAĞAN GENEL KURUL

Şirket 2024 yılında 2023 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurulunu 12 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurulda toplam 63.000.000 adet paydan 39.583.774 adedinin katılımı sonucu % 62,8 oranındaki bir çoğunluk ile toplantı yapılmıştır. Şirketin Genel Kurul toplantıları için ana sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmaktadır. Toplantılara ilişkin davetler 21 Mayıs 2024 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan yoluyla yapılmıştır. Bu davet ilanlarında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekâletname örneği ve 2023 yılı faaliyetlerine ait finansal tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporlarının hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Genel kurul öncesi finansal tablolar, yönetim kurulu raporu, bağımsız denetçi raporu, kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dokümanı şirketin merkezinde ve şirketin internet sitesinde yatırımcılar bölümünde pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır. Yıllar itibarıyla genel kurul tutanaklarına, hazırlan cetvellerine şirketin merkezinde ve şirketin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

12.06.2024 Tarihli Genel Kurul Tutanağı KAP Açıklama Linki: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298482>

Önemli Gündem Maddesi

Gündemin 8. Maddesinde;

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 Sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname uyarınca, yönetim kurulu tarafından 2023 yılı için Şirketin iş ve işlemleri denetlemek üzere ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş'nin seçilmesi oylanmıştır. Oylamaya katılanların 27.724 ret oyuna karşılık 39.556.050 adet kabul oyu ile olmak üzere ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş'nin seçilmesine, oy çokluğu ile karar verilmiştir.

2024 YILINDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Yeni imtiyaz yaratılmasına dair esas sözleşme değişiklikleri görüşüldü. Değişikliğe ilişkin yapılan oylama sonucunda Tebliğ'in 11. maddesinin 7. fıkrası uyarınca ayrılma hakkı bedelinin, ayrılma hakkını doğuran önemli nitelikteki işlemlerden yarar sağlayacak ortaklar olan Rıza Kandemir ve Ahmet Zorlu tarafından karşılanması hususu pay sahiplerinin onayına sunuldu. Yapılan oylama sonucu 39.568.257,401 olumlu oya karşılık, mevcudun oy birliği ile kabul edildi.

ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21 Temmuz 2023 tarihli kararıyla 105 milyon TL tutarında geri alım fonu oluşturulmasına ve geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 1.500.000 adet pay olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren 31.12.2024 tarihine kadar 667.444,75 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiş olup, geri satın alınan payların Şirket sermayesine oranı %1,06' ya ulaşmıştır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Davalara İlişkin Risklerin Toplam Tutarı (TL)	31.12.2024	31.12.2023
Ral Yatırım Holding A.Ş.	0	48.000
Hera Teknik Yapı A.Ş.	746.122	724.200
Trio Teknik Yapı A.Ş.	48.144	--
Ral Yapı Mühendislik A.Ş.	3.617.600	1.230.089
Toplam	4.411.866	2.002.289

01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında Ral Yatırım Holding A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aleyhine devam eden davalar yukarıda belirtilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların bulunmadığı, şirketin olası faaliyetlerinin etkilenmeyeceği öngörülmektedir.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- Bulunmamaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise "J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir. 31.01.2023 tarihinde KAP' ta duyurusu yapılan Derecelendirme Raporu bu defa da 2024 yılı için tekrar düzenlenmiş ve 28.03.2024 tarihinde KAP' ta yayınlanmıştır.

SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU’NUN

KARAR TARİHİ: 10/03/2025

KARAR SAYISI: 13

SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) 2024 Ocak -Aralık dönemine ilişkin Finansal Tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizin görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibariyle yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tabloların, işletmenin aktifleri, finansal durum ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz

Rıza Kandemir
Yönetim Kurulu Başkanı

Ahmet Zorlu
Yönetim Kurulu Başkan Yard.

**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU****RAL YATIRIM HOLDING A.Ş. Genel Kurulu'na****Görüş**

RAL YATIRIM HOLDING A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 20 Mayıs 2024 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda **olumlu görüş** bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Muharrem KARATAŞ, SMMM
Sorumlu Denetçi

10/03/2025
İstanbul, Türkiye

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK -31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31.12.2024	31.12.2023
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	14.985.043	148.844.202
Finansal Yatırımlar	7	42.488.889	1.250
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>		42.488.889	1.250
Ticari Alacaklar	10	367.077.404	88.120.997
<i>İlişkili Taraflar</i>		18.536.598	18.561.738
<i>Diğer Taraflar</i>		348.540.806	69.559.259
Diğer Alacaklar	11	274.727.249	73.028.080
<i>İlişkili Taraflar</i>		209.016.334	53.017.053
<i>Diğer Taraflar</i>		65.710.915	20.011.027
Sözleşme Varlıkları	12	789.815.369	653.327.697
<i>Devam Eden Proje İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>		789.815.369	653.327.697
Stoklar	13	19.795.367	22.721.569
Peşin Ödenmiş Giderler	15	767.285.676	731.470.910
<i>İlişkili Taraflar</i>		100.790.132	0
<i>Diğer Taraflar</i>		666.495.544	731.470.910
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	11.424.716	0
Diğer Dönen Varlıklar	25	124.426.796	46.886.675
ARA TOPLAM		2.412.026.509	1.764.401.380
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		2.412.026.509	1.764.401.380

	Dipnot	31.12.2024	31.12.2023
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	7	9.935.135	7.041.353
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</i>		9.935.135	7.041.353
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar		54.864	54.864
Diğer Alacaklar	11	0	63.414.572
Sözleşme Varlıkları	12	0	203.927.583
<i>Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıkları</i>		0	203.927.583
Stoklar	13	0	121.044.748
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	1.846.635.000	769.148.180
Maddi Duran Varlıklar	18	2.880.859.945	531.623.806
<i>Arazi ve Arsalar</i>		42.780.810	77.774.488
<i>Binalar</i>		66.000.000	62.926.305
<i>Tesis, Makine ve Cihazlar</i>		286.965.303	172.150.613
<i>Taşıtlar</i>		54.561.538	49.875.290
<i>Mobilya ve Demirbaşlar</i>		10.945.053	6.030.817
<i>Yapılmakta Olan Yatırımlar</i>		2.419.607.241	162.866.293
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	6.339.980	7.168.180
<i>Diğer Haklar</i>		167.779	228.874
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		6.172.201	6.939.306
Peşin Ödenmiş Giderler	15	61.496	0
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	24	138.825.390	75.423.308
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		4.882.711.810	1.778.846.594
TOPLAM VARLIKLAR		7.294.738.319	3.543.247.974

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK -31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR		31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	58.800.000	117.840.782
Banka Kredileri		58.800.000	117.840.782
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	617.755.917	234.853.753
Banka Kredileri		423.567.929	17.085.639
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		26.854.149	15.217.498
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		167.333.839	202.550.616
Diğer Finansal Yükümlülükler	8	1.503.908	2.008.159
Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		1.503.908	2.008.159
Ticari Borçlar	10	1.142.490.956	596.552.638
İlişkili Taraflar		223.711.309	88.513.358
Diğer Taraflar		918.779.647	508.039.280
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	48.847.748	19.531.605
Diğer Borçlar	11	61.430.418	357.306.340
İlişkili Taraflar		26.527.423	316.038.681
Diğer Taraflar		34.902.995	41.267.659
Sözleşme Yükümlülükleri	12	0	33.767.102
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri		0	33.767.102
Ertelenmiş Gelirler	15	36.682.910	12.111.729
Diğer Taraflar		36.682.910	12.111.729
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	0	15.145.837
Kısa Vadeli Karşılıklar	22-23	5.627.875	2.656.310
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		5.627.875	2.656.310
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	14.578.628	34.222.095
ARA TOPLAM		1.987.718.360	1.425.996.350
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.987.718.360	1.425.996.350
Uzun Vadeli Yükümlülükler		30.03.2024	31.12.2023
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	1.599.924.168	7.660.316
Banka Kredileri		1.588.545.400	173.179
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		11.378.768	7.487.137
Uzun Vadeli Karşılıklar	23	3.246.067	3.845.159
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		3.246.067	3.845.159
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	245.100.734	232.781.197
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	25	0	1.720.182
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.848.270.969	246.006.854
ÖZKAYNAKLAR		31.12.2024	31.12.2023
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.205.878.905	1.871.244.770
Ödenmiş Sermaye	26	63.000.000	63.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	26	347.428.615	347.428.615
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26	3.648.467	629.710
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	26	39.861.539	11.971.199
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		39.861.539	11.971.199
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		43.162.861	12.335.390
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-3.301.322	-364.191
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	652.207	652.207
Yasal Yedekler		652.207	652.207
Diğer Yedekler		1.187.082	1.187.082
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		1.446.375.957	909.176.695
Net Dönem Karı/Zararı		1.303.725.038	537.199.262
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		252.870.085	0
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.458.748.990	1.871.244.770
TOPLAM KAYNAKLAR		7.294.738.319	3.543.247.974

	Dipnot	31.12.2024	31.12.2023
	27		
Hasılat		4.677.682.888	3.017.224.250
İlişkili Taraflardan - Hasılat		33.062.432	0
İlişkili Olmayan Taraflardan - Hasılat		4.644.620.456	3.017.224.250
Satışların Maliyeti (-)	27	-3.831.559.017	-2.030.194.412
İlişkili Taraflardan - Maliyet		-2.544.849	-6.781.043
İlişkili Olmayan Taraflardan - Maliyet		-3.829.014.168	-2.023.413.369
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		846.123.871	987.029.838
BRÜT KAR (ZARAR)		846.123.871	987.029.838
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	-52.018.814	-46.210.697
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	73.326.747	66.990.982
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	-117.299.256	-45.176.025
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		750.132.548	962.634.098
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	975.730.333	110.704.430
İlişkili Taraflardan - Yatırım Gelirleri		0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan - Yatırım Gelirleri		975.730.333	110.704.430
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31	-3.647.471	-227.897
İlişkili Olmayan Taraflardan - Yatırım Giderleri		-3.647.471	-227.897
Finansman Giderleri	32	-230.711.479	-59.610.016
Finansman Gelirleri	32	162.015.100	6.187.566
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		-219.354.371	-259.385.858
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		1.434.164.660	760.302.323
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		-12.319.537	-223.103.061
Dönem Vergi Gideri/Geliri	34	0	-29.073.936
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	-12.319.537	-194.029.125
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		1.421.845.123	537.199.262
DÖNEM KARI (ZARARI)		1.421.845.123	537.199.262
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		118.120.085	0
Ana Ortaklık Payları		1.303.725.038	537.199.262
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	26	27.890.340	11.971.199
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		34.893.003	16.543.608
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-2.851.531	-485.589
Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		0	0
		-4.151.132	-4.086.820
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-4.065.532	-4.208.218
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		-85.600	121.398
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi			
DİĞER KAPSAMLI GELİR		27.890.340	11.971.199
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		1.449.735.463	549.170.461

İletişim

Varlık Mahallesi, Yakacık Sokak,
No: 11/1, Yenimahalle, Ankara
info@ralyatirim.com |
yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com
www.ralyatirim.com
444 5 725
info@ralyatirim.com
www.ralyatirim.com



31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait Konsolide
Finansal Tablolara Ait Açıklayıcı
Dipnotlar'a [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

