

# Faaliyet Raporu



2 0 2 1



Temeli 1976 yılında atılmış Ral Yatırım Holding A.Ş, 31 Ocak 2017 tarihinde Şirket'in yeni ortakları ve Şirket Yönetimi ile Ral Grup Şirket'lerimizin taahhüt ve inşaat sektörünün önemli oyuncularıyla kar payı ortaklığı yaparak şirketin sürdürülebilir bir gelir kaynağına sahip olmasını hedeflemektedirler.

18.05.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında ise Şirket Merkezinin İstanbul'dan Ankara'ya taşınmasına ve Amaç ve Konu başlıklı maddesinin değiştirilerek faaliyet konusunun çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin çalışma alanlarındaki başarılarını artırmak, daha karlı ve verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek olarak değiştirmiş ve holdingleşme yolunda ilk adımlarını atmıştır.

15.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında unvan değişikliği ile Ral Yatırım Holding A.Ş olmuştur. Şirket Merkezi Ankara'dır. Amaç ve Konu başlıklı maddesinin değiştirilerek faaliyet konusunun çeşitli şirketlerin kurulmasını temin etmek veya sermayelerine katılmak ve kurduğu ve sermayesine iştirak ettiği veya sair herhangi bir şekilde yönetimine katıldığı şirketlerin çalışma alanlarındaki başarılarını artırmak, daha karlı ve verimli ve günün şartlarına uygun şekilde yönetilmelerini ve idarelerini sağlamak, ortak hizmet alanları düzenleyerek bu hizmetlerin mali külfetlerini hafifletmek olarak değiştirmiş ve holdingleşme yolunda ilk adımlarını atmıştır.

RAL YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ



Değerli Dostlar;

Hepimizin görevi, ülkemize hizmet etmektir.

Başladığımız her işte, girdiğimiz her sektörde, bitirdiğimiz her projede, attığımız her imzada, kazandığımız her kuruşta, bunu aklımızdan çıkarmadık. yatırımlarımızı, ülkemize, insanımıza, geleceğimize yaparken, dürüst, şeffaf, ilkeli ve paydaşlarıyla uyum içinde olmaktan, hiç vazgeçmedik

Ülkemizin iş potansiyeli, insan gücü ve sınırsız kaynakları, bizi büyüttü, geliştirdi ve geleceğe hazırladı.

Değer odaklı sorumluluk bilincimizle, sürdürülebilir yatırım anlayışımızı, proje ortaklarımızla paylaştık.

Odaklandığımız stratejik iş kollarında büyümeyi, yeni iş alanlarında fırsatları takip etmeyi, temiz enerji alanında, sektörün önde gelen oyuncularından biri olmayı, inşaat alanında, nitelikli projeler oluşturmayı, eğitim alanında, çağdaş ve modern kurumlar yaratmayı ve işletmeyi, girişim sermayesi sektöründe, büyüme potansiyeli barındıran, orta ölçekli şirketleri desteklemeyi, vizyon ve misyon olarak benimseyerek, "Hayata Yatırım" yapmaya devam ediyoruz...

1976'dan, Geleceğe

Sevgi ve Saygılarımla

Rıza Kandemir  
Yönetim Kurulu Başkanı

### YARIM ASIRLIK TECRÜBE

Ral Yatırım tecrübesi ile birlikte gerçekleştirdiğimiz projelere dünya görüşümüzü de katarak Türkiye'ye değer katmayı hedefliyoruz.

### PROFESYONEL ANLAYIŞ

Profesyonel ekibimiz, güçlü iletişimimiz ve üstün bakış açımız ile yatırımcılarımıza değer veriyor ve onları önemsiyoruz.

### DOĞAYA SAYGI

Gerçekleştirdiğimiz her projede doğaya ve yeşile sahip çıkıyoruz. Bu sayede gelecek nesillere temiz bir doğa bırakmayı hedefliyoruz.

### EKONOMİK KATKI

Ral Yatırım, istihdam olanağı sunması ve girişim desteklerinde bulunması ile ekonomiye katkıda bulunuyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIM

Sürdürülebilir yatırım ile değere dayalı çevreyi önemseyen, iş ortamı ve Pazar koşullarına uyum sağlayan sektörleri değerlendiriyoruz.

### GÜVENİLİR ORTAKLIK

Ral Yatırım olarak kurulduğumuz günden bugüne genişleyen yatırım portföyümüz sayesinde ekonomik başarı elde ediyor ve kalıcı değer oluşturuyoruz.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**A- GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2022-31.12.2022  
Ticaret unvanı : RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
Ticaret sicili numarası : 409717  
Merkez Adresi : Vartlık Mah.Yakacık Sok.No:11/1 Yenimahalle/ANKARA  
Telefon : 0 312 335 06 28  
Fax : 0 312 335 06 18  
E-posta adresi : info@ralyatirim.com  
İnternet Sitesi Adresi : [www.ralyatirim.com](http://www.ralyatirim.com)

Şirketin ticari sicile kayıtlı adresi Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No:11/1 Yenimahalle/ANKARA'dır.

Rapor dönemi itibariyle şirkette 3 (kişi) çalışan bulunmaktadır.

**ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

1)- Sermayesi : 63.000.000 TL

2)- Ortaklık Yapısı : Sona eren hesap dönemine ilişkin şirketin ortaklık yapısı aşağıdadır.

| PAY SAHİBİNİN<br>ADI / SOYADI | PAY ADEDİ     | SERMAYE TUTARI (TL) | SERMAYE ORANI(%) |
|-------------------------------|---------------|---------------------|------------------|
| Rıza KANDEMİR                 | 25.128.606,69 | 25.125.606,69       | 39,89            |
| Ahmet ZORLU                   | 14.412.442,71 | 14.412.442,71       | 22,88            |
| Ral Yatırım Holding A.Ş.      | 453.672,00    | 453.672,00          | 0,72             |
| Diğer Ortaklar                | 23.005.278,6  | 23.005.278,60       | 36,51            |
| TOPLAM                        | 63.000.000,00 | 63.000.000,00       | 100              |

3)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

| PAY SAHİBİNİN<br>ADI, SOYADI / ÜNVANI | 31.12.2022<br>TARİHİ<br>İTİBARIYLA<br>PAY ADEDİ | 31.12.2022<br>TARİHİ<br>İTİBARIYLA SERMAYE<br>TUTARI (TL) | 31.12." TARİHİ<br>İTİBARIYLA PAY<br>ADEDİ | 31.12.2021<br>TARİHİ<br>İTİBARIYLA<br>SERMAYE<br>TUTARI (TL) |
|---------------------------------------|---|---|---|--|
| Rıza KANDEMİR                         | 25.128.606,69                                   | 25.128.606,69   | 24.464.990,69                             | 24.464.990,69  |
| Ahmet ZORLU                           | 14.412.442,71                                   | 14.412.442,71   | 14.412.442,71                             | 14.412.442,71  |
| Ral Yatırım Holding A.Ş.              | 453.672,00                                      | 453.672,00  | 453.672,00                                | 453.672,00   |
| Diğer Ortaklar                        | 23.005.278,60                                   | 23.005.278,60   | 23.668.894,60                             | 23.668.894,60  |
| TOPLAM                                | 63.000.000                                      | 63.000.000,00   | 63.000.000                                | 63.000.000,00  |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

- a)- İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa) :Yoktur.  
b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama :Yoktur.

5)- Şirketin Yönetim Organı :

Sona eren hesap döneminde Yönetim Kurulu 5 adet üyeden oluşmaktadır.Yönetim kurulu üyeleri 27.03.2020 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

| Adı Soyadı        | Görevi   | Seçildikleri Genel Kurul Tarihi | Görev Süresi |
|-------------------|--|---------------------------------|--------------|
| Rıza KANDEMİR     | Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı Üye)                | 27.03.2020                      | 3 Yıl        |
| Ahmet ZORLU       | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (İcracı Üye)      | 27.03.2020                      | 3 Yıl        |
| Atahan Yasin ARAS | Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye)          | 27.03.2020                      | 3 Yıl        |
| Hakan KARACA      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye) | 27.03.2020                      | 3 Yıl        |
| Bülent AYHAN      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan Üye) | 27.03.2020                      | 3 Yıl        |

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

**Rıza KANDEMİR (Yönetim Kurulu Başkanı)**

1976 Ankara doğumludur. Üniversite eğitimini Çanakkale 18 Mart Üniversitesi İnşaat Bölümünde tamamladıktan sonra büyük inşaat firmalarında 2007 yılına kadar çalışmıştır, 2007 yılından sonra Ral Yapı'da Genel Müdür olarak çalışmalarına başlamış ve halen inşaat sektöründe çalışma hayatına devam etmektedir.

**Ahmet ZORLU (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

1968 Samsun doğumludur. Lise eğitimini 1987 yılında tamamlayarak 2007 yılına kadar inşaat sektöründe çeşitli projelerde görev almıştır. 2007 yılından sonra Ral Yapı'da çalışmalarına başlamış ve günümüze kadar bir çok projede inşaat üretim yönetimi görevinde çalışma faaliyetlerine devam etmektedir.

**Atahan Yasin ARAS (Yönetim Kurulu Üyesi)**

1981 Kars doğumludur. 2003 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi inşaat bölümünden mezun olmuş ve inşaat projelerinde çeşitli görevler üstlenerek uzun süre üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2013 yılından itibaren Ral Yapı çatısı altında şantiye koordinatörlüğü ve İnşaat Teknik Koordinatörlüğü görevine devam etmektedir.

**Bülent AYHAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1977 Ankara doğumlu olup, 1997 yılında Anadolu Üniversitesi Bilecik Meslek Yüksek Okulu Haberleşme Bölümünden mezun olmuştur. 24 yıl Umut Hırdavat Kırtasiye Elektrik İnşaat Ltd. Şti.'de satış temsilciliği yapmış olup, mevcut durum itibarıyla ihraççıda bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir

**Hakan KARACA (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1977 Ankara doğumlu olup, 1994 yılında Ankara Gazi Lisesi'den mezun olmuştur.1998 yılında Kahramanmaraş Sütçi İmam Üniversitesi Otomotiv Bölümünden mezun olmuş, Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde 2 yıl İngilizce eğitimi almıştır. 2008 yılından beri MSİ İstanbul İç ve Dış Ltd. Şti.'de yönetici olarak çalışmakta olup, mevcut durum itibarıyla ihraççıda bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir. Sona eren hesap döneminde;

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Rıza Kandemir ve Ahmet Zorlu icrada görev almış, diğer yönetim kurulu üyeleri icrada görev almamıştır. 27.03.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantıda Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuş olduğundan 16.04.2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı ile Bağımsız üyeler Hakan Karaca ve Bülent Ayhan Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine, Hakan Karaca, Atahan Yasin Aras ve Tayfun Ecevit Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine, Hakan Karaca ve Bülent Ayhan Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine seçilmişlerdir. Aday Belirleme Komitesi ve Ücret Belirleme Komiteleri görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler almasını sınırlayıcı hükümler bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulu tarafından her yıl TTK'nın 395. ve 396. maddesinde sayılan yetkiler yönetim kuruluna verilmektedir. Bu yetkilerin yönetim kurulu üyelerine verilmesinin nedeni yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev ve görevler almaya yönetim kurulu üyeliğinden önce başlamış olmasından kaynaklanmaktadır.

6)- Şirketin Üst Düzey Yöneticileri :

Sona eren hesap döneminde;  
Muhasebe Müdürü ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi : İbrahim Özyurt  
Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Tayfun Ecevit

7)- Personel Sayısı : 3

8)- Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirketin 13.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu'na izin verilmesi oybirliği ile karar verilmiştir. 2022 2.çeyrek dönemi içerisinde bu madde kapsamında gerçekleştirilen işlem bulunmamaktadır.

#### B-YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlerin; şirketin iç dengeleri ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, genel ekonomik koşullar dikkate alınmak suretiyle, objektif olarak belirlenmesi esastır. Yönetim kurulu üyelerine sağlanacak hak, menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde performansa dayalı bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine verilecek huzur haklarının tutarı her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan 1.034.470-TL'lik faydanın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır. Bu tutarın 795.698-TL Yönetim Kurulu'na sağlanan menfaatler, 238.773-TL'si üst düzey yöneticilere sağlanan faydalardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2021: 530.631-TL)

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine teminatlar verilmemiştir.

#### C- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme çalışmaları, elde edilen sonuçlar;

Şirketin bünyesinde Araştırma Geliştirme departmanı oluşturulmamıştır.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

1)-Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Bağlı ortaklığımız Ral Yapı Mühendislik A.Ş'nin %50 iştiraki olan Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş'nin Ankara ili Yenimahalle ilçesinde yapılan 1000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji 2021-2022 öğrenci kayıtları alınmıştır.Konu ile ilgili olarak Global Kıbrıs Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile 12 yıllık kira franchising sözleşmesi imzalanmıştır.



Şirketimiz kaynaklarını verimli olarak kullanılması, şirketin sürdürülebilir karlılığının devam ettirilmesi, şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyet alanının genişletilmesi amacıyla; Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.10.2019 tarihinde düzenlenen "Kahramanmaraş İli Dulkadiroğlu İlçesi 624 Adet Konut 1 Adet Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İşi yapım işi" işi kapsamında 97.460.000,00 TL ihale bedelli Sözleşme 09.01.2020 tarihinde imzalanmıştır. Projenin %99'nı tamamlanmıştır.T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.12.2020 tarihinde geçici kabul tutanağı, kesin kabul tutanağı 22.06.2022 tarihinde imzalanmış olup kesin hesap hakadışı bekleniyor.



**RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş**  
**II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN**  
**01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



İhraççı tarafından 31.12.2018 tarihinde satın alınan 2015 model, XCMG/XR220DII Model ve EN13627:2000/ISO3449:1992LEVERII Seri nolu Fore Kazık İş Makinesi Haziran 2020 tarihin başlayarak aylık 55.000 TL + KDV(%18) ücret karşılığında Corsan Mühendislik İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'ne kira sözleşmesi karşılığında kiralanmıştır.



|                     |
|---------------------|
| FORE KAZIK MAKİNESİ |
| MARKASI : XCMG      |
| MODELİ : 2015       |
| ADET : 1            |

Mermer İşletme Tesisimiz İhraççının bağlı ortaklığı Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş. ve Ral Yapı Mühendislik A.Ş'nin T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen ihalelere girerek almış olduğu projelere mermer mal alım sözleşmesi kapsamında mermer satış işlemi yapmakta olup kiraya verilmiştir.

**RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
**II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN**  
**01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Fabrikamız **4000 m2** arazi üzerine kurulmuş ve **2500 m2** kapalı alana sahiptir.



Temelli organize sanayi bölgesinde bulunan mermer fabrikamızda kendi şantiyelerimizin mermer ihtiyacını karşılamaktayız. Aynı zamanda piyasaya mermer satışıımız bulunmaktadır.

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 17.08.2020 tarihinde düzenlenen "Malatya İli Battalgazi İlçesi Beydağı Mahallesi 3 ve 4 Etaplar 1. Bölge 886 Adet Konut ve 38 Adet Dükkan İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" işi kapsamında 185.968.976,00 TL ihale bedelli Sözleşme 14.09.2020 tarihinde imzalanmıştır. Geçici kabul 12.12.2022 tarihinde yapılmıştır. Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 97' dür. Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır. Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir



Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan "İzmir İli Bayraklı İlçesi Rezerv Alan 8. Etap 533 Konut ve 6 Adet Dükkan İnşaatları ile Altyapı Çevre Düzenleme İşi" ihalesi sonucu, anahtar teslim yapım işi kapsamında şirketimiz payı % 80 olan HERA TEKNİK YAPI A.Ş.-OĞULHAN İNŞ.TUR.PRO.SAN.TİC.A.Ş.-GRUP LİDER İNŞ.TUR.PET.EĞİT.MED.DAN.SAN.TİC.A.Ş. ADI ORTAKLIĞI ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında 216.971.976,00 TL bedelli sözleşme 02.08.2021 tarihinde imzalanmış olup 06.08.2021 tarihinde yer teslim tutanak imzalanmıştır. Geçici kabul 30.12.2022 yapılmıştır. Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 97'dir. Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır. Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şirketimizin Bağlı Ortaklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ile Özova Grup arasında hasılat bedeli 250.000.000TL ve sözleşme süresi 24 ay olan Hatay İskenderun'da 1845 Ada 12 Parsel de bulunan 3422 m2 arsa üzerine yapılacak olan ticaret ve ofis alanlarından oluşacak NEW TOWER Projesi için hasılat paylaşımı esasına göre 24.11.2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hafriyat ve temel imalatları tamamlanmış, Betonarme imalatlar devam etmektedir. Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 35'dir



Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜH.A.Ş. 22.06.2022 tarihinde Samsun Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen 1.601.000,00TL bedelle uhdemizde kalan "Kentpark Havuz Yapımı" proje bitmiştir..

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖLÜ SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şirketimizin Bağlı Ortaklarından RAL ENERJİ A.Ş., T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında 21.06.2022 tarihinde düzenlenen "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisi Yarışmasında kazandığı VİRANŞEHİR-4 (50 MWe), VİRANŞEHİR-9 (50 MWe) toplam da 100 MWe kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi 08.08.2022 tarihinde Bakanlık ile RAL ENERJİ A.Ş. arasında imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. 100 MWe GES kapasitesine karşılık 130 MWp güçte santral kurulması planlanmaktadır.



Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 13.09.2022 tarihinde düzenlenen "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İş'i" kapsamında 299.220.936,00 TL ihale bedelli sözleşme 12.10.2022 tarihinde imzalanan 500 günlük projenin %7,22 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri tamamlandı, temel betonarme işlemleri devam etmektedir

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 19.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez(34 Dükkan) ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 639.900.000,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 600 günlük projenin %,5,36 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı.



Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 24.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7 Etap 2 Kısım 1 Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükkan, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 687.687.687,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 650 günlük projenin %3,54 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı.

2)-Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

3)-Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

#### Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlarının tamamı Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar olarak tasniflenmiş hisse senedi yatırımlarından oluşmaktadır. Hisse senetlerinin tamamı teşkilatlanmış borsalarda işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmakta olup bu yatırımlar maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıdaki gibidir;

|   | 31.12.2022     | 31.12.2021       |
|---|----------------|------------------|
| <i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarar Tablosuna Yansıtılan Finansal Varlıklar</i> |                |                  |
| Hisse Senetleri   | 853.276        | 1.958.416        |
| Diğer Menkul Kıymetler  | 3.325          | 94.331           |
|   | <b>856.601</b> | <b>2.052.747</b> |

\* Grup'un finansal yatırımlar hesabında bulunan kıymetler, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklardan oluşmaktadır.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Gerçeğe uygun değer finansal durum tablosu tarihi itibarıyla BİST'de bekleyen güncel emirler arasındaki en iyi alış emirlerini, bunların bulunmaması durumunda gerçekleşen en yakın zamanlı işlemin fiyatını, bunun da olmaması durumunda ise ağırlıklı ortalama fiyatını ifade etmektedir.

#### Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlarının tamamı Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar ve Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar olarak tasniflenmiş hisse senedi yatırımlarından oluşmaktadır. Hisse senetlerinin tamamı teşkilatlanmış borsalarda işlem görmeyen hisse senetlerinden oluşmakta olup bu yatırımlar maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir. Gisad Dış Ticaret A.Ş.'nin maliyet bedeli 294.780 TL'dir. Grup'un iştirak oranı % 0,282'dir. Bu finansal varlık, bir borsa rayici olmadığından maliyet bedeli ile değerlendirilmiş ve bu maliyet bedeli bu yatırımdan beklenen nakit akımlarına göre değer düşüklüğü yönünden gözden geçirilmiştir. Bu yatırımdan gerek satış gerekse temettü yoluyla beklenen bir nakit girişi olmadığından maliyet bedelinin tamamı için karşılık ayrılmıştır. Bu yatırımdan beklenen nakit girişi olmadığı dikkate alınırken bu şirketin iflas halinde olması, faaliyette olmaması, temettü dağıtma potansiyelinin olmaması vb. hususlar göz önünde bulundurulmuştur.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir;

|  | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|------------|------------|
| <i>GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</i> |            |            |
| İştirakler   | 1.050.000  | 618.902    |
| Bağlı Ortaklıklar  | 3.825.000  | 2.018.862  |
|  | 4.875.000  | 2.637.764  |

| <i>GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</i> | 31.12.2022 |           | 31.12.2021 |           |
|--|------------|-----------|------------|-----------|
|  | Oran (%)   | Tutar     | Oran (%)   | Tutar     |
| Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş.                                   | 50%        | 1.050.000 | 50%        | 618.902   |
| Ral Bau GmbH   | 100%       | 866.234   | 100%       | 866.234   |
| MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş.                                     | 153%       | 3.825.000 | 153%       | 2.018.862 |
| Toplam   |            | 5.741.234 |            | 3.503.998 |
| Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)  |            | (866.234) |            | (866.234) |
| Genel Toplam   |            | 4.875.000 |            | 2.637.764 |

Ekli konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar

Grup'un finansal tablolarında inşaat faaliyetlerini genişletmek ve pazar alanını genişletmek amacıyla satın aldığı aşağıda belirtilen şirketleri konsolide finansal tablolarına dahil etmiştir.

| Ticaret Unvanı            | Şirketin Faaliyet Konusu | Ödenmiş Sermayesi | Grup'un Sermayedeki Payı | Grup'un Sermayedeki Payı (%) 31.12.2022 | Grup'un Sermayedeki Payı (%) 31.12.2021 |
|---------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|---|---|
| Trio Teknik Yapı A.Ş.     | İnşaat                   | 3.000.000         | 3.000.000                | 100                                     | 100                                     |
| Hera Teknik Yapı A.Ş.     | İnşaat                   | 7.000.000         | 7.000.000                | 100                                     | 100                                     |
| Ral Yapı Mühendislik A.Ş. | İnşaat                   | 25.000.000        | 25.000.000               | 100                                     | 100                                     |
| Ral Enerji A.Ş.*          | Enerji                   | 50.000.000        | 50.000.000               | 100                                     | 100                                     |

Ral Enerji A.Ş. 50.000.000.TL sermaye ile enerji sektöründeki faaliyet göstermek üzere kurulmuş gelişen talebe bağlı olarak şirkete olumlu katkısı beklenmektedir.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hera Teknik Yapı A.Ş. ile Trio Teknik Yapı A.Ş.'nin piyasa değer tespit raporları İHY Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından, Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'NİN piyasa değeri Invest AZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından belirlenmiş olup, iş bu raporlara göre söz konusu şirketlerin değerleri aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

|                           | Rapor Tarihi | Değerleme Esası | Değerleme Tutarı | Alım Bedeli |
|---------------------------|--------------|-----------------|------------------|-------------|
| Hera Teknik Yapı A.Ş.     | 22.10.2018   | İNA             | 12.396.309       | 11.000.000  |
| Trio Teknik Yapı A.Ş.     | 17.05.2018   | İNA             | 3.624.378        | 3.500.000   |
| Ral Yapı Mühendislik A.Ş. | 11.09.2019   | İNA             | 37.569.170       | 37.000.000  |

Hera Teknik Yapı A.Ş.'nin personel sayısı 16 olup, Şirketin Ticari Sicile kayıt adresi Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No:11/3 Yenimahalle / Ankara'dır. (31 Aralık 2021: 11 kişi)

Trio Teknik Yapı A.Ş.'nin personeli yoktur, Şirketin Ticari Sicile kayıt adresi Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No:11/1 Yenimahalle / Ankara'dır. (31 Aralık 2021: 1 kişi)

Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin personel sayısı 241 olup, Şirketin Ticari Sicile kayıt adresi Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No:11/1 Yenimahalle / Ankara'dır. (31 Aralık 2021: 254 kişi)

Ral Enerji A.Ş.'nin personeli yoktur, Şirketin Ticari Sicile kayıt adresi Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No:11/1 Yenimahalle / Ankara'dır. (31 Aralık 2021: Yoktur)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar, Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş., Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ve Ral Enerji A.Ş. firmaları Ral Yatırım Holding A.Ş. altında konsolide edilmesi suretiyle hazırlanmıştır.

İşbu raporda Ral Yatırım Holding A.Ş., Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş., Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ve Ral Enerji A.Ş. bir bütün olarak 'Grup' olarak tanımlanmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %100 halka açık olarak 30 Ekim 1996 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

4)-Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla geri alınan paylara ilişkin detayı aşağıdaki gibidir:

|                         | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|-------------------------|------------|------------|
| Geri Alınmış Paylar (-) | (453.672)  | (453.672)  |
|                         | (453.672)  | (453.672)  |

5)-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Hesap dönem içinde kamu denetimi yoktur. Pay sahiplerinin Özel Denetçi tayini talebi olmamıştır.

6)-Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında Ral Yatırım Holding A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının lehine devam eden davalar aşağıda belirtilmiştir.Şirket yönetim kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların, şirketin olası faaliyetleri etkileyeceği öngörülmektedir.



RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| Davalara İlişkin Risklerin Toplam Tutarı | 31.12.2022       | 31.12.2021     |
|--|------------------|----------------|
| Ral Yatırım Holding A.Ş.                 | 10.000           | 10.000         |
| Hera Teknik Yapı A.Ş.                    | 674.200          | 219.592        |
| Trio Teknik Yapı A.Ş.                    | --               | 100            |
| Ral Yapı Mühendislik A.Ş.                | 610.000          | 314.413        |
| <b>Toplam</b>                            | <b>1.294.200</b> | <b>544.105</b> |

7)-Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

8)-Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

2022 yılının 4. çeyreğinde şirket geçmiş dönemlerde belirtilen hedeflere kısmen ulaşmış olup 2022 yılının 4. çeyreğini 224.307.284.-TL kârla kapatmıştır.

- 1- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.10.2019 tarihinde düzenlenen "Kahramanmaraş İli Dulkadiroğlu İlçesi 624 Adet Konut 1 Adet Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İşi yapım işi" işi kapsamında 97.460.000,00 TL ihale bedelli Sözleşme 09.01.2020 tarihinde imzalanan 600 günlük projenin %99 tamamlanmıştır. T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.12.2020 tarihinde geçici kabul tutanağı, kesin kabul tutanağı 22.06.2022 tarihinde imzalanmış olup kesin hesap hakedişi bekleniyor.
- 2- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 17.08.2020 tarihinde düzenlenen "Malatya İli Battalgazi İlçesi Beydağı Mahallesi 3 ve 4 Etaplar 1. Bölge 886 Adet Konut ve 38 Adet Dükkan İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" işi kapsamında 185.968.976,00 TL ihale bedelli Sözleşme 14.09.2020 tarihinde imzalanan 600 günlük projenin %97 tamamlanmıştır.Geçici kabul 12.12.2022 yapılmıştır. Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır.Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir.
- 3- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan "İzmir İli Bayraklı İlçesi Rezerv Alan 8. Etap 533 Konut ve 6 Adet Dükkan İnşaatları ile Altyapı Çevre Düzenleme İşi" ihalesi sonucu, anahtar teslim yapım işi kapsamında şirketimiz payı % 80 olan HERA TEKNİK YAPI A.Ş.-OĞULHAN İNŞ.TUR.PRO.SAN.TİC.A.Ş.-GRUP LİDER İNŞ.TUR.PET.EĞİT.MED.DAN.SAN.TİC.A.Ş. ADI ORTAKLIĞI ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında 216.971.976,00 TL bedelli sözleşme 02.08.2021 tarihinde imzalanmıştır. Şantiye krulum işlemleri başlamış olup 06.08.2021 tarihinde yer teslim tutanak imzalanmıştır. Geçici kabul 30.12.2022 tarihinde yapılmıştır.Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 97'dir. Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır.Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir
- 4- Şirketimizin Bağlı Ortaklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ile Özova Grup arasında hasılat bedeli 250.000.000TL ve sözleşme süresi 24 ay olan Hatay İskenderun'da 1845 Ada 12 Parsel de bulunan 3422 m2 arsa üzerine yapılacak olan ticaret ve ofis alanlarından oluşacak NEW TOWER Projesi için hasılat paylaşımı esasına göre 24.11.2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.Hafriyat ve temel imalatları tamamlanmış, betonarme imalatlar devam etmektedir. Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 35'dir

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 5- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜH.A.Ş. 22.06.2022 tarihinde Samsun Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen1.601.000,00TL bedelle uhdemizde kalan "Kentpark Havuz Yapımı" proje bitmiştir
- 6- Şirketimizin Bağlı Ortaklarından RAL ENERJİ A.Ş., T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında 21.06.2022 tarihinde düzenlenen "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisi Yarışmasında kazandığı VİRANŞEHİR-4 (50 MWe), VİRANŞEHİR-9 (50 MWe) toplam da 100 MWe kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi 08.08.2022 tarihinde Bakanlık ile RAL ENERJİ A.Ş. arasında imzalanmıştır.Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır.100 MWe GES kapasitesine karşılık 130 MWp güçte santral kurulması planlanmaktadır.
- 7- Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 24.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7 Etap 2 Kısım 1 Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükkan, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 687.687.687,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 650 günlük projenin %3,54 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı
- 8- Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 19.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez(34 Dükkan) ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 639.900.000,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 600 günlük projenin %,5,36 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı.
- 9- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 13.09.2022 tarihinde düzenlenen "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 299.220.936,00 TL ihale bedelli sözleşme 12.10.2022 tarihinde imzalanan 500 günlük projenin %7,22 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri tamamlandı, temel betonarme işlemleri devam etmektedir.

Bağlı ortaklıklarımızın üstlendiği projelerin planlanan süreç içinde zamanından önce ilerlemektedir.

9)-Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağan üstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Şirket 2022 yılında Olağanüstü Genel Kurulunu 27 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurulda toplam 63.000.000 adet paydan 38.941.051,401 adedinin katılımı sonucu % 62,8 oranındaki bir çoğunluk ile toplantı yapılmıştır.

#### GÜNDEMİN 2. MADDESİ

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 32. Maddesinde verdiği yetkiye göre Ral Yatırım Holding A.Ş. sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yatırımlarımızın ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla 750.000.000-TL(Yediyüzellimilyon Türk Lirası) değerini aşmayacak şekilde vade süresi, ihraç tutarı, maliyeti, zamanlaması, satış yeri gibi ihraç esas ve koşulları ihraç tarihindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek tahvillerin ve/veya bonoların ("Tahvil" ve/veya "Bono") ihraç edilebilmesi için Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulması ve SPK'nın ihraç onay tarihinden itibaren 1 yıllık dönem içerisinde bir veya birden fazla tertipler halinde yurt içinde, halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara ihraç

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

edilmesi ve satılması için şirket Yönetim Kurulunu yetkilendirilmesi hususu Genel Kurula sunuldu ve katılanların 20.891 red oyuna karşılık 39.581.359,401 kabul oyu ile oy çokluğu ile kabul edilmiştir. oybirliği ile kabul edildi

10)-Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:  
Yoktur.

11)-Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:  
Yoktur.

#### E-FİNANSAL DURUM

1)-Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket 2022 yılı 4.çeyrek dönemini 224.307.284.-TL kârla ile kapatmıştır Şirketin aktif toplamı 830.109.034.-TL'dir.Şirket'in özkaynakları 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle 383.375.324.-TL olup, özkaynakların ödenmiş sermayeye oranı % 608,53 olmuştur.

2)-Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

|                             | 31.12.2022         | 31.12.2021         |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Dönen Varlıklar             | 384.583.780        | 214.905.260        |
| Duran Varlıklar             | 445.525.254        | 78.029.237         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>     | <b>830.109.034</b> | <b>292.934.497</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 366.998.033        | 166.038.041        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 79.735.677         | 24.028.272         |
| Özkaynaklar                 | 383.375.324        | 102.868.184        |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>830.109.034</b> | <b>292.934.497</b> |

|  | 2022-% | 2021-% |
|--|--------|--------|
| Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Borçlar)                       | 105%   | 129%   |
| Likitide oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)              | 103%   | 129%   |
| Borçların Toplam Kaynaklara Oranı<br>(Toplam Borçlar/Toplam Pasif) | 54%    | 65%    |
| Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)                       | 46%    | 73%    |

|   | 31.12.2022         | 31.12.2021        |
|---|--------------------|-------------------|
| Satış Gelirleri                           | 359.481.627        | 275.257.151       |
| Satışların Maliyeti (-)                   | (218.906.947)      | (232.829.601)     |
| <b>Brüt Kar/Zarar</b>                     | <b>140.574.680</b> | <b>42.427.550</b> |
| Faaliyet Karı/Zararı                      | 137.464.006        | 41.536.690        |
| Vergi Öncesi Karı/Zararı                  | 302.975.213        | 43.238.000        |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri | (70.498.205)       | (12.063.313)      |
| <b>Dönem Karı/Zararı</b>                  | <b>224.307.284</b> | <b>28.569.908</b> |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|   | 2022-% | 2021-% |
|---|--------|--------|
| Brüt kar marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)                  | 39,10% | 15,41% |
| Faaliyet kar marjı (Faaliyet Karı/Net Satışlar)         | 38,24% | 15,09% |
| Vergi öncesi kar marjı (Vergi öncesi Karı/Net Satışlar) | 82,01% | 14,76% |
| Net kar marjı (Net Karı/Net Satışlar)                   | 62,40% | 10,38% |

3)-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket özkaynakları pay sahipleri tarafından şirket sermayesi olarak yatırılmış bulunan 63.000.000.-TL sermayenin 6,09 (%608,53) katı olup, toplam 383.375.324.-TL'dir. (31 Aralık 2021: 1,63 Kat - % 163,28%) Şirket sermayesi TTK hükümlerine göre karşılıksız kalmamıştır.

4)-Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin bağlı ortaklıklarının İdarelerden olan hakediş alacaklarının kontrollü şekilde takip edilerek yapılacak planlı tahsilatlarla kısa vadeli borçların kapatılması veya minimum seviyeye indirilmesi planlanmaktadır. Şirket bağlı ortaklıkları olan Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş. ve Ral Yapı Mühendislik A.Ş ile Toki ihale süreçlerini takip etmekte ve teklif vermektedir.

29.12.2022 yönetim kurulu kararıyla Şirketimizin Bağlı Ortaklarından RAL ENERJİ A.Ş., T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında 21.06.2022 tarihinde düzenlenen "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisi Yarışmasında kazandığı VİRANŞEHİR-4 (50 MWe), VİRANŞEHİR-9 (50 MWe) toplam da 100 MWe kapasite elektrik üretimini ve elektrik üretim kapasitemizi artırmak için yatırımlarımızın ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla 750.000.000.-TL(Yediyüzellimilyon Türk Lirası) değerini aşmayacak şekilde tahvillerin ve/veya bonoların ("Tahvil" ve/veya "Bono") ihraç edilebilmesi için 11.01.2023 tarihinde sermaye Piyasası Kurulan başvuruda bulunulmuştur.

#### F- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

1)-Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunur. Şirket bünyesinde 08 Nisan 2013 tarihli 10 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur. Komite 2022 yılının dördüncü çeyreğinde 6 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur. Şirketin Denetim Komitesi yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapmaktadır. Komite 2022 yılının dördüncü çeyreğinde 5 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

2)- Sermaye Risk Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla söz konusu Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Gruplar, sektördeki diğer şirketlere paralel olarak sermayeyi net borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ilişkili taraflara diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Grup yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                               | 31.12.2022  | 31.12.2021  |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Toplam borçlar                | 446.733.710 | 190.066.313 |
| Nakit ve Nakit Benzeri (-)    | (541.791)   | (4.934.476) |
| Net borç                      | 446.191.919 | 185.131.837 |
| Toplam özsermaye              | 383.375.324 | 102.868.184 |
| Toplam sermaye                | 829.567.243 | 288.000.021 |
| Net Borç/Toplam Sermaye Oranı | 54%         | 64%         |

## 2)- Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve ticari ve mali işler bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle altın fiyatındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir. Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlemesi gereken amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

### a) Kredi Riski:

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

### b) Likidite Riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilir.

Grup yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmaktadır. Bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup likidite yönetimi politikası, sektör bazında nakit akım projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Piyasa Riski

Cari dönemde Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu risk, yabancı para cinsinden borçlar ile alacaklar arasında denge kurarak yönetilmektedir.

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu risk, yabancı para cinsinden borçlar ile alacaklar arasında denge kurarak yönetilmektedir. 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

Faiz Riski

| Sabit ve değişken faizli finansal araçlar                      | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|--|------------|------------|
| <i>Finansal Varlıklar</i>                                      |            |            |
| -GUD Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar            | 118.621    | 577.918    |
| -GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar | 5.731.601  | 4.690.511  |
| -İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar           | 54.334     | 1.921      |
| <i>Finansal Yükümlülükler</i>                                  |            |            |
| -Banka Kredileri   | 33.083.156 | 23.448.498 |
| -Finansal Kiralama İşlemleri                                   | 4.542.794  | 1.623.296  |

G- DİĞER HUSUSLAR

1-Şirketin Performansı Etkileyen Etmenler:

İnşaat sektörünün gelişmesinde hükümet politikalarının, uluslararası kredi kuruluşlarının, politika ve ekonomiyi etkileyen kararlarının doğrudan etkisi bulunmaktadır. Yatırım kararını veren ya da onu finanse eden otoritenin tercihi bu alanda faaliyette bulunan firmaları doğrudan etkilemektedir.

2-Şirketin Finansman Kaynakları

İhraççının mevcut durum itibarıyla 2018 Haziran ayında iştirak edilen bağlı ortaklıkları Trio Teknik ve Hera Teknik'in konsolidasyonu ile bağlı ortaklıkları aracılığıyla inşaat & taahhüt sektöründe faaliyet göstermektedir.

- Bağlı ortaklığımız Ral Yapı Mühendislik A.Ş'nin %50 iştiraki olan Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş'nin Ankara ili Yenimahalle ilçesinde yapılan 1000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji,
- 09.01.2020 tarihinde imzalanan HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.10.2019 tarihinde düzenlenen "Kahramanmaraş İli Dulkadiroğlu İlçesi 624 Adet Konut 1 Adet Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İşİ yapım işİ" ,
- Mermer İşletme Tesisimiz İhraççının bağlı ortaklığı Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş ve Ral Yapı Mühendislik A.Ş'nin T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen ihalelere girerek almış olduğu projelere mermer mal alım sözleşmesi kapsamında mermer satış işlemleri kiraya verilmiştir.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İhraççı tarafından 2015 model Fore Kazık İş Makinesi Haziran 2020 tarihinde başlayan aylık 55.000 TL + KDV(%18) ücret karşılığında Corsan Mühendislik İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'ne kira sözleşmesi karşılığında kiralanmıştır.
- 14.09.2020 tarihinde imzalanan RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 17.08.2020 tarihinde düzenlenen "Malatya İli Battalgazi İlçesi Beydağı Mahallesi 3 ve 4 Etaplar 1. Bölge 886 Adet Konut ve 38 Adet Dükkan İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşii"
- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., payı % 80 olan HERA TEKNİK YAPI A.Ş.-OĞULHAN İNŞ.TUR.PRO.SAN.TİC.A.Ş.-GRUP LİDER İNŞ.TUR.PET.EĞİT.MED.DAN.SAN.TİC.A.Ş. ADI ORTAKLIĞI ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan "İzmir İli Bayraklı İlçesi Rezerv Alan 8. Etap 533 Konut ve 6 Adet Dükkan İnşaatları ile Altyapı Çevre Düzenleme İşii"
- Şirketimizin Bağlı Ortaklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ile Özova Grup arasında hasılat bedeli 250.000.000TL ve sözleşme süresi 24 ay olan Hatay İskenderun'da 1845 Ada 12 Parsel de bulunan 3422 m2 arsa üzerine yapılacak olan ticaret ve ofis alanlarından oluşacak NEWTOWER Projesi,
- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜH.A.Ş. 22.06.2022 tarihinde Samsun Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen "Kentpark Havuz Yapımı",
- Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 24.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7 Etap 2 Kısım 1 Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükkan, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşii"
- Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 19.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez(34 Dükkan) ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşii"
- Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 13.09.2022 tarihinde düzenlenen "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşii"

3-Finansal Tablolarda Yer Almayan Diğer Hususlar

Yoktur.

4- Şirketin Gelişimi Hakkındaki Yapılan Öngörüler

Yoktur.

5- Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Yoktur

6-Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket'in sermayesi, ihraç edilmiş ve her biri 1 TL nominal değerde 63.000.000 adet paydan meydana gelmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 90.000.000-TL'dir.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**7-Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri**

**İnşaat Sektörü;**

Ülkemiz gelişen, buna bağlı olarak ihtiyaçları artan bir ülke konumundadır. Diğer ülkelerde olduğu gibi, gelişimin ana eksenini ise kaçınılmaz olarak inşaat oluşturmaktadır. Barajlar, enerji üretim tesisleri, yollar, havaalanları, kentsel mekanlar, fabrikalar, hastaneler ve diğer tüm yaşamsal mekanlar ile o mekanları yaşanılır kılabilecek tüm altyapının ilk adımı inşaat ile atılmaktadır. Sektöre girdi sağlayan ve faaliyetlerini bu sektördeki gelişmelere bağlı olarak devam ettiren diğer sektörlerin katkısı da dikkate alındığında inşaat sektörünün Gayri Safi Yurtiçi Hasıla içindeki payının dolaylı olarak yaklaşık %30 seviyesinde olduğu görülmektedir. İnşaat sektörü, kendisine bağlı 200'den fazla alt sektörün ürettiği mal ve hizmete talep yaratan konumunda olup, bu yaygın etki, sektörün ekonominin lokomotifi olma vasfının en temel göstergesidir. İnşaat sektörünün gelişmesinde hükümet politikalarının, uluslararası kredi kuruluşlarının, politika ve ekonomiyi etkileyen kararlarının doğrudan etkisi bulunmaktadır. Yatırım kararını veren ya da onu finanse eden otoritenin tercihi bu alanda faaliyette bulunan firmaları doğrudan etkilemektedir.

Yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla ülke ekonomileri için çoğu zaman bir kaldıraç görevini üstlenen inşaat sektörü ayrı bir öneme sahiptir. Artan nüfus ile birlikte dünya hızla değişmekte, gelişmektedir. Bu gelişim insan ihtiyaçlarını da artırırken, inşaat sektörü artan insan ihtiyaçlarını karşılamak için anahtar rol üstlenen bir sektör olmaktadır. İnşaat sektörünün büyüme oranları ile ülke GSYH büyüme oranları aşağıda gösterilmiştir. Söz konusu tablodan da görüleceği üzere ülke ekonomik faaliyetlerinde yavaşlama başladığında inşaat sektöründe daralma çok daha sert boyutlarda yaşanmaktadır.

**8- Hasılat ve Satışların Maliyeti:**

**8.1. Satış Gelirleri**

Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla satış hasılatının detayı aşağıdaki gibidir:

| SATIŞ GELİRLERİ                        | 01.01.-<br>31.12.2022 | 01.01.-<br>31.12.2021 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| İnşaat Hakediş Gelirleri               | 311.942.232           | 221.553.280           |
| Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler | 47.539.395            | 53.703.871            |
| <b>Net satışlar</b>                    | <b>359.481.627</b>    | <b>275.257.151</b>    |

**8.2. Satışların Maliyeti**

Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

| SATIŞLARIN MALİYETİ              | 01.01.-<br>31.12.2022 | 01.01.-<br>31.12.2021 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| İnşaat Hakediş Maliyetleri (-)   | (174.550.343)         | (180.498.008)         |
| Ticari Satışlarının Maliyeti (-) | (44.356.604)          | (52.331.593)          |
| <b>Toplam</b>                    | <b>(218.906.947)</b>  | <b>(232.829.601)</b>  |



RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

9-Niteliklerine Göre Giderler

Grup'un 01 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla niteliklerine göre giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

|   | 01.01.-<br>31.12.2022 | 01.01.-<br>31.12.2021 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| İnşaat Hakediş Gelirleri                  | (44.356.604)          | (52.331.593)          |
| Ticari Mal Satışları                      | (174.550.343)         | (180.498.008)         |
| Personel Giderleri (-)                    | (2.792.474)           | (2.294.541)           |
| Mahkeme ve Dava Giderleri (-)             | (304.058)             | (674.410)             |
| Seyahat Giderleri (-)                     | (41.239)              | (55.209)              |
| Danışmanlık Hizmeti Giderleri (-)         | (1.001.789)           | (495.694)             |
| Nakliye ve Kargo Giderleri (-)            | (24.839)              | (14.469)              |
| Noter ve Tescil Giderleri (-)             | (129.397)             | (37.915)              |
| Ofis Giderleri (-)                        | (1.437.646)           | (416.943)             |
| Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler (-) | (147.309)             | (57.355)              |
| Sigorta Giderleri (-)                     | (140.216)             | (79.954)              |
| Aidat Giderleri (-)                       | (25.468)              | (31.137)              |
| Haberleşme Giderleri (-)                  | (128.724)             | (3.350)               |
| Vergi Resim ve Harç Giderleri (-)         | (5.005.906)           | (939.910)             |
| Kıdem Tazminatı Karşılık Giderleri (-)    | (55.704)              | (226.060)             |
| Bakım, Onarım Giderleri (-)               | (519.566)             | (195.868)             |
| Amortisman Giderleri (-)                  | (128.731)             | (113.297)             |
| Diğer Giderler (-)                        | (256.620)             | (358.081)             |
| <b>Toplam</b>                             | <b>(231.046.633)</b>  | <b>(238.823.794)</b>  |

10- Personel ve İşçi Hakkındaki Bilgiler

Şirket'in personel sayısı 3 tür.2 kişi idari personel olup diğerleri mavi yaka statüsündedir.(31 Aralık 2021; 3 kişi)

Bağlı ortaklığımızolan;

Hera Teknik Yapı A.Ş.'de 16 kişi çalışmaktadır.

Trio Teknik Yapı A.Ş.'de çalışan bulunmamaktadır.

Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'de 241 kişi çalışmaktadır.

Ral Enerji A.Ş.'de çalışan bulunmamaktadır.

10.1. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar:

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir;

|  | 31.12.2022       | 31.12.2021     |
|--|------------------|----------------|
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar |                  |                |
| Personele Borçlar                                | 2.060.229        | 602.542        |
| Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri             | 1.575.564        | 204.866        |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>3.635.793</b> | <b>807.408</b> |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11-Merkez Dışı Örgütler  
Yoktur.

12-Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;  
Yoktur.

13-İlave bilgiler;  
Yoktur.

14- Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler;  
Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

14.1. İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakları aşağıdaki gibidir;

| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ.     | --         | 956.894    |
| MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş.      | 53.266.440 | 39.529.926 |
| Diğer                                 | --         | 210.310    |
|                                       | 53.266.440 | 40.697.130 |

14.2. İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir;

| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                    | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|------------|------------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ.                       | 3.829.374  | --         |
| Rıza Kandemir   | 1.311.047  | 112.789    |
| Ahmet Zorlu   | 1.127.688  | 208.299    |
| Hera Teknik A.Ş.-Oğulhan İnş.A.Ş.-Grup Lider İnş.A.Ş.Ad | 10.572.285 | 2.237.230  |
| Diğer   | 1.015.920  | 1.376.025  |
|   | 17.856.314 | 3.934.343  |

14.3. İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir;

| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ. | 1.161.727  | 297.882    |
| MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş.  | 15.802.838 | --         |
| Ahmet Zorlu                       | 349.340    | 571.857    |
| Diğer                             | 4.536.269  | 9.483.813  |
|                                   | 21.850.174 | 10.353.552 |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14.4. İlişkili Tarafllara Diğer Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraplara diğer borçlar aşağıdaki gibidir;

| İlişkili Taraplara Diğer Borçlar                        | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|------------|------------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ.                       | 2.299      | 313.588    |
| Rıza Kandemir   | 9.689      | 6.386.641  |
| Ahmet Zorlu   | --         | 6.624.662  |
| Hera Teknik A.Ş.-Oğulhan İnş.A.Ş.-Grup Lider İnş.A.Ş.Ad | 73.880.614 | --         |
| Diğer   | --         | 119.919    |
|   | 73.892.602 | 13.444.810 |

14.5. İlişkili Taraplardan Gelirler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraplardan gelirler aşağıdaki gibidir;

| Gelirler-Cari Dönem               | Hizmet | Kira      | Diğer     | Malzeme | Toplam    |
|-----------------------------------|--------|-----------|-----------|---------|-----------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ. | --     | 1.162.319 | 1.210.151 | 61.335  | 2.433.804 |
| MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş.  | --     | 190.600   | 168.216   | 698.379 | 1.057.196 |
|                                   | --     | 1.352.919 | 1.378.367 | 759.714 | 3.491.000 |

| Gelirler-Önceki Dönem             | Hizmet    | Kira    | Diğer  | Malzeme | Toplam    |
|-----------------------------------|-----------|---------|--------|---------|-----------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ. | 1.509.399 | 266.903 | 13.328 | --      | 1.789.630 |
|                                   | 1.509.399 | 266.903 | 13.328 | --      | 1.789.630 |

14.6. İlişkili Taraplardan Giderler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraplardan giderler aşağıdaki gibidir;

| Giderler-Cari Dönem              | Hizmet | Kira | Diğer | Malzeme | Toplam  |
|----------------------------------|--------|------|-------|---------|---------|
| MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş. | 4.261  | --   | --    | 740.163 | 744.424 |
|                                  | 4.261  | --   | --    | 740.163 | 744.424 |

| Giderler-Önceki Dönem             | Hizmet | Kira | Diğer   | Malzeme  | Toplam   |
|-----------------------------------|--------|------|---------|----------|----------|
| Ral Academia Eğitim Kurumları AŞ. | --     | --   | (4.847) | (34.502) | (39.349) |
|                                   | --     | --   | (4.847) | (34.502) | (39.349) |

14.7. Üst yönetime sağlanan menfaatler; 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerine ilişkin üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin detayı aşağıdaki gibidir. İlgili tutarın tamamı ücretten oluşmaktadır.

|  | 01.01.-<br>31.12.2022 | 01.01.-<br>31.12.2021 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar | 238.773               | 404.947               |
| Yönetim Kuruluna Sağlanan Menfaatler     | 795.698               | 125.684               |
|  | 1.034.470             | 530.631               |

14.8. İlişkili Taraplardan Ertelenmiş Giderler

Yoktur

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. Taahhütler ve Şarta Bağlı Yükümlülükler:

15.1. Verilen Teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibariyle verilen teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| Cinsi   | 31.12.2022           | 31.12.2021         |
|---|----------------------|--------------------|
| A) Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler  | 400.548.891          | 152.703.933        |
| -Teminat  | 295.438.891          | 45.148.933         |
| -İpotek*  | 105.110.000          | 107.555.000        |
| B) Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler toplamı**                                      | 711.797.000          | 190.681.000        |
| C) Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı | -                    | -                  |
| D) Diğer verilen TRİ'ler toplam tutarı  | 9.500.000            | -                  |
| <b>Toplam</b>   | <b>1.121.845.891</b> | <b>343.384.933</b> |
| <b>Grup'un Özkaynaklar Toplamı</b>  | <b>383.375.324</b>   | <b>102.868.184</b> |
| <b>Grup'un Vermiş Olduğu TRİ'lerin Özkaynaklarına Oranı</b>   | <b>293%</b>          | <b>334%</b>        |

\* Teminatlar, inşaat projelerinin yürütülmesi karşılığında sözleşme kapsamında verilen kısa ve orta vadeli teminat mektuplarından oluşmaktadır. İpotekler ise inşaat projelerinin finansmanında kullanılmak üzere kısa ve orta vadeli kredilerin kullanılması amacıyla verilmiş olan gayrimenkul ipotekleridir.

\*\* Kefaletler, Konsolidasyon kapsamında bulunan Ral Yatırım Holding A.Ş., Hera Teknik Yapı A.Ş., Trio Teknik Yapı A.Ş., Ral Yapı Mühendislik A.Ş., Ral Enerji A.Ş. ve Ral Yapı Mühendislik A.Ş. bağlı ortaklığı Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş. firmalarını içeren ve birbirlerine karşı vermiş oldukları grup içi kefaletlerden oluşmaktadır.

15.2. Verilen Teminat Mektupları

Grup'un, 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle 295.438.891.-TL ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle 45.148.933.-TL'lik verilen teminat mektubu riski bulunmaktadır.

15.3. Alınan Teminatlar

Yoktur. (31.12.2022: Yoktur.)

15.4 Verilen Kefaletler

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle konsolidasyon içi şirketlerine 721.297.000.-TL konsolidasyona dahil edilen tüm grup firmalarının birbirlerine vermiş olduğu, tamamı genel kredi limiti ve bankacılık risk politikası kapsamında verilen kefaletlerdir. (31 Aralık 2021: 190.681.000.-TL).

| Türü                                  | 31.12.2022         | 31.12.2021         |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Konsolidasyon İçi Verilen Kefaletler  | 721.297.000        | 190.681.000        |
| Konsolidasyon Dışı Verilen Kefaletler | --                 | --                 |
| <b>Toplam teminat tutarı</b>          | <b>721.297.000</b> | <b>190.681.000</b> |

#### 15.5. Verilen Taahhütler

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla verilen taahhütlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklığımız Ral Yapı Mühendislik A.Ş'nin %50 iştiraki olan Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş'nin Ankara ili Yenimahalle ilçesinde yapılan 1000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji 2021-2022 öğrenci kayıtları alınmıştır.Konu ile ilgili olarak Global Kıbrıs Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile 12 yıllık kira franchising sözleşmesi imzalanmıştır

Şirketimiz kaynaklarını verimli olarak kullanılması, şirketin sürdürülebilir karlılığının devam ettirilmesi, şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda faaliyet alanının genişletilmesi amacıyla;

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından Hera Teknik Yapı A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.10.2019 tarihinde düzenlenen "Kahramanmaraş İli Dulkadiroğlu İlçesi 624 Adet Konut 1 Adet Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İkmal İşİ yapım işİ" işİ kapsamında 97.460.000,00 TL ihale bedelli Sözleşme 09.01.2020 tarihinde imzalanmıştır. Projenin %99'u tamamlanmıştır. T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 31.12.2020 tarihinde geçici kabul tutanağı, kesin kabul tutanağı 22.06.2022 tarihinde imzalanmış olup kesin hesap hakadışı bekleniyor.

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 17.08.2020 tarihinde düzenlenen "Malatya İli Battalgazi İlçesi Beydağı Mahallesi 3 ve 4 Etaplar 1. Bölge 886 Adet Konut ve 38 Adet Dükkan İnşaatları İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşİ" işİ kapsamında 185.968.976,00 TL ihale bedelli Sözleşme 14.09.2020 tarihinde imzalanmıştır. İnşaatın Genel İlerleme seviyesi % 97'dir.Geçici kabul 12.12.2022 tarihinde yapılmıştır.Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır.Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan "İzmir İli Bayraklı İlçesi Rezerv Alan 8. Etap 533 Konut ve 6 Adet Dükkan İnşaatları ile Altyapı Çevre Düzenleme İşİ" ihalesi sonucu, anahtar teslim yapım işİ kapsamında şirketimiz payı % 80 olan HERA TEKNİK YAPI A.Ş.-OĞULHAN İNŞ.TUR.PRO.SAN.TİC.A.Ş.-GRUP LİDER İNŞ.TUR.PET.EĞİT.MED.DAN.SAN.TİC.A.Ş. ADI ORTAKLIĞI ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında 216.971.976,00 TL bedelli sözleşme 02.08.2021 tarihinde imzalanmıştır. Şantiye krulum işlemleri başlamış olup 06.08.2021 tarihinde yer teslim tutanak imzalanmıştır.Geçici kabul 30.12.2022 tarihinde yapılmıştır.Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 97'dir. Bloklara ait tüm inşaat imalatları tamamlanmıştır.Çevre ve peyzaj işleri devam etmektedir

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş. ile Özova Grup arasında hasılat bedeli 250.000.000TL ve sözleşme süresi 24 ay olan Hatay İskenderun'da 1845 Ada 12 Parsel de bulunan 3422 m2 arsa üzerine yapılacak olan ticaret ve ofis alanlarından oluşacak NEW TOWER Projesi için hasılat paylaşımı esasına göre 24.11.2021 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.Harfiyat ve temel imalatlar tamamlanmıştır. Betonarme imalatlar devam etmektedir. Tüm inşaatın Genel İlerleme seviyesi % 35'dir.

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜH.A.Ş. 22.06.2022 tarihinde Samsun Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen1.601.000,00TL bedelle uhdemizde kalan "Kentpark Havuz Yapımı" proje bitmiştir.

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL ENERJİ A.Ş., T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA GES-4) kapsamında 21.06.2022 tarihinde düzenlenen "Şanlıurfa İli Viranşehir İlçesi sınırları içerisinde Güneş Enerjisine Dayalı Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları ve Bağlantı Kapasitelerinin Tahsisi Yarışmasında kazandığı VİRANŞEHİR-4 (50 MWe), VİRANŞEHİR-9 (50 MWe) toplam da 100 MWe kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi 08.08.2022 tarihinde Bakanlık ile RAL ENERJİ A.Ş. arasında imzalanmıştır.Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır.100 MWe GES kapasitesine karşılık 130 MWp güçte santral kurulması planlanmaktadır.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 24.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7 Etap 2 Kısım 1 Bölge 675 Adet Konut, 10 Adet Dükkan, 3 Adet Ticaret Merkezi ve 2 Adet Mescit İnşaatı İle Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 687.687.687,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 650 günlük projenin %3,54 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı.

Şirketimizin Bağlı Ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş. T.C Çevre ve Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 19.08.2022 tarihinde düzenlenen "Gaziantep İli Şehitkamil İlçesi 7. Etap 2. Kısım 2. Bölge 626 Adet Konut, 28 Adet Dükkan, 5 Adet Ticari Merkez(34 Dükkan) ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 639.900.000,00 TL ihale bedelli sözleşme 24.10.2022 tarihinde imzalanan 600 günlük projenin %5,36 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri ile temel betonarme işlemleri devam etmekte olup kat betonarme işlemlerine başlanıldı.

Şirketimiz Bağlı Ortaklıklarından HERA TEKNİK YAPI A.Ş., T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 13.09.2022 tarihinde düzenlenen "Kars İli, Merkez İlçesi, Karacaören Mahallesi 327 Adet Konut İnşaatı, Sarıkamış İlçesi Tören Alanı ve Parkına Ait İlave İmalatlar İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi" kapsamında 299.220.936,00 TL ihale bedelli sözleşme 12.10.2022 tarihinde imzalanan 500 günlük projenin %7,22 tamamlanmıştır. Hafriyat işleri tamamlandı, temel betonarme işlemleri devam etmektedir.

01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemi faaliyetleri ile ilgili Faaliyet Raporumuz ile Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunu, bilgilerinize sunuyoruz.

#### BÖLÜM I -KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket 2022 yılının dördüncü çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulanmaktadır.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem şirket hem de pay sahipleri açısından gerekli görmektedir. Şirket açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkanlarının ve likiditenin artması, şirket imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların şirkete ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim tebliği (II-17.1)'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum başlıklı 8. Maddesine istinaden, ilgili tebliğ ekinde yer alan ve Kurul'un 10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan ayrıca 10.01.2019 tarih ve 2/249 sayılı kararı ile duyurulan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (UFR) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (UFR) : <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121792>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) : <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1121790>

Şirket ana sözleşmesine göre pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı (genel kurula katılım hakkı, oy hakkı, kar payı hakkı, payların devri vs gibi) hükümler bulunmamaktadır. Her yıl detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla pay sahiplerinin hakları korunmakta ve pay sahiplerinin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nın düzenlemeleri kapsamında olması sebebiyle yasal yükümlülüklerini yerine getirmekte, dönemsel olarak finansal tablolarını, dipnotlarını, Bağımsız Denetim Raporlarını kamuya açıklamaktadır. Ayrıca olağanüstü durumlar söz konusu olduğunda Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları yapmaktadır.

Şirket menfaat sahipleri ilişkileri açısından; çalışanlarının yönetime katılımını sağlayıcı çalışmalarını teşvik ederek şirket yönetimine katılımı desteklemektedir.

Şirket,

a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uygunluk sağlamakla birlikte, zorunlu olmayanların uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

b) (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinden uygulanmayan maddeler aşağıda belirtilmiştir. 2.1.3. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken KAP bildirimleri Türkçe dışında bir dilde yapılmamaktadır.

2.1.4. Şirket hakkında internet sitesinde yer alan bilgiler Türkçe dışında başka bir dilde yayınlanmamaktadır.

4.2.8. Yönetim Kurulu Üyelerimizin 6102 sayılı TTK 361. Maddesi kapsamında mesleki sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.

4.5.5. Beş kişilik Yönetim Kurulumuz bünyesinde iki bağımsız ve bir icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmasından dolayı, bu nitelikteki Yönetim Kurulu Üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır.

## BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

### 1.1 Yatırımcı İlişkiler Bölümü

Şirketin Yatırımcı İlişkiler Bölümü ile bölüm yöneticisi ve bölüm personelinin isimleri, iletişim bilgileri,

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Bölüm Yöneticisi                | : Tayfun Ecevit  |
| Tel                             | : 0 312 3350628  |
| Mail                            | : <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com">yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com</a> |
| Mali ve İdari İşler Koordinatör | : İbrahim Özyurt   |
| Tel                             | : 0 312 3350628  |
| Mail                            | : <a href="mailto:info@ralyatirim.com">info@ralyatirim.com</a>                                 |

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince faaliyette bulunan Yatırımcı İlişkiler Bölümü yatırımcı haklarını kullanımı konusunda faaliyet gösterir. Yönetim Kurulu ve yatırımcı arasındaki iletişimi sağlar. Yatırımcı İlişkiler Bölümü başlıca görevleri; pay sahiplerine ilişkin kayıtların tutulması, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlama, Şirketin genel kurul toplantılarının düzenlemelere uygun olarak yapılması, genel kurulla ilgili dökümanların hazırlanması ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetleme ve izlemektir. Yatırımcılar tarafından şirkete faaliyet döneminde ortalama 50 adet soru gelmiştir. Bu sorulardan Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince kamuya açıklanmamış bilgi talepleri cevaplandırılmamakta, bunun haricinde kalan diğer kar payı ve paylar ile ilgili konulardaki soruların tamamı yanıtlanarak pay sahipleri ve yatırımcılar bilgilendirilmektedir.

### 1.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketin pay sahipleri şirkete telekomünikasyon araçları ile ulaşarak bilgi taleplerini ve sorularını iletmektedirler. Sorulan sorular genellikle sermaye artırım ve şirketin mali durumu ile ilgilidir. Şirketin finansal tabloları, faaliyet raporları, kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dökümanları şirket merkezinde ve şirketin internet sitesinde yatırımcılar bölümünde bulunmaktadır. Genel bilgilendirme yöntemi olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda özel durum açıklamaları kullanılmaktadır. Şirketin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 107 adet özel durum açıklaması olmuştur. Kamuyu Aydınlatma Esasları çerçevesinde özel durum açıklamalarının tamamı yasal mevzuata uygun olarak süresinde yapılmıştır. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Yatırımcı Hizmetleri ve KAP'ın 2022 yılının dördüncü çeyreğinde özel durum açıklaması ile ilgili ek açıklama talebi olmamıştır.

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayrıca e-MKK Bilgi Portalında şirketin kurumsal bilgileri duyurulmaktadır. Dönem içinde özel Denetçi tayini talebi olmamıştır.

#### Genel Kurul Toplantıları

- Şirket 2022 yılında 2021 yılı faaliyetine ilişkin Olağan Genel Kurulunu 13 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurulda toplam 63.000.000 adet paydan 38.941.051,401 adedinin katılımı sonucu % 61,8 oranındaki bir çoğunluk ile toplantı yapılmıştır. Şirketin Genel Kurul toplantıları için ana sözleşmesinde özel bir toplantı nisabı belirlenmemiş olup toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu'nun hükümleri uygulanmaktadır. Toplantılara ilişkin davetler 17 Mart 2022 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde ilan yoluyla yapılmıştır. Bu davet ilanlarında genel kurulun yeri, gün ve saati, genel kurul toplantısına katılacak vekiller için vekaletname örneği ve 2020 yılı faaliyetlerine ait finansal tablolar, yönetim kurulu, bağımsız denetçi raporlarının hangi tarihte ve nerede ortakların incelemesine hazır bulundurulacağı hususlarında bilgilere yer verilmiştir. Genel kurul öncesi finansal tablolar, yönetim kurulu raporu, bağımsız denetçi raporu, kar dağıtım önerisi, genel kurul bilgilendirme dökümanı şirketin merkezinde ve şirketin internet sitesinde yatırımcılar bölümünde pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır. Yıllar itibarıyla genel kurul tutanaklarına, hazırlanmış cetvellerine şirketin merkezinde ve şirketin internet sitesinde yatırımcılar bölümünden ulaşılabilir.

#### ÖNEMLİ GÜNDEM MADDELERİ

Gündemin 5. Maddesinde; Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II-14.1 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, Uluslararası Muhasebe Standartları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01. 2021-31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolara göre 28.569.908 TL tutarında "Net Dönem Karı" olduğu anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde, mali tablolarda -36.508.128 TL geçmiş yıl zararlarının olması nedeniyle dönem karının geçmiş yıl zararlarına mahsup edilmesine, 2021 yılı hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımını yapılamayacağı hususu Genel Kurul'a sunuldu ve katılanların 1 red oyuna karşılık 38.941.051 kabul oyu ile kabul edildi.

Gündemin 6. Maddesinde; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve 660 Sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükümünde Kararname uyarınca, yönetim kurulu tarafından 2022 yılı için Şirketin iş ve işlemleri denetlemek üzere AKADEMİK BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.'nin seçilmesine katılanların 1 red oyuna karşılık 38.941.051 kabul oyu ile karar verilmiştir

Pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Medya genel kurul toplantısına katılmamıştır.

Şirketin nama yazılı payları mevcut olmadığından ayrıca bir davet şekli yapılmamaktadır.

#### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketin ana sözleşmesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her payın bir adet oy hakkı bulunmakta olup, oyda imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak suretiyle kullanılmaktadır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanımına ilişkin düzenlemelerine uygun hareket edilir.

Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip ortakları genel kurulda oy kullanabilmektedir. Şirket yönetim kurulunda azınlık payları temsil edilmemekte olup şirketin genel kurul toplantılarında birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

#### Kar Payı Hakkı

Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Şirketin kar dağıtım politikası faaliyet raporunda ve şirketin internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Şirketin ilgili yıla ait dağıtılacak karı; mevzuat hükümleri de göz önünde bulundurularak, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulda pay sahipleri tarafından belirlenmektedir.



RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurullar her yıl hesap döneminin bitimini takiben yapılmaktadır. Kar dağıtım olmasında, kar dağıtım genel kurulda alınan dağıtım tarihi kararına uygun olarak süresinde yapılacaktır.

Kar payı hesaplamaları ve ödemeleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun bu konudaki tebliğ ve ilke kararları doğrultusunda gerçekleştirilir. Son üç yılda dağıtılabilir kar oluşmadığından kar payı ödemesi olmamıştır.

#### Karın Taksimi (Esas Sözleşme Madde 27)

Şirketin kar ve zararı T.T.K'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve ilgili mevzuata, vergi kanunlarına ve muhasebe mevzuatına göre tesbit edilir. Şirketin genel giderleriyle çeşitli amortisman bedelleri gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu miktar hesap dönemi sonunda saptanan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan miktar safi karı oluşturur.

#### A) Safi Kardan;

1.Ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar T.T.K'nun 466/1 maddesi uyarınca karın % 5 nispetinde birinci tertip yedek akçe ayrılır.

2.Şirket tüzel kişiliğine ait vergiler ve benzerleri düşürülür.

#### B) Kalan Kardan;

Sermaye piyasası kurulunca tespit olunacak nispet ve miktarda birinci temettü hissesi ayrılır.

Bakiyenin kısmen veya tamamen ikinci temettü hissesi olarak dağıtılmasına dönem sonu karı olarak bilançoda bırakılmasına kanuni veya ihtiyari yedek akçelere ilave edilmesine özel bir fonda toplanmasına veya fevkalade yedek akçe olarak ayrılmasına sözleşme veya ilgili yasa hükümlerine aykırı olmamak kaydı ile sair surette tefriğine genel kurulca karar verilir. Sermaye Piyasası Kanunu Md. 15/2 uyarınca yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına yönetim kurulu üyeleri ile memur müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemez. Yönetim Kurulu üyelerine, memur ve müstahdemlere ayrılacak miktardan, II temettü olarak hissedarlara dağıtılmasına kararlaştırılan ve kara iştirak eden diğer kişilere dağıtılan paralardan T.T.Kanununun 466 maddesi 2.fıkrası 3 numaralı bendi gereğince %10 kesilerek umumi yedek akçeye eklenir.

#### Karın Tevzii Tarihi (Esas Sözleşme Madde 28)

Kar dağıtım tarihi ve şekli Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri gözetilerek yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu ana sözleşme hükümlerine göre dağıtılan karlar geri alınmaz.

#### Payların Devri

Şirketin sermayesini temsil eden payların tamamı hamiline yazılı paylardan oluşmakta olup payların devri hususunda ana sözleşmede kısıtlayıcı hükümler bulunmamaktadır.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### Bilgilendirme Politikası

Şirket tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemektedir. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalar, Şirketin hak ve menfaatlerini de gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

Bu çerçevede Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda ve Şirket finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek Şirketin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez ve ticari sır kapsamında olamaz. Kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yapılabilir. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir.

Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirtilen tüm konularda Şirkete pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, Şirket Yönetim Kurulu söz konusu ihtiyacı ele alarak Şirketin bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirir. Şirkete bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar Yönetim Kurulu'nun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır. Şirketin halen [www.ralyatirim.com](http://www.ralyatirim.com) adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak kullanılır. Şirket tarafından yapılan özel durum açıklamaları internet sitesinde güncel olarak tutulur.

Basın yolu ile iletilen bilgi talepleri Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından toplanarak, Şirket bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirildikten sonra cevaplandırılır.

Şirket bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında şirketi temsilen sözcü olarak Yatırımcı İlişkiler Bölümü Yöneticisi ve Yönetim Kurulunun belirleyeceği diğer yöneticiler görev yapar.

Şirketin bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Genel Kurul Bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Yatırımcılar İlişkiler Bölümü tarafından gerçekleştirilir.

#### Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet adresi [www.ralyatirim.com.tr](http://www.ralyatirim.com.tr) olup, şirketle ilgili bilgiler Yatırımcılar Bölümü ile Bilgi Toplumu Hizmetleri yer almaktadır. İnternet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Şirketin internet sitesinde yer alan bilgilerin İngilizceye çevrilme çalışmaları devam etmektedir. İnternet sitesinde ki ana başlıklar şöyledir.

#### \*Şirket Hakkındaki Bilgiler

Ticaret Unvanı

Merkez Adresi

İletişim Adresi

Elektronik Posta Adresi

Web Adresi

Tescil Tarihi

Ticaret Sicil Numarası

Ticaret Sicil Memurluğu

Vergi Dairesi

Vergi No

Şirketin Süresi

Fili Faaliyet Konusu

Çıkarılmış Sermaye

Kayıtlı Sermaye Tavanı

Son Durum İtibariyle Sermayenin % 5 ve Fazlasına Sahip Ortaklar Arasında Dağılımı

Son Durum İtibariyle Sermayeye Dolaylı Yoldan Sahip Olan Gerçek ve Tüzel Kişiler

Sermayeyi Temsil Eden Paylara İlişkin Bilgi

Son Durum İtibariyle Ortaklık Sermaye Piyasası Araçlarının Kote Edildiği Borsalar veya İşlem Gördüğü

Teşkilatlanmış Piyasalar

Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Bağlantı Kurulacak Şirket Yetkilileri

\*Şirket Bilgilendirme Politikası

\*Şirket Ana Sözleşmesi

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- \*Finansal Tablolar ve Dipnotları
- \*Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- \*Özel Durum Açıklamaları
- \*İzahname
- \*Olağan Genel Kurul
- \*Olağanüstü Genel Kurul

#### Faaliyet Raporu

Şirketin faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

### BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket faaliyetleri ile ilgili olarak menfaat sahiplerine SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan finansal tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, menfaat sahipleri bilgi talep etmeleri durumunda kendilerine gerekli bilgi verilmektedir. Ayrıca menfaat sahipleri gerek genel kurullar, gerek de kamuyu aydınlatma esasları çerçevesinde özel durum açıklamaları yoluyla, telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedirler. Bu bilgilendirmeler faaliyet raporları ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır.

#### 3.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamakla birlikte, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri, düzenli toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir. Şirketin müşteri memnuniyeti önceliği olan, vazgeçilmez amacıdır. Bu memnuniyetin gerçekleşmesi amacıyla firma yetkilileri tarafından müşteriler ile direkt görüşmeler yapılmaktadır.

#### 3.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirket tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen gelişen ve katılımcılığın ön planda tutulduğu bir insan kaynakları politikası oluşturmuştur. Şirket işe alım politikası oluşturarak doğru işe doğru insan tercihi ile çalışanların kariyer hedefleri ile birlikte kişisel yeterliliklerini de dikkate alınarak aynı durumdaki personele fırsat eşitliği sağlamaktadır. Şirket de çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamış olup oluşabilecek sorunlar şirket organizasyon yapısı içinde çözülmektedir. Çalışanlardan 2022 3. çeyreğinde ve önceki yıllarda ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet bulunmamaktadır.

#### 3.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket misyon ve vizyonu ile ilgili şirket politikası olarak belirlemiş, Buna göre şirket politikası aşağıdaki gibidir;

- \* Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin etkinliğini doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli mali kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- \* Müşterilerin istek ve beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi,
- \* Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşılan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- \* Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- \* Tüm faaliyetlerinde ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- \* Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir.

Şirket aleyhine çevreye verilen zararlardan dolayı açılmış bir dava bulunmamaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından şirket ve çalışanları için tanımlanmış ve gerek çalışanlara ve kamuya açıklanmış etik kurallarla ilgili düzenlemeler bulunmamaktadır. Bununla birlikte çalışanlar için görev tanımları oluşturulmuş ve çalışma hayatında kabul görmüş prensipler doğrultusunda söz ve davranışlarında yasalara, ahlaki değerlere, örf ve adetlere, çevreye saygılı hareket etmeleri sağlanmaktadır.

#### BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 4.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu

##### Esas sözleşme Madde 7-

Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatına göre ortaklar arasından seçilecek en az 5 ve en çok 9 üyeden teşekkül edecek bir yönetim kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu görev süresi en az bir yıl en çok üç yıldır. Genel Kurul ilk önce yönetim kurulunun üye sayısını ve görev süresini tespit eder ve ondan sonra yönetim kurulu üyelerinin seçimi yapılır. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Yıl içinde herhangi bir şekilde boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk ortaklar genel kurulunun tasvibine sunulmak kaydı ile yönetim kuruluna atama yapılabilir. Bu şekilde atanan üye, yerine atandığı üyenin görev süresini tamamlar. Yasa ve ana sözleşme gereği de genel kurulca karar alınması zorunlu olan tasarruf ve muameleler dışındaki her türlü kararı almaya yönetim kurulu yetkilidir.

Yönetim Kurulu bağımsız üye nitelikleri, sayısı, seçimi, görev süreleri, çalışma esasları, görev alanları ve benzeri konular Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre, Yönetim Kurulu için getirilen yüksek öğrenim şartı kriteri ise Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre tespit edilir.

Şirketin işleri bizzat yönetim kurulunca yönetilebileceği gibi yönetim kurulunun kendi içinden veya dışından tayin edeceği bir veya müdür marifetiyle yönetilebilir. Bağımsız yönetim kurulu ve denetim kurulu üyeleri haricindeki Yönetim Kurulu üyeleri Şirkette personel olarak da görev alabilirler.

#### Yönetim Kurulu Toplantıları :

##### Esas sözleşme Madde 9 -

Yönetim Kurulu her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapacağı ilk toplantıda kendi üyeleri arasında bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu, şirket işleri gerektirdiği takdirde üyeleri arasında bir veya bir kaç murahhas üye seçebilir. Murahhas Üyeler, Yönetim Kurulu toplantı halinde olmadığı zamanlarda şirket adına yaptığı işleri ilk toplantıda yönetim kurulunun tasvibine sunar.

Yönetim Kurulu, şirket işleri gerektirdikçe başkan veya başkan vekillerinden birinin daveti ile toplanır. Yönetim kurulunun herhalde ayda bir defa toplanması mecburidir.

#### Şirketi Temsil ve İltizam

##### Esas sözleşme Madde 10-

Şirketi, İdare Meclisi temsil eder. Şirket tarafından yapılacak her türlü muamelelerin, mukavele, taahhüt ve senetlerin muteber olabilmesi için şirketin ünvanı altına şirketi temsile yetkili iki kişinin imza vaz etmesi ile mümkün olacaktır. İdare meclisi temsil yetkisini kısmen veya tamamen şirket müdürlerine ve sair görevlilere devredebilir. İdare meclisi dışarıdan şirkete kendi görev süresi ile bağlı olmayarak kendi içinden veya bir veya birkaç müdür tayin edebilir. Bu takdirde şirket adına muamele yapacak olanların yetki hudutları idare meclisi kararı ile tesbit ve Ticaret Siciline Tescil edilerek ilan olunur. Ayrıca bu kişilerin ücretleri ve vazifeleri İdare Meclisince tesbit ve tayin olunur. Bunların azline de İdare Meclisi yetkilidir.

Sona eren hesap döneminde Şirket yönetim kurulu 3 yıllığına aşağıdaki isimlerden oluşmaktadır:

| Adı Soyadı        | Görevi   | Seçildikleri Genel Kurul Tarihi | Görev Süresi(**) |
|-------------------|--|---------------------------------|------------------|
| Rıza Kandemir     | Yönetim Kurulu Başkanı<br>(İcracı Üye)           | 27.03.2020                      | 3 Yıl            |
| Ahmet Zorlu       | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı<br>(İcracı Üye) | 27.03.2020                      | 3 Yıl            |
| Atahan Yasin Aras | Yönetim Kurulu Üyesi                             | 27.03.2020                      | 3 Yıl            |

**RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.**  
**II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN**  
**01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|              |   |            |       |
|--------------|---|------------|-------|
|              | (İcracı Olmayan Üye)                                  |            |       |
| Hakan Karaca | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>(İcracı Olmayan Üye) | 27.03.2020 | 3 Yıl |
| Bülent Ayhan | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi<br>(İcracı Olmayan Üye) | 27.03.2020 | 3 Yıl |

(\*)Yönetim Kurulu Üyeleri 27 Mart 2020 tarihinde yapılan Genel kurulda alınan karara göre 2022 yılı İlk Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Şirket ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev veya görev almasını sınırlayıcı hükümler bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulu tarafından her yıl TTK'nın 395. Ve 396. Maddesinde sayılan yetkiler yönetim kuruluna verilmektedir. Bu yetkilerin yönetim kurulu üyelerine verilmesinin nedeni yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görev ve görevler almaya yönetim kurulu üyeliğinden önce başlamış olmasından kaynaklanmaktadır.

| Adı Soyadı        | Şirket Unvanı  | Görevi                           | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı (TL) | Sermaye Payı (%) |
|-------------------|--|----------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| Rıza Kandemir     | Hera Teknik Yapı A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 7.500.000           | 0,00              | 0,00             |
| Rıza Kandemir     | Ral Yapı Mühendislik A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 25.000.000          | 0,00              | 0,00             |
| Rıza Kandemir     | Eligans Tarım ve Hayvancılık A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 500.000             | 125.000           | 25               |
| Rıza Kandemir     | Trio Teknik Yapı A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 3.000.000           | 0,00              | 0,00             |
| Rıza Kandemir     | MÇ Müteahhitlik Yapı İnşaat A.Ş. (Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'yi Temsilen)   | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 2.500.000           | 1.275.000         | 51               |
| Rıza Kandemir     | Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş. (Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'yi Temsilen) | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 2.100.000           | 1.050.000         | 50               |
| Rıza Kandemir     | Ral Enerji A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 20.000.000          | 0,00              | 0,00             |
| Rıza Kandemir     | Ral Kitle Fonlama Platformu A.Ş.   | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 2.000.000           | 1.380.000         | 69               |
| Rıza Kandemir     | Ral Bilişim ve Teknoloji A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkanı           | Devam Etmekte                | 2.500.000           | 1.500.000         | 60               |
| Ahmet Zorlu       | Hera Teknik Yapı A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam Etmekte                | 7.500.000           | 0,00              | 0,00             |
| Ahmet Zorlu       | Ral Yapı Mühendislik A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam Etmekte                | 25.000.000          | 0,00              | 00,0             |
| Ahmet Zorlu       | Trio Teknik Yapı A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam Etmekte                | 3.000.000           | 0,00              | 0,00             |
| Ahmet Zorlu       | Ral Academia Eğitim Kurumları A.Ş.   | Yönetim Kurulu Üyesi             | Devam Etmekte                | 2.100.000           | 0,00              | 0,00             |
| Ahmet Zorlu       | Eligans Tarım ve Hayvancılık A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam Etmekte                | 500.000             | 125.000           | 25               |
| Ahmet Zorlu       | Ral Enerji A.Ş.  | Yönetim Kurulu Başkan Yard.      | Devam Etmekte                | 20.000.000          | 0,00              | 0,00             |
| Atahan Yasin Aras | Eligans Tarım ve Hayvancılık A.Ş.  | Yönetim Kurulu Üyesi             | Devam Etmekte                | 500.000             | 125.000           | 25               |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖ'LÜ SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| Adı Soyadı        | Şirket Unvanı             | Görevi               | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı (TL) | Sermaye Payı (%) |
|-------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| Atahan Yasin Aras | Ral Yapı Mühendislik A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam Etmekte                | 25.000.000          | 0,00              | 0,00             |
| Atahan Yasin Aras | Hera Teknik Yapı A.Ş.     | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam Etmekte                | 7.500.000           | 0,00              | 0,00             |
| Atahan Yasin Aras | Ral Enerji A.Ş.           | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam Etmekte                | 50.000.000          | 0,00              | 0,00             |
| Atahan Yasin Aras | Trio Teknik Yapı A.Ş.     | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam Etmekte                | 3.000.000           | 0,00              | 0,00             |

#### 4.2.Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirketin ana sözleşmesinde yönetim kurulu üyelerinin seçim kriterleri hususunda bir düzenleme mevcut olmamakla birlikte mevcut yönetim kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 4.2.1, 4.2.2 ve 4.2.3, 4.2.4, 4.2.7 maddelerinde yer alan ilkelere örtüşmektedir.

#### İdare Meclisinin Vazifeleri:

##### Esas Sözleşme Madde 11-

İdare Meclisi, şirketi resmi daireler, mahkemeler ve üçüncü şahıslara karşı temsile, şirketin maksat ve mevzuuna dahil olan her nevi işlerin ve hukuki muameleleri şirket adına yapmağa, şirket mevzuuna dahil gayrimenkul alım ve satımı ile ipotek vesair ayni hak tesis ve fekkine, sulh olmaya veya hakem tayin etmeğe, umumi heyete arz olunacak yıllık raporu ve senelik hesapları tanzim ve tevzi olunacak temettü miktarını umumi heyete teklif etmekle vazifeli olduğu gibi kanun ve mukavelenamenin tahmil eylediği işleri de ifa eder.

İdare meclisi reisi bulunmadığı takdirde reis vekilinin başkanlığında toplanır.

Yönetim Kurulu, şirket işleri gerektirdikçe başkan veya başkan vekillerinden birinin daveti ile toplanır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından belirlenmekte olup gündem maddelerine ilişkin Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerden gelen talepler dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu 31 Aralık 2022 itibarıyla toplam 35 adet toplantı yapmış olup bu toplantılara katılım % 99 olmuştur. Şirket ihtiyacı ve üyelerden gelen talepler dikkate alınarak bir sonraki yönetim kurulu toplantısı tarihi belirlemektedir. Toplantılara ilişkin iletişim telekomünikasyon araçları yoluyla yapılmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında farklı görüşü yansıtan oyların bulunması halinde oy gerekçeleri karar zaptına geçirilir. Yönetim Kurulu kararları Karar Defterine gündemi de içerecek şekilde yazılarak toplantıya katılan üyeler tarafından imzalanır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan sekreteryaya tarafından Yönetim Kurulu üyelerine toplantı gündemi ve bununla ilgili dökümanlar kendilerine ulaştırılmak suretiyle bilgilendirilir. Yönetim Kurulu ve üyelerinin ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı dahil tüm yönetim kurulu üyeleri eşit oy hakkına sahiptir.Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu İlkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri dönem içinde Şirket'le işlem yapmamış olup, Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince 13 Nisan 2022 tarihli 2021 yılı Olağan Genel Kurulumuzda yetki verilmiştir.

#### 4.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NÖ'LÜ SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sorumluluğunda Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

**Denetimden Sorumlu Komite**

| Ad-Soyad     | Görevi | Şirket ile İlişkisi  | Niteliği                       |
|--------------|--------|----------------------|--------------------------------|
| Hakan Karaca | Başkan | Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız /İcrada Görevli Değil |
| Bülent Ayhan | Üye    | Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız /İcrada Görevli Değil |

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelere seçilmektedir. Komite 2022 dördüncü çeyreğinde 5 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

| DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE |                 |  |
|---------------------------|-----------------|--|
| Toplantı Sayısı           | Toplantı Tarihi | Konusu   |
| 1                         | 11.03.2022      | 2021 Yılı Dönemi Finansal Tabloların İncelenmesi |
| 2                         | 16.03.2022      | Bağımsız Denetim Şirketinin Belirlenmesi         |
| 3                         | 03.06.2022      | 2022/1. Çeyrek Finansal Tabloların İncelenmesi   |
| 4                         | 19.08.2022      | 2022/2. Çeyrek Finansal Tabloların İncelenmesi   |
| 5                         | 08.11.2022      | 2022/3. Çeyrek Finansal Tabloların İncelenmesi   |

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

| Ad-Soyad          | Görevi | Şirket ile İlişkisi                   | Niteliği                             |
|-------------------|--------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Hakan Karaca      | Başkan | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Bağımsız /İcrada Görevli Değil       |
| Atahan Yasin Aras | Üye    | Yönetim Kurulu Üyesi                  | Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil |
| Tayfun Ecevit     | Üye    | Yatırımcı İlişkiler Bölümü Yöneticisi | Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil |

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile İlişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2022 dördüncü çeyreğinde 4 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

| KURUMSAL YÖNETİM KOMİTE |                 |   |
|-------------------------|-----------------|---|
| Toplantı Sayısı         | Toplantı Tarihi | Konusu  |
| 1                       | 11.03.2022      | 2021 Yılı Sonu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Değerlendirilmesi ve Raporu |
| 2                       | 03.06.2022      | 2022 1. Çeyrek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Değerlendirmesi Raporu      |
| 3                       | 19.08.2022      | 2022 2. Çeyrek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Değerlendirmesi Raporu      |
| 4                       | 08.11.2022      | 2022 3. Çeyrek Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Değerlendirmesi Raporu      |

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NO'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi

| Ad-Soyad     | Görevi | Şirket ile ilişkisi  | Niteliği                       |
|--------------|--------|----------------------|--------------------------------|
| Hakan Karaca | Başkan | Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız /İcrada Görevli Değil |
| Bülent Ayhan | Üye    | Yönetim Kurulu Üyesi | Bağımsız /İcrada Görevli Değil |

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2022 dördüncü çeyreğinde 6 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

| RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTE |                 |   |
|--------------------------------|-----------------|---|
| Toplantı Sayısı                | Toplantı Tarihi | Konusu  |
| 1                              | 24.01.2022      | Bilgi güvenliği Yönetim Sistemi konusundapersoneler düzenlemeler hakkında Bilgi verilmiştir   |
| 2                              | 21.03.2022      | Bağlı ortaklıklarımızın makine ve araçların bakımı, sigortalanması Hakkında görüşüldü.  |
| 3                              | 02.05.2022      | Yüksek enflasyonun yarattığı inşaat projelerinde maliyet artışının önlenmesi görüşüldü.   |
| 4.                             | 05.07.2022      | Bağlı Ortaklıklarımızın taahhüt işleri ile ilişkili iş kazaları ve iş sağlığı hakkında alınması tedbirler görüşüldü.  |
| 5.                             | 19.09.2022      | Hera Teknik Yapı A.Ş.'nin üstlendiği Kars İli Merkez İlçesi Taahhüt Projesinde iş planı ve Yaşanabilecek sorunlar görüşüldü.  |
| 6.                             | 16.12.2022      | Bağlı Ortaklığımız Ral Enerji A.Ş.'nin Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında toplam 12 ayrı 488 MW saat kapasiteli bataryalı elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kuruluna başvuru görüşüldü. |

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

#### 4.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Riskin Erken Saptanması Komitesi 08 Nisan 2013 tarihinde oluşturulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Şirketin Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.



#### 4.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket misyon ve vizyonu ile ilgili şirket politikası olarak belirlemiş, buna göre şirketin stratejisi şirket politikasına göre aşağıdaki gibidir;

- Kalite-Çevre-İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin etkinliğini doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli mali kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Müşterilerin istek ve beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşılan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerin de ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine ve Üst Düzey Yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine teminatlar verilmemiştir.

#### DEVAM EDEN PROJELER

##### İZMİR



MALATYA

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NÖ'LU SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



BİTEN PROJELER

AFYON



KAHRAMANMARAŞ 624 KONUT

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş.  
II, 14.1 NÖLÜ SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ANKARA SINCAN 822 KONUT



UŞAK 1051 CAMİ-OKUL-SAĞLIK-TİCARET MERKEZİ

RAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş  
II, 14.1 NÖLÜ SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN  
01.01.2022-31.12.2022 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



VAN 852 KONUT



RAL YATIRIM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

SORUMLULUK BEYANI

KARAR TARİHİ : 08 MART 2023

KARAR SAYISI : 5

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) 2022 Ocak – Aralık dönemine ilişkin Finansal Tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliye Raporunun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizin görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibariyle yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Tabloların, işletmenin aktifleri, finansal durum ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Beyan ederiz

Rıza Kandemir  
Yönetim Kurulu Başkanı



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Ral Yatırım Holding Anonim Şirketi**  
**Genel Kurulu'na**

### 1) Görüş

Ral Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ahmet AKER'dir.

### Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.



Ahmet AKER, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 8 Mart 2023